



CITTÀ DI PORTO SAN GIORGIO

***D.U.P.***  
***NOTA DI AGGIORNAMENTO***  
***DOCUMENTO UNICO***  
***DI PROGRAMMAZIONE***  
***2024 - 2026***

## Organismi gestionali

Gli organismi strumentali sono definiti dall'art. 1, comma 2 del D.Lgs. n. 118/2011, quali articolazioni organizzative dell'Ente locale, anche a livello territoriale, dotate di autonomia gestionale e contabile, ma prive di personalità giuridica.

Il comune di Porto San Giorgio ha un'istituzione che alla data odierna non risulta affidataria di alcun servizio e quindi di fatto non è operativa.

### Elenco enti strumentali e società controllate e partecipate (Gruppo Pubblico Locale)

Denominazione	Servizi svolti	% di partecipazione	Capitale sociale al 31/12/2022	Note
SGDS Multiservizi Srl	Affidamento in house servizio igiene urbana. Affidamento in concessione gestione rete di distribuzione gas naturale. Affidamento in house dei seguenti servizi strumentali: <ul style="list-style-type: none"><li>- servizio pulizie e sanificazione immobili comunali;</li><li>- servizi di assistenza trasporto scolastico (sino al 30/06/2022);</li><li>- concessione servizio gestione farmacia comunale;</li><li>- Servizio di refezione scolastica da gennaio 2021</li></ul>	100%	€ 10.400,00	Adempimento revisione ordinaria partecipazioni art. 20 D.Lgs. 175/2016 attuato con deliberazione di CC n. 63 del 28/12/2022. Con atto di CC n. 30 del 21/06/2023 è stato approvato il nuovo Statuto societario prevedendo in particolare la possibilità di affidare ulteriori servizi alla partecipata.
San Giorgio Energie Srl	Vendita del gas metano ad utenti finali; produzione energia elettrica; funzioni nel campo delle energie alternative.	51%	€ 15.000,00	Adempimento revisione ordinaria partecipazioni art. 20 D.Lgs. 175/2016 attuato con deliberazione di CC n. 63 del 28/12/2022.
CIIP SPA	Affidamento in house, tramite AATO 5 – Marche Sud, del servizio idrico integrato	5,29%	€ 4.883.340,00	Adempimento revisione ordinaria partecipazioni art. 20 D.Lgs. 175/2016 attuato con deliberazione di CC n. 63 del 28/12/2022.
STEAT SPA	Affidamento diretto servizio trasporto pubblico urbano locale	0,67%	€ 2.108.178,00	Adempimento revisione ordinaria partecipazioni art. 20 D.Lgs. 175/2016 attuato con deliberazione di CC n. 63 del 28/12/2022.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 125 del 20/06/2023, è stato individuato il G.A.P. e il perimetro di consolidamento relativo al bilancio consolidato 2022: in particolare, si evidenzia che sono state incluse nel GAP tutte le società partecipate e controllate elencate nella tabella sopra riportata e l'AATO5 - Marche Sud e nel perimetro di consolidamento la SGDS Multiservizi Srl, la San Giorgio Energie Srl, il CIIP Spa, l'AATO5 - Marche Sud e la STEAT Spa.

L'Ente ha provveduto ad approvare il bilancio consolidato relativo all'esercizio 2022 con atto di Consiglio Comunale n. 46 del 28/09/2023.

	Esercizio	Programmazione Pluriennale		
	2023	Anno 2024	Anno 2025	Anno 2026
<b>Consorzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aziende</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Istituzioni</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Società partecipate e/o in house</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Concessioni</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

### **Indirizzi generali sul ruolo degli organismi gestionali ed enti strumentali e società controllate e partecipate:**

Gli indirizzi generali posti dall'Amministrazione agli enti e società partecipate sono sintetizzati nella deliberazione di CC n. 63 del 28/12/2022 ad oggetto: "Revisione Ordinaria delle Partecipazioni ex art. 20 D. Lgs. 19.08.2016 n. 175 e s.m.i. ricognizione partecipate possedute al 31/12/2021".

Entro il prossimo 31/12/2023, a norma dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, l'Ente dovrà adottare l'atto di revisione ordinaria delle partecipazioni al 31/12/2022 individuando le ragioni del loro mantenimento. Tale atto potrebbe altresì evidenziare la necessità di integrare gli obiettivi generali e specifici analizzati nella presente nota di aggiornamento al DUP.

Gli indirizzi generali che seguono sono intesi per tutte le società a controllo pubblico partecipate dal Comune e si applicano direttamente alle stesse ove il Comune ne detenga una partecipazione di controllo ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile.

Gli indirizzi generali sono i seguenti:

- contenimento e razionalizzazione delle spese di funzionamento, intese come il totale della voce B del conto economico "costi della produzione" al netto dei costi per ammortamenti e svalutazioni, canoni di leasing, nonché dei costi del personale (di cui al punto successivo);
- contenimento del costo del personale (voce B9 del conto economico);
- rispetto delle procedure e delle disposizioni normative relative al conferimento di incarichi professionali e di collaborazione;
- divieto di procedere ad assunzioni di qualsiasi tipologia in presenza di squilibri gestionali e di risultati d'esercizio negativi non ripianati e nel caso non sia in corso un piano di riequilibrio triennale approvato dall'Ente;
- redazione e tenuta di regolamenti interni, laddove non presenti quali: regolamento sul reclutamento del personale, regolamento per l'affidamento di incarichi di lavoro autonomo, regolamento per l'accesso civico e procedura whistleblowing;
- rispetto, per le società in house, delle disposizioni di cui all'art. 16 del TUSP in materia di acquisti di beni e servizi di cui al D.Lgs. 36/2023;
- mantenimento ed aggiornamento obblighi in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione;
- trasmissione all'Ente di tutta la documentazione necessaria per le attività di controllo individuate nel Regolamento Comunale.

L'Amministrazione Comunale in merito alle società partecipate, in particolare per le società SGDS e San Giorgio Energie, intende adottare una politica di valorizzazione delle stesse anche attribuendo loro la gestione di servizi aggiuntivi e remunerativi nell'ottica di una loro riqualificazione e riposizionamento sul

mercato. In linea con quanto espresso l'ente ha provveduto ad approvare una modifica statutaria della società SGDS al fine di ampliare l'oggetto sociale.

**Indirizzi Generali, di natura strategica, relativa alle risorse finanziarie, analisi delle risorse**

**Risorse finanziarie**

	<b>Acc. Comp.</b>	<b>Acc. Comp</b>	<b>Assestato</b>	<b>PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE</b>		
	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria	10.238.955,22	10.618.625,35	11.211.126,86	10.932.966,98	10.875.040,00	10.932.509,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.230.831,67	2.144.643,28	2.468.538,30	1.852.435,56	1.771.344,17	1.723.884,17
Titolo 3 - Entrate Extratributarie	4.028.812,87	4.244.771,35	5.578.910,06	5.530.488,31	4.821.988,31	4.820.584,80
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.759.416,77	2.013.376,48	15.187.229,12	9.528.673,13	3.341.737,51	815.501,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere cassiere	0,00	0,00	6.874.416,00	7.086.683,33	7.086.683,33	4.252.010,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	2.036.029,43	2.758.027,01	9.712.750,00	9.732.750,00	9.732.750,00	9.732.750,00

**Investimenti Programmati, in corso di realizzazione o conclusi 2023**

Tabella compilata a cura del servizio lavori pubblici.

- **Le società partecipate**

L'obiettivo strategico principale è la riqualificazione e valorizzazione delle partecipate, in particolare delle società SGDS e San Giorgio Energie, dando la possibilità alle stesse di offrire servizi aggiuntivi nell'ottica di un riposizionamento delle stesse sul mercato.

**SAN GIORGIO ENERGIE Srl (quota del 51,00%)**

La società è da anni in equilibrio patrimoniale e genera Utili di Esercizio, una cui quota viene riversata al Comune. I principali obiettivi strategici consistono in:

- ✓ mantenere un controllo costante sulla qualità del servizio al cittadino;
- ✓ implementare la collaborazione con il socio privato nelle attività di valenza sociale, in particolare attraverso la elaborazione di progetti che coinvolgano le scuole e/o la cittadinanza sui temi dell'uso oculato dell'energia, il rispetto dell'ambiente, la qualità della vita e il benessere sociale;
- ✓ garantire la continuità aziendale in un contesto di mercato caratterizzato da un'elevata turbolenza dovuta alle tensioni geo-politiche che influenzano l'approvvigionamento delle materie prime;
- ✓ valutazione della convenienza strategica di ulteriori processi di aggregazione con analoghe società miste del territorio, finalizzati ad aumentare il valore della stessa partecipazione e consolidare così l'interesse ultimo dei cittadini.

All'inizio dell'anno 2022, coerentemente con le motivazioni interamente riportate nella determinazione R.G. n. 1748 del 17.09.2019 recante ad oggetto: "Anno 2019. Affidamento incarico per la valutazione del progetto di integrazione/fusione tra le società San Giorgio Energie e Solgas srl: provvedimenti", l'Amministrazione di Porto San Giorgio, unitamente a quella di Fermo, hanno approfondito la possibilità di concretizzare la fusione tra le società San Giorgio Energie Srl (partecipata al 51% da questo Ente) e Solgas Srl (partecipata al 51% dal Comune di Fermo) le quali, entrambe, risultano partecipate al 49% dal medesimo socio privato. A tal fine sono stati ponderati punti di forza e di debolezza derivanti dalla possibile fusione, sempre in un'ottica di:

- ✓ mantenimento del controllo pubblico non solo nella detenzione della maggioranza del capitale sociale ma anche della "governance" della società;
- ✓ svolgimento di un servizio pubblico di interesse generale;
- ✓ pieno rispetto dei requisiti normativi necessari per il mantenimento delle partecipazioni in conformità ai dettami del D. Lgs. n. 175/2016 e degli orientamenti della Corte dei Conti;
- ✓ pieno coinvolgimento e controllo da parte dei Consigli comunali delle relative operazioni, massima trasparenza.

Allo stato attuale rimane valido l'obiettivo strategico di detenere una partecipazione in un'azienda del territorio più forte e competitiva, che possa costituire un punto di riferimento, un vero e proprio benchmark per l'utenza dell'intera provincia, ma la turbolenza del mercato dell'energia impone un'attenta riflessione e politiche di riposizionamento della partecipata sul mercato. L'obiettivo strategico dell'Amministrazione rimane la valorizzazione della partecipazione, anche valutando processi di aggregazione che coinvolgano società miste di dimensioni tali che consentano lo sviluppo di un piano industriale competitivo, rispetto alla complessità e turbolenza del mercato energetico, nell'ambito delle fattispecie societarie consentite dalla normativa vigente.

**SGDS MULTISERVIZI Srl (quota del 100,00%)**

La società è partecipata al 100% dal Comune e affidataria di servizi in house. I principali obiettivi strategici consistono in:

- predisposizione di un Piano Industriale della società;
- introdurre un sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa con riferimento a tutti i servizi offerti dalla stessa, anche attraverso la predisposizione/aggiornamento delle carte dei servizi;

- continuare nell'opera di razionalizzazione delle spese e efficientamento dei servizi che “*dovranno essere rigorosamente improntati al perseguimento del beneficio economico ed al raggiungimento di una sempre maggiore efficienza ed efficacia, con la rimozione tassativa di ogni spreco e la progressiva ma costante diminuzione e costante dell'incidenza dei costi generali e di struttura sui servizi aziendali*”;
- valutare la possibilità di creare attività lavorative basate sul riuso di oggetti portati presso l'isola ecologica, come realizzato in altre parti d'Italia, anche per abbattere i costi del conferimento in discarica;
- potenziare le possibilità di vendita/riciclo dei materiali portati all'isola ecologica;
- miglioramento della qualità del servizio anche con l'istituzione di un referente di quartiere (di nomina comunale) per l'igiene urbana;
- a seguito dei recenti eventi (incendio presso autoparco comunale), risulta necessario concludere il procedimento di individuazione della nuova sede societaria e delle isole ecologiche, realizzando un unico polo logistico anche al fine della razionalizzazione dei costi e dell'attivazione di servizi a soggetti privati;
- avviare un processo di informatizzazione societaria e ingegnerizzazione che permetta di migliorare i servizi offerti;
- valutazione del conferimento alla società della rete gas di proprietà dell'Ente e valutazioni circa la ridefinizione del canone di concessione tenuto conto dei possibili investimenti sulla rete;
- misurazione del numero dei conferimenti al fine di conoscere le abitudini dei cittadini nell'ottica di un passaggio graduale alla tariffazione puntuale.

#### **CIIP SpA(quota del 5,29%)**

La società è da alcuni anni in equilibrio patrimoniale e genera utili di esercizio che vengono destinati all'autofinanziamento degli investimenti aziendali. I principali obiettivi strategici consistono in:

- insistere presso la CIIP sulla necessità di interventi di controllo e monitoraggio per la separazione tra raccolta di acque chiare e acque “scure” nei comuni limitrofi e a monte della nostra città, anche con investimenti strutturali necessari e indifferibili;
- insistere presso la CIIP per il progressivo smantellamento del depuratore di Lido di Fermo a favore del nuovo depuratore del Basso Tenna, nonché chiedere il monitoraggio costante ed il funzionamento ottimale dei depuratori del territorio.

Steat Spa (inferiore all'1,0%); la società società Eventi Culturali Srl (la partecipazione era inferiore all'1,0%) è stato concluso il procedimento di liquidazione e si è addivenuti alla definitivamente cancellata dal registro delle imprese (cancellazione dal Registro delle Imprese il 12/04/2022).

Con atto di CC n. 63 del 28/12/2022 è stata attuata la revisione ordinaria delle partecipate e confermato il mantenimento delle partecipazioni detenute dal Comune di Porto San Giorgio, come di seguito indicato:

<b>Partecipate</b>	<b>S.G.D.S. srl</b>	<b>S.G.E. srl</b>	<b>S.T.E.A.T. spa</b>	<b>C.I.I.P. spa</b>
% partecipazione	100 %	51%	0,67 %	5,29%

Con deliberazione di CC n. 46 del 28/09/2023 è stato approvato il bilancio consolidato per l'esercizio 2022.

#### • **I sistemi informativi comunali**

La rivoluzione tecnologica in atto sta modificando profondamente abitudini di vita e modalità di relazione tra i cittadini.

Ma la digitalizzazione nel lavoro, nella vita quotidiana, il ruolo sempre maggiore dei social media impongono di misurarsi con tale cambiamento e guidarne lo sviluppo verso i migliori esiti per la comunità.