



# COMUNE DI CIVITAQUANA

PROVINCIA DI PESCARA

## DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 3 DEL 16/01/2023

**OGGETTO: APPROVAZIONE DEL PIANO TRIENNALE PER L'INFORMATICA DEL  
COMUNE DI CIVITAQUANA 2021-2023**

L'anno duemilaventitre addì sedici del mese di Gennaio alle ore 16:55, in Civitavecchia nella sala delle adunanze del Comune, convocata dal Sindaco, si è riunita la Giunta Comunale nelle persone dei seguenti signori:

CARICA	COGNOME E NOME	PRESENTE
SINDACO	DI PROFIO SAMUELE	SI
ASSESSORE	DI BERTO EGIDIO	SI
ASSESSORE	PETROCCO SIMONE	--

Presenti n° 2 Assenti n° 1

Partecipa il Segretario Comunale DE CICCIO MARTA, che provvede alla redazione del presente verbale.

Essendo legale il numero degli intervenuti, DI PROFIO SAMUELE, nella sua qualità di Presidente, assume la presidenza e dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra riportato.

Il Segretario Comunale attesta l'identità ed il numero di partecipanti alla presente seduta, che si svolge in modalità telematica secondo quanto previsto dal regolamento per il funzionamento della Giunta Comunale, approvato con delibera di Giunta n° 27 del 22/04/2022;

## LA GIUNTA COMUNALE

**PREMESSO** che: l'art. 14-bis, comma 2, del D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 (Codice dell'Amministrazione Digitale) statuisce che l'“*Agenzia per l'Italia Digitale (AgID)*” ogni anno emani il Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione che contenga la fissazione degli obiettivi e l'individuazione dei principali interventi di sviluppo e gestione dei sistemi informativi delle pubbliche amministrazioni, rispetto alla finalità del Codice dell'Amministrazione Digitale;

**CONSIDERATO** che il Piano Triennale per l'Informatica della Pubblica Amministrazione (Piano Triennale o Piano, d'ora in avanti) è lo strumento principale per promuovere la trasformazione digitale dell'Amministrazione;

**RILEVATO** che tale trasformazione deve realizzarsi nel contesto del mercato unico europeo del libero scambio dei beni e servizi digitali, secondo una strategia che si propone di migliorare l'accesso online ai beni e servizi in tutta Europa per i consumatori e le imprese nonché creare un contesto favorevole affinché le reti e i servizi digitali possano svilupparsi per massimizzare il potenziale di crescita dell'economia digitale europea.

**RILEVATO ALTRESÌ** che tra gli obiettivi del Piano vi è anche quello di guidare la razionalizzazione della spesa ICT della Pubblica Amministrazione;

### **PRESO ATTO:**

- Che le Pubbliche Amministrazioni in base al Piano nazionale devono predisporre il Piano Triennale per l'Informatica della singola Amministrazione, per attuare a livello di amministrazione ciò che è previsto dal Piano Nazionale, ed a ciò deve provvedere la figura del responsabile per la Transizione Digitale, figura primaria di un Ufficio per la Transizione Digitale che ogni Ente dovrebbe avere;
- Che il Piano definisce:
  - le linee operative di sviluppo dell'informatica pubblica;
  - il modello strategico di evoluzione del sistema informativo della P.A.;
  - gli investimenti I.C.T. del settore pubblico secondo le linee guida europee e del Governo;
- Che il Responsabile per la Transizione al Digitale, nominato con decreto sindacale n. 10 del 13/04/2023 ha predisposto il Piano Triennale per l'Informatica del Comune di Civitavecchia per il triennio 2021-2023, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale (Allegato 1);
- Che il Responsabile per la Transizione al Digitale ha altresì redatto la Mappa Sinottica di Raffronto con il Modello Strategico di AGID, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale (Allegato 2);

**RILEVATO INFINE** che il Piano così come redatto ed allegato, ha l'obiettivo di declinare la visione strategica ed i modelli che guideranno l'evoluzione dell'ICT del comune nel prossimo triennio riducendo la burocrazia, migliorando la qualità dei servizi offerti e semplificando per altro il rapporto con i propri cittadini;

**RITENUTO** di approvare il Piano Triennale per l'Informatica e la Transizione al Digitale dell'Amministrazione (P.T.T.D.) per il triennio 2021-2023 da attuare nel proprio ambito;

**RITENUTO ALTRESI'** di approvare la Mappa Sinottica di Raffronto con il Modello Strategico di AGID redatta dal sopra menzionato Responsabile per la Transizione al Digitale;

**VISTI**

- il Codice dell'Amministrazione Digitale (C.A.D.), di cui al D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 e successive modifiche e integrazioni;
- il Piano Triennale Nazionale per l'Informatica redatto dall'Agenzia per l'Italia Digitale;

con voti espressi in forma palese ed unanimi,

**DELIBERA**

- **LA PREMESSA** forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento e ne costituisce motivazione ai sensi dell'art. 3, comma 1, della L. n. 241/1990 e s.m.i.;
- **DI APPROVARE** il Piano Triennale per l'Informatica per il triennio 2021-2023, redatto dal Responsabile per la Transizione al Digitale e allegato al presente atto quale parte integrante e sostanziale (Allegato 1);
- **DI APPROVARE ALTRESÌ** la Mappa Sinottica di Raffronto con il Modello Strategico di AGID redatta dal sopra menzionato Responsabile per la Transizione al Digitale allegata al presente atto quale parte integrante e sostanziale (Allegato 2);
- **DI DARE ATTO** che il presente provvedimento non comporta impegni di spesa, e che alle misure attuative del Piano che richiedano spese, si provvederà con specifici provvedimenti e/o nell'ambito delle risorse che siano appositamente assegnate o disponibili attraverso il redigendo Bilancio di Previsione 2023-2025;
- **DI IMPEGNARSI** ad adottare i provvedimenti di propria competenza utili alla sua attuazione;
- **DI PROVVEDERE** alla pubblicazione del piano sul sito web istituzionale dell'Ente, nella Sezione Amministrazione Trasparente in Altri contenuti / Dati ulteriori "Transizione al digitale";
- **DI DICHIARARE**, con separata ed unanime votazione espressa in forma palese e nei modi previsti dalla legge, il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi dell'art.134, comma 4, del T.U.E.L. (D.Lgs. n. 267/2000).

Letto e sottoscritto

Il Presidente  
F.to DI PROFIO SAMUELE

Il Segretario Generale  
F.to DE CICCO MARTA

---

**PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**

Ai sensi dell'art. 49 c1 del T.U.E.L. il Responsabile **MARGIOVANNI GABRIELE** in data **16/01/2023** ha espresso parere **FAVOREVOLE** .

Firma F.to **MARGIOVANNI GABRIELE**

**CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE E TRASMISSIONE AI CAPIGRUPPO**

Copia della presente deliberazione viene pubblicata in data odierna all'Albo Pretorio Online del Comune per gg. 15 consecutivi ai sensi dell'art. 124, comma 1 del D.L.gs. n. 267/2000.

La stessa viene trasmessa, in elenco, ai capigruppo consiliari ai sensi dell'art. 125 del d.Lgs. n. 267/2000.

Civitaquana, li 16/01/2023

IL SEGRETARIO COMUNALE

F.to DE CICCO MARTA

---

**CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'**

La presente deliberazione è divenuta esecutiva il giorno 16/01/2023, in quanto dichiarata immediatamente eseguibile (art. 134, c 4, D.Lgs. 267/2000).

IL SEGRETARIO COMUNALE  
F.to DE CICCO MARTA

---

**CERTIFICATO DI CONFORMITA'**

La presente copia è conforme all'originale esistente agli atti del Comune  
In carta libera per uso amministrativo.

Civitaquana, li \_\_\_\_\_

IL FUNZIONARIO  
\_\_\_\_\_

# PIANO TRIENNALE PER L'INFORMATICA DEL COMUNE DI CIVITAQUANA

## 2021-2023

Publicato il 11/01/2023

<b>SEZIONE I – INTRODUZIONE .....</b>	<b>4</b>
PREMESSA .....	4
RUOLO DEL RESPONSABILE PER LA TRANSIZIONE DIGITALE - RTD.....	6
CONTESTO STRATEGICO .....	7
OBIETTIVI DEL PIANO TRIENNALE.....	7
SPESA COMPLESSIVA PREVISTA .....	8
GLOSSARIO .....	8
<b>SEZIONE II – LE COMPONENTI TECNOLOGICHE.....</b>	<b>10</b>
CAPITOLO 1. SERVIZI.....	10
<i>Contesto strategico e normativo.....</i>	10
<i>Obiettivi e risultati attesi.....</i>	11
<i>Cosa deve fare il Comune di Civitavecchia.....</i>	11
OB.1.1 - Migliorare la capacità di generare ed erogare servizi digitali .....	11
OB.1.2 - Migliorare l'esperienza d'uso e l'accessibilità dei servizi.....	12
OB.1.3 - Piena applicazione del Regolamento Europeo EU 2018/1724 ( <i>Single Digital Gateway</i> ) .....	12
CAPITOLO 2. DATI .....	13
<i>Contesto strategico e normativo.....</i>	13
<i>Obiettivi e risultati attesi.....</i>	14
<i>Cosa deve fare il Comune di Civitavecchia.....</i>	14
OB.2.1 - Favorire la condivisione e il riutilizzo dei dati tra le PA e il riutilizzo da parte di cittadini e imprese .....	14
OB.2.2 - Aumentare la qualità dei dati e dei metadati .....	15
OB.2.3 - Aumentare la consapevolezza sulle politiche di valorizzazione del patrimonio informativo pubblico e su una moderna economia dei dati .....	15
CAPITOLO 3. PIATTAFORME.....	16
<i>Contesto strategico e normativo.....</i>	16
<i>Obiettivi e risultati attesi.....</i>	20
<i>Cosa deve fare il Comune di Civitavecchia.....</i>	20
OB.3.1 - Favorire l'evoluzione delle piattaforme esistenti .....	20
OB.3.2 - Aumentare il grado di adozione delle piattaforme abilitanti esistenti da parte delle pubbliche amministrazioni.....	20
OB.3.3 - Incrementare il numero di piattaforme per le amministrazioni ed i cittadini .....	21
CAPITOLO 4. INFRASTRUTTURE.....	22
<i>Contesto strategico e normativo.....</i>	22
<i>Obiettivi e risultati attesi.....</i>	23
<i>Cosa deve fare il Comune di Civitavecchia.....</i>	23
OB.4.1 - Migliorare la qualità dei servizi digitali erogati dalle amministrazioni locali migrandone gli applicativi on-premise ( <i>data center Gruppo B</i> ) verso infrastrutture e servizi <i>cloud</i> qualificati .....	23
OB.4.2 - Migliorare l'offerta di servizi di connettività per le PA .....	24
CAPITOLO 5. INTEROPERABILITÀ .....	25
<i>Contesto strategico e normativo.....</i>	25
<i>Obiettivi e risultati attesi.....</i>	26
<i>Cosa deve fare il Comune di Civitavecchia.....</i>	26
OB.5.1 - Favorire l'applicazione della Linea guida sul Modello di Interoperabilità da parte degli erogatori di API.....	26
OB.5.2 - Adottare API conformi al Modello di Interoperabilità .....	26
OB.5.3 - Modelli e regole per l'erogazione integrata di servizi interoperabili.....	27
CAPITOLO 6. SICUREZZA INFORMATICA .....	28
<i>Contesto normativo e strategico.....</i>	28
<i>Obiettivi e risultati attesi.....</i>	28
<i>Cosa deve fare il Comune di Civitavecchia.....</i>	28
OB.6.1 - Aumentare la consapevolezza del rischio cyber ( <i>Cyber Security Awareness</i> ) nelle PA .....	28
OB.6.2 - Aumentare il livello di sicurezza informatica dei portali istituzionali della Pubblica Amministrazione .....	29
<b>SEZIONE III - LA GOVERNANCE .....</b>	<b>30</b>

CAPITOLO 7. LE LEVE PER L'INNOVAZIONE .....	30
<i>Le competenze digitali per la PA e per il Paese e l'inclusione digitale</i> .....	30
<i>Strumenti e modelli per l'innovazione</i> .....	30
<i>La generazione dell'innovazione</i> .....	31
<i>La sperimentazione e lo sviluppo dell'innovazione</i> .....	31
<i>La diffusione dell'innovazione con le gare strategiche</i> .....	31
<i>Contesto strategico e normativo</i> .....	31
<i>Obiettivi e risultati attesi</i> .....	33
<i>Cosa deve fare il Comune di Civitavecchia</i> .....	33
OB 7.1 - Rafforzare le leve per l'innovazione delle PA e dei territori .....	33
OB.7.2 - Rafforzare le competenze digitali per la PA e per il Paese e favorire l'inclusione digitale.....	33
CAPITOLO 8. GOVERNARE LA TRASFORMAZIONE DIGITALE .....	35
<i>Consolidamento del ruolo del Responsabile per la transizione al digitale</i> .....	35
<i>Il monitoraggio del Piano triennale</i> .....	35
<i>Format Piano Triennale</i> .....	36
<i>Contesto strategico e normativo</i> .....	36
<i>Obiettivi e risultati attesi</i> .....	37
<i>Cosa deve fare il Comune di Civitavecchia</i> .....	37
OB.8.1 - Migliorare i processi di trasformazione digitale della PA.....	37
CAPITOLO 9. INDICAZIONI PER LE PA .....	38

# SEZIONE I – INTRODUZIONE

## Premessa

Il Piano Triennale per l'informatica della Pubblica Amministrazione (di seguito Piano Triennale o Piano ICT) è uno strumento essenziale per promuovere la trasformazione digitale del Paese e, in particolare, quella della Pubblica Amministrazione italiana.

Il peculiare momento storico che il Paese si trova ad attraversare ha prodotto un significativo impatto sulla vita personale e lavorativa di ogni cittadino, e questo ha avuto un inevitabile riflesso sulle esigenze dell'intera società e dell'ecosistema lavorativo nel quale si trova ad operare.

Le sfide che aspettano il sistema Paese nei prossimi anni sono di sicuro rilievo e riguarderanno sicuramente la gestione del cambiamento introdotto dal Covid-19 nel mondo sociale e professionale, e la trasformazione del Paese verso nuovi orizzonti in termini di digitalizzazione, transizione ecologica, mobilità sostenibile, istruzione, inclusione e coesione sociale e salute, tutti obiettivi delle linee di sviluppo e investimento individuate dall'UE per il rilancio dell'economia e della vita in Europa.

Dopo oltre un anno di transizione dovuto alla pandemia, pur ritornando gradualmente a modalità di lavoro con preponderanza di lavoro in presenza, alternato da attività svolte da remoto, resta centrale la necessità di rivedere l'organizzazione dei processi confermando come i servizi digitali e l'informatizzazione siano un perno della trasformazione digitale del Paese. Questo mutamento culturale, unito all'evoluzione tecnologica dei sistemi informativi del settore pubblico, avviato in fase di "emergenza", sta contribuendo all'innovazione delle Amministrazioni stesse, con l'obiettivo di superare le barriere che ne hanno rallentato e ritardato il suo naturale sviluppo.

I cambiamenti da attuare saranno accompagnati da nuove normative e nuove opportunità che aiuteranno il Paese a proseguire nella direzione di trasformazione digitale già iniziata. Il Piano Triennale si pone infatti come sintesi tra le varie linee di trasformazione digitale della Pubblica Amministrazione.

In particolare, [Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza \(PNRR\)](#) è lo strumento che, grazie ai fondi del Next Generation Europe EU (NGEU), prevede un'azione ingente di investimento di oltre 190 miliardi di euro in risposta alla crisi pandemica. Tale portata di investimenti produrrà nei prossimi anni necessariamente una ulteriore forte accelerazione nei processi di innovazione in atto e, le linee tracciate dal Piano Triennale assumeranno progressivamente una rilevanza maggiore e renderanno ancora più sfidante il quadro delineato.

Il PNRR prevede in particolare nella componente denominata "Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA", investimenti pari a 9,75 Mld. Questa misura contribuirà in maniera determinante a supportare la strategia di digitalizzazione in corso, erogando finanziamenti per progetti specifici che dovranno necessariamente essere concepiti in armonia con le disposizioni del CAD e di tutte le altre normative e linee guida pubblicate.

La quota di investimento, più rilevante in questa componente, è rappresentata da "Digitalizzazione PA" alla quale sono destinati 6,14 Mld: all'interno di questa misura rientrano diversi investimenti che riguardano alcune delle tematiche affrontate nei successivi capitoli del presente aggiornamento del Piano Triennale.

A livello nazionale, la [Strategia Italia digitale 2026](#), si concentra da un lato sulle infrastrutture digitali e la connettività a banda ultra-larga e, dall'altro su quegli



interventi volti a trasformare la Pubblica Amministrazione in chiave digitale. Come specificato nella Strategia, i due assi sono necessari per garantire a tutti i cittadini un accesso a connessioni veloci e per migliorare il rapporto tra cittadino e pubblica amministrazione. Gli interventi hanno come traguardo principale quello di mettere l'Italia nel gruppo di testa in Europa nel 2026, rispetto a: diffusione dell'identità digitale, riduzione del gap di competenze digitali, incremento dell'uso dei servizi in cloud da parte della PA, crescita dell'erogazione dei servizi digitali essenziali erogati online, completamente delle reti a banda ultralarga su tutto il territorio nazionale.

Nella prospettiva di affrontare con efficacia le nuove sfide da intraprendere e per garantirne un adeguato monitoraggio, è intervenuta poi la novità in campo normativo del Decreto Semplificazioni "bis" (D.L. 31 maggio 2021 n. 77 come convertito con la legge n. 108 del 29 luglio 2021): [l'art. 18-bis del CAD \(Violazione degli obblighi di transizione digitale\)](#). La norma richiede una maggior attenzione all'adempimento di tutte le indicazioni riportate nel Piano Triennale con il supporto da parte dell'Agenzia nell'orientare l'approccio operativo secondo principi di indirizzo, collaborazione, supporto e deterrenza agli attori interessati dalle norme in materia di innovazione tecnologica e digitalizzazione della pubblica amministrazione.

Gli obiettivi dell'aggiornamento 2021 -2023 tengono anche conto, oltre che dei principi [dell'eGovernment Action Plan 2016-2020](#), delle azioni previste dalla [eGovernment Declaration di Tallinn \(2017-2021\)](#), delle indicazioni della nuova programmazione europea 2021-2027, dei target al 2030 del [Digital Compass](#), i cui indicatori misurano il livello di digitalizzazione in tutta l'UE e rilevano l'effettiva presenza e l'uso dei servizi digitali da parte dei cittadini e imprese.

In quest'ottica la Commissione UE nella Comunicazione "Progettare il futuro digitale dell'Europa" ha disposto che almeno il 20 per cento della spesa complessiva del PNRR sia rivolta a investimenti e riforme nel digitale, con l'obiettivo di migliorare le prestazioni digitali sintetizzate dall'Indice di digitalizzazione dell'economia e della società (DESI).

L'aggiornamento 2021-2023 del Piano Triennale 2020-2022, in continuità con la precedente edizione, consolida l'attenzione sulla realizzazione delle azioni previste e sul monitoraggio dei risultati raggiunti nel raggiungimento degli obiettivi predefiniti.

La struttura dell'aggiornamento 2021-2023 del Piano Triennale 2020-2022 mantiene la suddivisione in tre parti:

- **PARTE I – IL PIANO TRIENNALE**  
composta da un'introduzione denominata *executive summary* seguita dalla descrizione della strategia e un approfondimento sui principi guida dell'Agenzia.
- **PARTE II – LE COMPONENTI TECNOLOGICHE**  
suddivisa in 6 capitoli corrispondenti ai livelli rappresentati nel Modello strategico.
- **PARTE III – LA GOVERNANCE**  
suddivisa in 3 capitoli che descrivono la governance da attuare per la trasformazione digitale del Paese e le azioni in carico alle amministrazioni.

I capitoli della PARTE II e PARTE III hanno la seguente struttura:

- Breve **introduzione** che descrive i temi affrontati nel capitolo fornendo un raccordo con il Piano precedente e offrendo un'anteprima degli scenari futuri;

- Il **Contesto normativo e strategico** che elenca i riferimenti sia normativi che strategici a cui le amministrazioni devono attenersi, in termini di fonti normative con *link* a documenti / siti ufficiali e riferimenti ad attività progettuali finanziate, compresi i riferimenti agli specifici investimenti del PNRR;
- la sezione **Obiettivi e risultati attesi** che descrive gli obiettivi prefissati, e, per ciascun obiettivo individua i risultati attesi (R.A.) e relativi target annuali. Per ciascun risultato atteso sono, inoltre, riportate inoltre i risultati del monitoraggio effettuato a dicembre 2020;
- la sezione **Cosa devono fare AGID, Dipartimento per la Trasformazione Digitale e altri soggetti istituzionali** aggiorna la *roadmap* delle Linee d'Azione (attività) a carico di AGID, Dipartimento per la Trasformazione Digitale, e altri soggetti istituzionali per il conseguimento di ciascun obiettivo e riassume le attività finora concluse;
- la sezione **Cosa devono fare le PA** aggiorna la *roadmap* delle Linee d'Azione (attività) a carico delle diverse PA, che derivano dalla *roadmap* dei soggetti istituzionali sopra indicati o in continuità con quanto previsto dal precedente PT.

## Ruolo del Responsabile per la Transizione Digitale - RTD

Il **Responsabile Transizione Digitale (RTD)** provvede all'attuazione del Piano Triennale in stretta collaborazione con il personale dell'ente.

Il RTD ha i compiti previsti dall'art. 17 del CAD:

1. coordinamento strategico dello sviluppo dei sistemi informativi, di telecomunicazione e fonia, in modo da assicurare anche la coerenza con gli standard tecnici e organizzativi comuni;
2. indirizzo e coordinamento dello sviluppo dei servizi, sia interni che esterni, forniti dai sistemi informativi di telecomunicazione e fonia dell'amministrazione;
3. indirizzo, pianificazione, coordinamento e monitoraggio della sicurezza informatica relativamente ai dati, ai sistemi e alle infrastrutture anche in relazione al sistema pubblico di connettività, nel rispetto delle regole tecniche di cui all'articolo 51, comma 1;
4. accesso dei soggetti disabili agli strumenti informatici e promozione dell'accessibilità anche in attuazione di quanto previsto dalla legge 9 gennaio 2004, n. 4;
5. analisi periodica della coerenza tra l'organizzazione dell'amministrazione e l'utilizzo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, al fine di migliorare la soddisfazione dell'utenza e la qualità dei servizi nonché di ridurre i tempi e i costi dell'azione amministrativa;
6. cooperazione alla revisione della riorganizzazione dell'amministrazione ai fini di cui alla lettera e);
7. indirizzo, coordinamento e monitoraggio della pianificazione prevista per lo sviluppo e la gestione dei sistemi informativi di telecomunicazione e fonia; h. progettazione e coordinamento delle iniziative rilevanti ai fini di una più efficace erogazione di servizi in rete a cittadini e imprese mediante gli strumenti della cooperazione applicativa tra pubbliche amministrazioni, ivi inclusa la predisposizione e l'attuazione di accordi di servizio tra amministrazioni per la realizzazione e compartecipazione dei sistemi informativi cooperativi; i. promozione delle iniziative attinenti l'attuazione delle direttive impartite dal

Presidente del Consiglio dei Ministri o dal Ministro delegato per l'innovazione e le tecnologie;

8. pianificazione e coordinamento del processo di diffusione, all'interno dell'amministrazione, dei sistemi di identità e domicilio digitale, posta elettronica, protocollo informatico, firma digitale o firma elettronica qualificata e mandato informatico, e delle norme in materia di accessibilità e fruibilità nonché del processo di integrazione e interoperabilità tra i sistemi e servizi dell'amministrazione e quello di cui all'articolo 64-bis.;
9. pianificazione e coordinamento degli acquisti di soluzioni e sistemi informatici, telematici e di telecomunicazione al fine di garantirne la compatibilità con gli obiettivi di attuazione dell'agenda digitale e, in particolare, con quelli stabiliti nel piano triennale di cui all'articolo 16, comma 1, lettera b).

Ha inoltre i poteri previsti dalla Circolare 3/2018 del Ministero della Pubblica Amministrazione, in ragione della trasversalità della figura:

1. il potere del RTD di costituire tavoli di coordinamento con gli altri dirigenti dell'amministrazione e/o referenti nominati da questi ultimi;
2. il potere del RTD di costituire gruppi tematici per singole attività e/o adempimenti (ad esempio: pagamenti informatici, piena implementazione di SPID, gestione documentale, apertura e pubblicazione dei dati, accessibilità, sicurezza, ecc.);
3. il potere del RTD di proporre l'adozione di circolari e atti di indirizzo sulle materie di propria competenza (ad esempio, in materia di approvvigionamento di beni e servizi ICT);
4. l'adozione dei più opportuni strumenti di raccordo e consultazione del RTD con le altre figure coinvolte nel processo di digitalizzazione della pubblica amministrazione (responsabili per la gestione, responsabile per la conservazione documentale, responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza, responsabile per la protezione dei dati personali);
5. la competenza del RTD in materia di predisposizione del Piano triennale per l'informatica della singola amministrazione, nelle forme e secondo le modalità definite dall'Agenzia per l'Italia digitale;
6. la predisposizione di una relazione annuale sull'attività svolta dall'Ufficio da trasmettere al vertice politico o amministrativo che ha nominato il RTD.

Tutte le linee d'azione del Comune di Civitaquana proposte nel Piano Triennale avranno come responsabile l'RTD dell'Amministrazione.

## Contesto strategico

- Favorire lo sviluppo di una società digitale, dove i servizi mettono al centro i cittadini e le imprese, attraverso la digitalizzazione della pubblica amministrazione che costituisce il motore di sviluppo per tutto il Paese;
- promuovere lo sviluppo sostenibile, etico ed inclusivo, attraverso l'innovazione e la digitalizzazione al servizio delle persone, delle comunità e dei territori, nel rispetto della sostenibilità ambientale;
- contribuire alla diffusione delle nuove tecnologie digitali nel tessuto produttivo italiano, incentivando la standardizzazione, l'innovazione e la sperimentazione nell'ambito dei servizi pubblici.

## Obiettivi del Piano Triennale

Superata la pandemia, pur ritornando gradualmente a modalità di lavoro con preponderanza di lavoro in presenza, alternato da attività svolte da remoto, resta centrale la necessità di rivedere l'organizzazione dei processi confermando come i servizi digitali e l'informatizzazione siano un perno della trasformazione digitale del Paese.

Il Piano Triennale si pone come sintesi tra le varie linee di trasformazione digitale della Pubblica Amministrazione sfruttando il volano dei finanziamenti previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) .

Il PNRR prevede in particolare nella componente denominata “Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA”, investimenti pari a 9,75 Mld di cui la componente più rilevante è rappresentata da “Digitalizzazione PA” alla quale sono destinati 6,14 Mld.

L’Ente, al termine del periodo intercorrente dalla richiesta all’ammissione ai Fondi PNRR, potrebbe essere assegnatario dei seguenti finanziamenti previsti dalle Misure:

- Misura 1.2 Migrazione Servizi in CLOUD
- Misura 1.4.1 Sito internet Pacchetto Cittadino Informato
- Misura 1.4.1 Sito internet Pacchetto Cittadino Attivo
- Misura 1.4.3 Adozione PagoPa e App IO
- Misura 1.4.4 Adozione Identità digitale
- Misura 1.4.5 Digitalizzazione Avvisi Pubblici

## Spesa complessiva prevista

La spesa complessiva destinata al Piano triennale è costituita dalla

- Dotazione di Bilancio annuale ammontante a Euro \_\_\_\_\_
- Fondi PNRR stimati in Euro

## Glossario

- **digital & mobile first** (digitale e mobile come prima opzione): le pubbliche amministrazioni devono realizzare servizi primariamente digitali;
- **digital identity only** (accesso esclusivo mediante identità digitale): le pubbliche amministrazioni devono adottare in via esclusiva sistemi di identità digitale definiti dalla normativa;
- **cloud first** (cloud come prima opzione): le pubbliche amministrazioni, in fase di definizione di un nuovo progetto e di sviluppo di nuovi servizi, adottano primariamente il paradigma cloud, tenendo conto della necessità di prevenire il rischio di *lock-in*;
- **servizi inclusivi e accessibili**: le pubbliche amministrazioni devono progettare servizi pubblici digitali che siano inclusivi e che vengano incontro alle diverse esigenze delle persone e dei singoli territori;
- **dati pubblici un bene comune**: il patrimonio informativo della pubblica amministrazione è un bene fondamentale per lo sviluppo del Paese e deve essere valorizzato e reso disponibile ai cittadini e alle imprese, in forma aperta e interoperabile;

- **interoperabile by design:** i servizi pubblici devono essere progettati in modo da funzionare in modalità integrata e senza interruzioni in tutto il mercato unico esponendo le opportune API;
- **sicurezza e privacy by design:** i servizi digitali devono essere progettati ed erogati in modo sicuro e garantire la protezione dei dati personali;
- **user-centric, data driven e agile:** le amministrazioni sviluppano i servizi digitali, prevedendo modalità agili di miglioramento continuo, partendo dall'esperienza dell'utente e basandosi sulla continua misurazione di prestazioni e utilizzo;
- **once only:** le pubbliche amministrazioni devono evitare di chiedere ai cittadini e alle imprese informazioni già fornite;
- **transfrontaliero by design** (concepito come transfrontaliero): le pubbliche amministrazioni devono rendere disponibili a livello transfrontaliero i servizi pubblici digitali rilevanti;
- **codice aperto:** le pubbliche amministrazioni devono prediligere l'utilizzo di software con codice aperto e, nel caso di *software* sviluppato per loro conto, deve essere reso disponibile il codice sorgente.

# SEZIONE II – LE COMPONENTI TECNOLOGICHE

## CAPITOLO 1. Servizi

La trasformazione digitale, con il supporto di efficienti procedure digitali, coordinata dal Responsabile per la transizione al digitale, è essenziale per un'adeguata semplificazione dei processi interni alla PA.

È necessario agire su più livelli ed erogare servizi di qualità attraverso:

- un utilizzo più consistente di soluzioni *Software as a Service* - SAAS -già esistenti;
- il riuso e la condivisione di software e competenze tra le diverse amministrazioni;
- l'adozione di modelli e strumenti validati e a disposizione di tutti;
- il costante monitoraggio da parte delle PA dei propri servizi *online*;
- l'incremento del livello di accessibilità dei servizi erogati tramite siti web e app *mobile*;

nel pieno rispetto delle norme riguardanti l'accessibilità e il Regolamento generale sulla protezione dei dati.

Per non rischiare di esportare i dati personali in territori extra UE che non riconoscono i principi del Regolamento Europeo n. 2016/679, per il monitoraggio dei propri servizi, le PA possono utilizzare [Web Analytics Italia](#), una piattaforma nazionale *open source* che offre rilevazioni statistiche su indicatori utili al miglioramento continuo dell'esperienza utente.

Per semplificare e agevolare l'utilizzo dei servizi digitali è necessario favorire l'applicazione del principio *once only*, richiedendo agli utenti i soli dati non conosciuti dalla Pubblica Amministrazione.

Per i servizi che richiedono un accesso remoto on line da parte del cittadino si prevede l'attivazione di un sistema di autenticazione tramite l'identità digitale rilevata con dispositivi SPID/CNS/CIE; se viene richiesto un pagamento, tale servizio sarà disponibile anche attraverso il sistema di pagamento pagoPA.

## Contesto strategico e normativo

In materia di qualità dei servizi pubblici digitali esistono una serie di riferimenti normativi e strategici cui le amministrazioni devono attenersi. Di seguito un elenco delle principali fonti.

Riferimenti normativi italiani:

- [Legge 9 gennaio 2004, n. 4 - Disposizioni per favorire e semplificare l'accesso degli utenti e, in particolare, delle persone con disabilità agli strumenti informatici](#)
- [Decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 - Codice dell'amministrazione digitale \(in breve CAD\), art. 7, 17, 23, 53, 54, 68, 69 e 71](#)
- [Decreto Legge 18 ottobre 2012, n. 179 - Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese, art. 9, comma 7](#)
- [Linee Guida AGID per il design dei servizi digitali della Pubblica Amministrazione](#)

## Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza:

- [Sub-Investimento 1.3.2: “Single Digital Gateway”](#) o [Sub-Investimento 1.4.1: “Citizen experience - Miglioramento della qualità e dell’usabilità dei servizi pubblici digitali”](#)
- [Sub-Investimento 1.4.2: “Citizen inclusion - Miglioramento dell’accessibilità dei servizi pubblici digitali”](#)

## Riferimenti normativi europei:

- [Regolamento \(UE\) 2018/1724 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 2 ottobre 2018 che istituisce uno sportello digitale unico per l’accesso a informazioni, procedure e servizi di assistenza e di risoluzione dei problemi e che modifica il regolamento \(UE\)](#)
- [Direttiva UE 2016/2102 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 26 ottobre 2016 relativa all’accessibilità dei siti web e delle applicazioni mobili degli enti pubblici](#)

## Obiettivi e risultati attesi

### Cosa deve fare il Comune di Civitavecchia

#### OB.1.1 - Migliorare la capacità di generare ed erogare servizi digitali

- **Da settembre 2020** - Le PA pubblicano le statistiche di utilizzo dei propri siti web e possono, in funzione delle proprie necessità, aderire a *Web Analytics Italia* per migliorare il processo evolutivo dei propri servizi online - **CAP1.PA.LA01**
- **Da settembre 2020** - Le PA continuano ad applicare i principi *Cloud First - SaaS First* e ad acquisire servizi *cloud* solo se qualificati da AGID, consultando il Catalogo dei servizi *Cloud* qualificati da AGID per la PA - **CAP1.PA.LA02**
- **Da ottobre 2020** - Le PA dichiarano, all’interno del catalogo di Developers Italia, quali *software* di titolarità di un’altra PA hanno preso in riuso - **CAP1.PA.LA03**
- **Da settembre 2020** - Le PA che sono titolari di *software* devono apporre una licenza aperta sul *software* con le modalità indicate nelle Linee guida su acquisizione e riuso di *software* in ottemperanza degli articoli 68 e 69 del CAD - **CAP1.PA.LA07**
- **Da ottobre 2021** - Le PA avviano il percorso di migrazione verso il *cloud* consultando il manuale di abilitazione al *cloud* nell’ambito del relativo programma - **CAP1.PA.LA17**
- **Da ottobre 2022** - Le PA adeguano le proprie procedure di *procurement* alle linee guida di AGID sull’acquisizione del *software* e al CAD (artt. 68 e 69) - **CAP1.PA.LA04**

## Strutture responsabili della linea d’azione

Ufficio Transizione Digitale

## Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

## OB.1.2 - Migliorare l'esperienza d'uso e l'accessibilità dei servizi

- **Da aprile 2021** - Le PA comunicano ad AGID, tramite apposito *form* online, l'uso dei modelli per lo sviluppo web per i propri siti istituzionali - [CAPI.PA.LA14](#)
- **Da gennaio 2022** - Le PA effettuano test di usabilità e possono comunicare ad AGID, tramite l'applicazione [form.agid.gov.it](#), l'esito dei test di usabilità del proprio sito istituzionale - [CAPI.PA.LA10](#)
- **Entro marzo 2023** - Le PA pubblicano gli obiettivi di accessibilità sul proprio sito - [CAPI.PA.LA26](#)
- **Entro settembre 2023** - Le PA pubblicano, entro il 23 settembre 2023, tramite l'applicazione [form.agid.gov.it](#), una dichiarazione di accessibilità per ciascuno dei loro i siti web e APP *mobili* - [CAPI.PA.LA27](#)
- **Entro dicembre 2023** - Le Amministrazioni adeguano i propri siti web rimuovendo, tra gli altri, gli errori relativi a 2 criteri di successo più frequentemente non soddisfatti, come pubblicato sul sito di AGID - [CAPI.PA.LA22](#)

### Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

### Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

## OB.1.3 - Piena applicazione del Regolamento Europeo EU 2018/1724 (*Single Digital Gateway*)

- **Da dicembre 2022** - Le autorità municipali rendono accessibili le informazioni, spiegazioni e istruzioni, di cui agli art. 2, 9 e 10 del Regolamento EU 2018/1724, secondo le specifiche tecniche di implementazione - [CAPI.PA.LA24](#)
- **Entro dicembre 2023** - Le Pubbliche Amministrazioni competenti per i dati necessari all'esecuzione dei procedimenti amministrativi ricompresi nelle procedure di cui all'Allegato II del Regolamento UE 2018/1724, mettono a disposizione dati strutturati ovvero dati non strutturati in formato elettronico secondo ontologie e accessibili tramite API nel rispetto delle specifiche tecniche del *Single Digital Gateway*. Nel caso di Pubbliche Amministrazioni che rendono disponibili i dati non strutturati, le stesse amministrazioni predispongono la pianificazione di messa a disposizione degli stessi dati in formato strutturato prevedendo il completamento dell'attività entro Dicembre 2025 - [CAPI.PA.LA25](#)

### Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

### Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR



## CAPITOLO 2. Dati

Per affrontare efficacemente le nuove sfide dell'economia basata sui dati (*data economy*) è necessario garantire la creazione di servizi digitali a valore aggiunto per cittadini, imprese e, in generale, tutti i portatori di interesse.

In continuità con le azioni avviate con i Piani precedenti, il presente Piano triennale mira ad assicurare maggiore efficacia all'attività amministrativa in tutti i processi che coinvolgono l'utilizzo dei dati, sia con riferimento alla condivisione dei dati tra pubbliche amministrazioni per finalità istituzionali, sia con riferimento al riutilizzo dei dati, per finalità commerciali e non, secondo il paradigma degli *open data*.

### Contesto strategico e normativo

In materia di dati esistono una serie di riferimenti normativi e strategici a cui le amministrazioni devono attenersi. Di seguito un elenco delle principali fonti.

**Riferimenti normativi italiani:**

- [Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 - Codice in materia di protezione dei dati personali](#)
- [Decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 - Codice dell'amministrazione digitale \(in breve CAD\) artt. 50, 50-ter., 51, 52, 59, 60](#)
- [Decreto legislativo 24 gennaio 2006, n.36 - Attuazione della direttiva 2003/98/CE relativa al riutilizzo di documenti nel settore pubblico](#)
- [Decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 32 - Attuazione della direttiva 2007/2/CE, che istituisce un'infrastruttura per l'informazione territoriale nella Comunità europea \(INSPIRE\)](#)
- [Decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 - Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni \(Decreto trasparenza\)](#)
- [Decreto legislativo 18 maggio 2015, n.102 - Attuazione della direttiva 2013/37/UE relativa al riutilizzo di documenti nel settore pubblico](#)
- [Decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76 come convertito dalla Legge 11 settembre 2020, n. 120](#)
- [Decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77 - Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure.](#)
- [Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri 10 novembre 2011 - Regole tecniche per la definizione del contenuto del Repertorio nazionale dei dati territoriali, nonché delle modalità di prima costituzione e di aggiornamento dello stesso](#)
- [Linee guida per la definizione e l'aggiornamento del contenuto del Repertorio Nazionale dei Dati Territoriali](#)
- [Linee guida nazionali per la valorizzazione del patrimonio informativo pubblico](#)
- [Linee guida per i cataloghi dati](#)
- [Linee guida per l'implementazione della specifica GeoDCAT-AP](#)
- [Manuale RNDT - Guide operative per la compilazione dei metadati RNDT](#)

## Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

- [Investimento 1.3: “Dati e interoperabilità”](#)

### Riferimenti normativi europei:

- [Regolamento \(CE\) 2008/1205 del 3 dicembre 2008 recante attuazione della direttiva 2007/2/CE del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto riguarda i metadati](#)
- [Regolamento \(UE\) 2010/1089 del 23 novembre 2010 recante attuazione della direttiva 2007/2/CE del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto riguarda l'interoperabilità dei set di dati territoriali e dei servizi di dati territoriali](#)
- [Regolamento \(UE\) 2016/679 del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali \(in breve GDPR\)](#)
- [Direttiva \(UE\) 2019/1024 del 20 giugno 2019 relativa all'apertura dei dati e al riutilizzo dell'informazione del settore pubblico](#)
- [Decisione \(UE\) 2019/1372 del 19 agosto 2019 recante attuazione della direttiva 2007/2/CE del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto riguarda il monitoraggio e la comunicazione](#)
- [Comunicazione della Commissione 2014/C 240/01 del 24 luglio 2014 - Orientamenti sulle licenze standard raccomandate, i dataset e la tariffazione del riutilizzo dei documenti](#)
- [Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio, al Comitato economico e sociale europeo e al Comitato delle regioni COM \(2020\) del 19 febbraio 2020 - Una strategia europea per i dati](#)

## Obiettivi e risultati attesi

### Cosa deve fare il Comune di Civitaquana

#### OB.2.1 - Favorire la condivisione e il riutilizzo dei dati tra le PA e il riutilizzo da parte di cittadini e imprese

- **Da gennaio 2021** - Le PA e i gestori di servizi pubblici individuano i *dataset* di tipo dinamico da rendere disponibili in *open data* coerenti con quanto previsto dalla Direttiva documentandoli nel catalogo nazionali dei dati aperti - **CAP2.PA.LA01**
- **Da gennaio 2021** - Le PA rendono disponibili i dati territoriali attraverso i servizi di cui alla [Direttiva 2007/2/EC \(INSPIRE\)](#) - **CAP2.PA.LA02**.
- **Da dicembre 2021** - Le PA titolari di banche di dati di interesse nazionale avviano l'adeguamento al modello di interoperabilità e ai modelli di riferimento di dati nazionali ed europei delle basi di dati della PA e le documentano nel relativo catalogo delle API - **CAP2.PA.LA14**
- **Da gennaio 2022** - Le PA documentano le API coerenti con il modello di interoperabilità nei relativi cataloghi di riferimento nazionali - **CAP2.PA.LA05**

### Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

### Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale

- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

## OB.2.2 - Aumentare la qualità dei dati e dei metadati

- **Da gennaio 2021** - Le PA adeguano i metadati relativi ai dati geografici all'ultima versione delle specifiche nazionali e documentano i propri *dataset* nel catalogo nazionale geodati.gov.it - [CAP2.PA.LA06](#)
- **Da gennaio 2021** - Le PA adeguano i metadati relativi ai dati non geografici alle specifiche nazionali e documentano i propri *dataset* nel catalogo nazionale dati.gov.it - [CAP2.PA.LA07](#)
- **Da gennaio 2021** - Le PA pubblicano i metadati relativi ai propri dati di tipo aperto attraverso il catalogo nazionale dei dati aperti dati.gov.it - [CAP2.PA.LA08](#)
- **Da dicembre 2022** - Le PA pubblicano i loro dati aperti tramite API nel catalogo PDND e le documentano anche secondo i riferimenti contenuti nel *National Data Catalog* per l'interoperabilità semantica - [CAP2.PA.LA15](#)

### Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

### Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

## OB.2.3 - Aumentare la consapevolezza sulle politiche di valorizzazione del patrimonio informativo pubblico e su una moderna economia dei dati

- **Da gennaio 2021** - Le PA adottano la licenza aperta CC BY 4.0, documentandola esplicitamente come metadato - [CAP2.PA.LA09](#)
- **Da settembre 2021** - Le PA possono, in funzione delle proprie necessità, partecipare a interventi di formazione e sensibilizzazione sulle politiche *open data* - [CAP2.PA.LA11](#)
- **Da gennaio 2023** - Le PA attuano le linee guida contenenti regole tecniche per l'attuazione della norma di recepimento della Direttiva (EU) 2019/1024 definite da AGID anche per l'eventuale monitoraggio del riutilizzo dei dati aperti sulla base di quanto previsto nella Direttiva stessa - [CAP2.PA.LA16](#)

### Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

### Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

## CAPITOLO 3. Piattaforme

Le piattaforme (es. SPID, pagoPA, AppIO, ANPR, CIE, FSE, NoiPA ecc.) favoriscono la realizzazione di processi distribuiti e la standardizzazione dei flussi di dati tra amministrazioni, nonché la creazione e la fruizione di servizi digitali più semplici e omogenei.

Il concetto di piattaforma cui fa riferimento il Piano triennale comprende non solo piattaforme abilitanti a livello nazionale e di aggregazione territoriale, ma anche piattaforme che possono essere utili per più tipologie di amministrazioni o piattaforme che raccolgono e riconciliano i servizi delle amministrazioni, sui diversi livelli di competenza.

### Contesto strategico e normativo

In materia di Piattaforme esistono una serie di riferimenti, normativi o di indirizzo, cui le Amministrazioni devono attenersi. Di seguito si riporta un elenco delle principali fonti, generali o specifiche della singola piattaforma citata nel capitolo:

#### Generali:

- [Decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 - Codice dell'amministrazione digitale \(CAD\), artt.5, 6quater, 50-ter, 62, 62-ter, 64, 64bis, 66](#)
- [Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 - Codice in materia di protezione dei dati personali](#)
- [Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali n. 679/2016 General Data Protection Regulation \(GDPR\)](#)

#### Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza:

- [Sub-Investimento 1.3.1: "Piattaforma nazionale digitale dei dati" o Sub-Investimento 1.4.3: "Servizi digitali e cittadinanza digitale - piattaforme e applicativi"](#)
- [Sub-Investimento 1.4.4: "Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di Identità Digitale \(SPID, CIE\) e dell'anagrafe nazionale digitale \(ANPR\)"](#)
- [Sub-Investimento 1.4.5: "Piattaforma Notifiche Digitali"](#)

#### Riferimenti normativi europei:

- [Regolamento \(UE\) n. 910/2014 del 23 luglio 2014 in materia di identificazione elettronica e servizi fiduciari per le transazioni elettroniche nel mercato interno \(eIDAS\)](#)
- [Regolamento \(UE\) 2016/679 del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali \(GDPR\)](#)
- [WP 29 "Linee Guida in materia di Data Protection Impact Assessment"](#)

#### Fascicolo Sanitario Elettronico:

- [Legge 11 dicembre 2016, n. 232 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019](#)
- [Decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179 - Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese](#)
- [Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 29 settembre 2015, n. 178 - Regolamento in materia di fascicolo sanitario elettronico](#)
- [Decreto 23 dicembre 2019 "Utilizzo del Fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale - Fascicolo sanitario elettronico"](#)

[\(GU n.13 del 17-1-2020\)](#) ([Piano di digitalizzazione dei dati e documenti sanitari](#))

- [Decreto-legge n. 34/2020 - Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19](#)
- [Decreto-legge n. 137/2020 - Ulteriori misure urgenti in materia di tutela della salute, sostegno ai lavoratori e alle imprese, giustizia e sicurezza, connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19](#)

NoiPA:

- [Legge 27 dicembre 2006, n. 296 - Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato \(legge finanziaria 2007\) art. 1 commi 446 e 447](#)
- [Legge 23 dicembre 2009, n. 191 - Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato \(legge finanziaria 2010\) art. 2, comma 197](#)
- [Legge 19 giugno 2019, n. 56 - Interventi per la concretezza delle azioni delle pubbliche amministrazioni e la prevenzione dell'assenteismo](#)
- [Decreto-legge 06 luglio 2011, n. 98 - Disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria, art. 11, comma 9, convertito con modificazioni dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, e s.m.](#)
- [Decreto Ministeriale del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 31 ottobre 2002 - Modifiche delle norme sull'articolazione organizzativa del Dipartimento per le politiche di sviluppo e di coesione del Ministero dell'Economia e delle Finanze](#)
- [Decreto Ministeriale del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 6 luglio 2012 - Contenuti e modalità di attivazione dei servizi in materia stipendiale erogati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze](#)

Progetti di riferimento finanziati:

- [Programma di trasformazione digitale Cloudify NoiPA finalizzato all'evoluzione del sistema NoiPA e realizzato attraverso il cofinanziamento dell'Unione Europea, Programma Operativo Nazionale "Governance e Capacità Istituzionale 2014 - 2020 FSE/FESR, gestito dal Dipartimento della Funzione Pubblica](#)

SPID:

- [Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 24 ottobre 2014 in materia recante la Definizione delle caratteristiche del sistema pubblico per la gestione dell'identità digitale di cittadini e imprese \(SPID\), nonché dei tempi e delle modalità di adozione del sistema SPID da parte delle pubbliche amministrazioni e delle imprese.](#)
- [Regolamento AGID recante le regole tecniche dello SPID](#)
- [Regolamento AGID recante le modalità attuative dello SPID](#)
- [Schema di convenzione per l'ingresso delle PA nello SPID](#)

CIE:

- [Legge 15 maggio 1997, n. 127- Misure urgenti per lo snellimento dell'attività amministrativa e dei procedimenti di decisione e di controllo](#)
- [Decreto-legge 31 gennaio 2005, n. 7 - Disposizioni urgenti per l'università e la ricerca, per i beni e le attività culturali, per il completamento di grandi opere strategiche, per la mobilità dei pubblici dipendenti, \(e per semplificare gli adempimenti relativi a imposte di bollo e tasse di concessione, nonché altre misure urgenti\)](#)

- [Decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445 - Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa](#)
- [Decreto Ministeriale del Ministro dell'Interno 23 dicembre 2015 - Modalità tecniche di emissione della Carta d'identità elettronica](#)
- [Regolamento \(UE\) n. 1157 del 20 giugno 2019 sul rafforzamento della sicurezza delle carte d'identità dei cittadini dell'Unione e dei titoli di soggiorno rilasciati ai cittadini dell'Unione e ai loro familiari che esercitano il diritto di libera circolazione](#)

#### ANPR:

- [Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 23 agosto 2013, n.109 - Regolamento recante disposizioni per la prima attuazione dell'articolo 62 del decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, come modificato dall'articolo 2, comma 1, del decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito dalla legge 17 dicembre 2012, n. 221, che istituisce l'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente \(ANPR\)](#)
- [Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 10 novembre 2014, n. 194 - Regolamento recante modalità' di attuazione e di funzionamento dell'Anagrafe nazionale della popolazione residente \(ANPR\) e di definizione del piano per il graduale subentro dell'ANPR alle anagrafi della popolazione residente](#)
- [Decreto del Presidente della Repubblica 30 maggio 1989, n. 223 - Approvazione del nuovo regolamento anagrafico della popolazione residente](#)

#### pagoPA:

- [Decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 - Codice dell'amministrazione digitale \(CAD\), art. 5](#)
- [Art. 15, comma 5 bis, del decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179 - Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese](#)
- [Art. 65, comma 2, del Decreto legislativo 13 dicembre 2017, n. 217 - Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 26 agosto 2016, n. 179, concernente modifiche ed integrazioni al Codice dell'amministrazione digitale, di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, ai sensi dell'articolo 1 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche](#)
- [Decreto Legislativo 14 dicembre 2018, n. 135 Art. 8, comma 2 e 3, Piattaforme Digitali - Disposizioni urgenti in materia di sostegno e semplificazione <<<<<<per le imprese e per la pubblica amministrazione - Convertito con modificazioni dalla legge n.12 dell'11 febbraio 2019](#)
- [Art. 24 comma 2, lettera a\) del Decreto Semplificazioni n. 76 del 16 luglio 2020 \(convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 120 dell'11 settembre 2020\)](#)
- [Linee Guida per l'Effettuazione dei Pagamenti Elettronici a favore delle Pubbliche Amministrazioni e dei Gestori di Pubblici Servizi \(G.U. n. 153 del 03/07/2018\)](#)

#### SIOPE+:

- [Legge di bilancio 2017 \(Legge 11 dicembre 2016, art. 1, comma 533\)](#)

## PDND (Piattaforma Digitale Nazionale Dati):

- [Decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 - Codice dell'amministrazione digitale \(CAD\), art. 50ter](#)
- [Decreto Legislativo 14 dicembre 2018, n. 135 Art. 8, commi 2 e 3, Piattaforme Digitali - Disposizioni urgenti in materia di sostegno e semplificazione per le imprese e per la pubblica amministrazione - Convertito con modificazioni dalla legge n. 12 dell'11 febbraio 2019](#)
- [Art. 34 del Decreto Semplificazioni n. 76 del 16 luglio 2020 \(convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 120 dell'11 settembre 2020\)](#)
- [Art. 39 Decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77 - Governance del Piano nazionale di rilancio e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure](#)

## IO, l'app dei servizi pubblici:

- [Decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 - Codice dell'amministrazione digitale \(CAD\),art.64<http://www.normattiva.it/urires/N2Ls?urn:nir:stato:decreto.legislativo:2005-03-07;82-art64bisbis>](#)
- [Decreto legislativo 14 dicembre 2018, n. 135 Art. 8 Piattaforme Digitali - Disposizioni urgenti in materia di sostegno e semplificazione per le imprese e per la pubblica amministrazione - Convertito con modificazioni dalla legge n.12 dell'11 febbraio 2019](#)
- [Art. 24 lettera f\) 2 del Decreto Semplificazioni n. 76 del 16 luglio 2020 \(convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 120 dell'11 settembre 2020\)](#)
- [Art. 42 decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77. Governance del Piano nazionale di rilancio e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure](#)
- [Linee guida per accesso telematico ai servizi della Pubblica Amministrazione - In fase di emanazione](#)

## Sistema Gestione Deleghe (SDG):

- [Decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 - Codice dell'amministrazione digitale \(CAD\),art.64<https://www.normattiva.it/urires/N2Ls?urn:nir:stato:decreto.legislativo:2005-03-07;82!vigter>, introdotto dal Decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77](#)

## Piattaforma Notifiche Digitali

- [Decreto Legislativo 14 dicembre 2018, n. 135 Art. 8, commi 2 e 3, Piattaforme Digitali - Disposizioni urgenti in materia di sostegno e semplificazione per le imprese e per la pubblica amministrazione - Convertito con modificazioni dalla legge n. 12 dell'11 febbraio 2019](#)
- [Legge di bilancio 160 del 2019 - Art. 1, commi 402 e 403](#)
- [Art. 26 del Decreto Semplificazioni n. 76 del 16 luglio 2020 \(convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 120 dell'11 settembre 2020\)](#)
- [Art. 38 del DECRETO-LEGGE 31 maggio 2021, n. 77. Governance del Piano nazionale di rilancio e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure](#)

## Obiettivi e risultati attesi

### Cosa deve fare il Comune di Civitaquana

#### OB.3.1 - Favorire l'evoluzione delle piattaforme esistenti

- Da **ottobre 2020** - Le PA che intendono aderire a NoiPA esprimono manifestazione di interesse e inviano richiesta di adesione - [CAP3.PA.LA01](#)
- Da **gennaio 2021** - Le PA interessate compilano il questionario per la raccolta delle informazioni di *assessment* per l'adesione a NoiPA - [CAP3.PA.LA04](#)

#### Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

#### Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

#### OB.3.2 - Aumentare il grado di adozione delle piattaforme abilitanti esistenti da parte delle pubbliche amministrazioni

- Da **settembre 2020** - Le PA e i gestori di pubblici servizi proseguono il percorso di adesione a SPID e CIE e dismettono le altre modalità di autenticazione associate ai propri servizi *online* - [CAP3.PA.LA07](#)
- Da **ottobre 2021** - Le PA e i gestori di pubblici servizi interessati cessano il rilascio di credenziali proprietarie a cittadini dotabili di SPID e/o CIE - [CAP3.PA.LA12](#)
- Da **ottobre 2021** - Le PA e i gestori di pubblici servizi interessati adottano lo SPID e la CIE *by default*: le nuove applicazioni devono nascere SPID e CIE-*only* a meno che non ci siano vincoli normativi o tecnologici, se dedicate a soggetti dotabili di SPID o CIE - [CAP3.PA.LA13](#)
- **Entro dicembre 2021** - I Comuni subentrano in ANPR - [CAP3.PA.LA14](#)
- Da **gennaio 2022** - Le PA devono adeguarsi alle evoluzioni previste dall'ecosistema SPID (tra cui *OpenID connect*, servizi per i minori e gestione degli attributi qualificati) - [CAP3.PA.LA20](#)
- **Entro dicembre 2023** - Le PA aderenti a pagoPA e App IO assicurano per entrambe le piattaforme l'attivazione di nuovi servizi in linea con i target sopra descritti e secondo le modalità attuative definite nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - [CAP3.PA.LA21](#)

#### Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

#### Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR



### OB.3.3 - Incrementare il numero di piattaforme per le amministrazioni ed i cittadini

- **Da febbraio 2022** - Le PA si integrano con le API INAD per l'acquisizione dei domicili digitali dei soggetti in essa presenti - [CAP3.PA.LA18](#)
- **Entro dicembre 2023** - Le PA centrali e i Comuni, in linea con i target sopra descritti e secondo la roadmap di attuazione prevista dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), dovranno integrarsi alla Piattaforma Notifiche Digitali - [CAP3.PA.LA22](#)
- **Entro dicembre 2023** - Le PA in perimetro, secondo la roadmap di attuazione prevista dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), dovranno integrare 90 API nella Piattaforma Digitale Nazionale Dati - [CAP3.PA.LA23](#)

#### Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

#### Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

## CAPITOLO 4. Infrastrutture

Lo sviluppo delle infrastrutture digitali è parte integrante della strategia di modernizzazione del settore pubblico poiché queste sostengono l'erogazione sia di servizi pubblici a cittadini e imprese sia di servizi essenziali per il Paese.

Nel delineare il processo di razionalizzazione delle infrastrutture è necessario considerare che, nel settembre 2021, il Dipartimento per la Trasformazione Digitale e l'Agenzia per la cybersicurezza nazionale hanno pubblicato il documento di indirizzo strategico sul *cloud* intitolato "[Strategia Cloud Italia](#)" (anche in [versione in inglese](#)). Tale documento, parte integrante del presente Piano triennale e consultabile anche tramite il sito [cloud.italia.it](http://cloud.italia.it), si sviluppa lungo tre direttrici fondamentali: i) la creazione del PSN, la cui gestione e controllo di indirizzo siano autonomi da fornitori extra UE, destinato ad ospitare sul territorio nazionale principalmente dati e servizi strategici la cui compromissione può avere un impatto sulla sicurezza nazionale, in linea con quanto previsto in materia di perimetro di sicurezza nazionale cibernetica dal DL 21 settembre 2019, n. 105 e dal DPCM 81/2021; ii) un percorso di qualificazione dei fornitori di *Cloud* pubblico e dei loro servizi per garantire che le caratteristiche e i livelli di servizio dichiarati siano in linea con i requisiti necessari di sicurezza, affidabilità e rispetto delle normative rilevanti e iii) lo sviluppo di una metodologia di classificazione dei dati e dei servizi gestiti dalle Pubbliche Amministrazioni, per permettere una migrazione di questi verso la soluzione *Cloud* più opportuna (PSN o *Cloud* pubblico qualificato).

Le amministrazioni che devono attuare il processo di migrazione possono avvalersi dei seguenti strumenti:

- i finanziamenti previsti nel PNRR per un ammontare complessivo di 1,9 miliardi di euro, nello specifico con i due investimenti che mirano all'adozione dell'approccio *Cloud first* da parte della PA, ovvero "Investimento 1.1: Infrastrutture digitali" e "Investimento 1.2: Abilitazione e facilitazione migrazione al cloud";
- il Manuale di abilitazione al Cloud nell'ambito del Programma nazionale di abilitazione al *cloud*;
- le Gare strategiche ICT di Consip (es. Accordo Quadro Public Cloud) e gli altri strumenti Consip (MEPA e SDAPA). In particolare, l'Accordo Quadro *Public Cloud* consentirà alle PA di ridurre, in modo significativo, i tempi di approvvigionamento di servizi *public cloud IaaS* e *PaaS* e di servizi professionali per le PA che necessitano di reperire sul mercato le competenze necessarie per attuare quanto previsto nel manuale di abilitazione al *cloud*. È possibile consultare lo stato di attivazione di questa e di altre gare strategiche ICT attraverso la pagina pubblicata da Consip sul sito [Acquisti in Rete PA](#).

### Contesto strategico e normativo

In materia di *data center*, *cloud* e rete esistono una serie di riferimenti sia normativi che strategici a cui le amministrazioni devono attenersi. Di seguito un elenco delle principali fonti.

Riferimenti normativi nazionali:

- [Decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76](#), convertito, con modificazioni, dalla legge 11 settembre 2020, n. 120, recante "Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale", articolo 35;

- [Decreto legislativo 7 marzo 2005, n.82, recante “Codice dell’amministrazione digitale”, articoli. 8-bis e 73;](#)
- [Decreto legislativo 18 maggio 2018, n. 65, recante “Attuazione della direttiva \(UE\) 2016/1148 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 6 luglio 2016, recante misure per un livello comune elevato di sicurezza delle reti e dei sistemi informativi nell’Unione”;](#)
- [Decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179,](#) convertito, con modificazioni, dalla legge 17 dicembre 2012, n. 221, recante “Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese”, articolo 33-septies;
- [Decreto-legge 21 settembre 2019, n. 105,](#) convertito, con modificazioni, dalla legge 18 novembre 2019, n. 133, recante “Disposizioni urgenti in materia di perimetro di sicurezza nazionale cibernetica e di disciplina dei poteri speciali nei settori di rilevanza strategica”.
- [Decreto-Legge 31 maggio 2021, n. 82,](#) convertito con modificazioni dalla legge 4 agosto 2021, n. 109, recante “Disposizioni urgenti in materia di cybersicurezza”;
- [Circolare AGID n. 1/2019, del 14 giugno 2019 - Censimento del patrimonio ICT delle Pubbliche Amministrazioni e classificazione delle infrastrutture idonee all’uso da parte dei Poli Strategici Nazionali;](#)
- [Strategia italiana per la banda ultra-larga;](#)
- [Strategia cloud Italia;](#)

#### Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza:

- [Investimento 1.1: “Infrastrutture digitali”](#)
- [Investimento 1.2: “Abilitazione e facilitazione migrazione al cloud”](#)

#### Riferimenti europei:

- [Programma europeo CEF Telecom;](#)
- [Strategia europea sui dati, Commissione Europea 19.2.2020 COM \(2020\) 66 final;](#)
- [European Commission Cloud Strategy, Cloud as an enabler for the European Commission Digital Strategy, 16 May 2019;](#)
- [Data Governance and data policy at the European Commission, July 2020;](#)
- [Regulation of the European Parliament and of the Council on European data governance \(Data Governance Act\).](#)

## Obiettivi e risultati attesi

### Cosa deve fare il Comune di Civitaquana

OB.4.1 - Migliorare la qualità dei servizi digitali erogati dalle amministrazioni locali migrandone gli applicativi on-premise (*data center* Gruppo B) verso infrastrutture e servizi *cloud* qualificati

- Da settembre 2020 - Le PAL proprietarie di *data center* di gruppo B richiedono l’autorizzazione ad AGID per le spese in materia di *data center* nelle modalità stabilite dalla Circolare AGID 1/2019 e prevedono in tali contratti, qualora autorizzati, una durata massima coerente con i tempi strettamente necessari a completare il percorso di migrazione previsti nei propri piani di migrazione - CAP4.PA.LA11

- **Da settembre 2020** - Le PAL proprietarie di *data center* classificati da AGID nel gruppo A continuano a gestire e mantenere tali *data center* - [CAP4.PA.LA12](#)
- **Da giugno 2022** - Le PAL trasmettono all'Agenzia per la cybersicurezza nazionale l'elenco e la classificazione dei dati e dei servizi digitali come indicato nel Regolamento - [CAP4.PA.LA13](#)
- **Da luglio 2022** - Le PAL aggiornano l'elenco e la classificazione dei dati e dei servizi digitali in presenza di dati e servizi ulteriori rispetto a quelli già oggetto di conferimento e classificazione come indicato nel Regolamento - [CAP4.PA.LA14](#)
- **Entro gennaio 2023 (o altro termine indicato nel Regolamento)** - Le PAL con *data center* di tipo "A" adeguano tali infrastrutture ai livelli minimi di sicurezza, capacità elaborativa e di affidabilità e all'aggiornamento dei livelli minimi di sicurezza, capacità elaborativa e di affidabilità che le infrastrutture devono rispettare per trattare i dati e i servizi digitali classificati come ordinari, critici e strategici come indicato nel Regolamento - [CAP4.PA.LA15](#)
- **Entro febbraio 2023 (o altro termine indicato nel Regolamento)** - Le PAL con obbligo di migrazione verso il *cloud* trasmettono al DTD e all'AGID i piani di migrazione mediante una piattaforma dedicata messa a disposizione dal DTD come indicato nel Regolamento - [CAP4.PA.LA16](#)

#### Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

#### Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

#### OB.4.2 - Migliorare l'offerta di servizi di connettività per le PA

- **Da ottobre 2020** - Le PAL si approvvigionano sul nuovo catalogo MEPA per le necessità di connettività non riscontrabili nei contratti SPC - [CAP4.PA.LA09](#)
- **Da maggio 2023** - Le PA possono acquistare i servizi della nuova gara di connettività SPC - [CAP4.PA.LA23](#)

#### Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

#### Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

## CAPITOLO 5. Interoperabilità

L'interoperabilità permette la collaborazione e l'interazione telematica tra pubbliche amministrazioni, cittadini e imprese, favorendo l'attuazione del principio *once only* e recependo le indicazioni dell'[European Interoperability Framework](#).

La Linea Guida sul Modello di Interoperabilità per la PA (di seguito Linea Guida) individua gli standard e le loro modalità di utilizzo per l'implementazione delle API favorendo:

- l'aumento dell'interoperabilità tra PA e tra queste e cittadini/imprese;
- la qualità e la sicurezza delle soluzioni realizzate;
- la de-duplicazione e la co-creazione delle API.

La Linea Guida individua le tecnologie SOAP e REST da utilizzare per l'implementazione delle API e, per esse, le modalità di loro utilizzo attraverso l'individuazione di *pattern* e profili utilizzati dalle PA.

Allo scopo di sviluppare servizi integrati e centrati sulle esigenze di cittadini ed imprese, il Dipartimento per la Trasformazione Digitale supporta le PA nell'adozione del Modello di Interoperabilità per la PA direttamente e indirettamente pianificando e coordinando iniziative di condivisione e accompagnamento per le pubbliche amministrazioni, anche attraverso protocolli d'intesa ed accordi per:

- la costituzione di tavoli e gruppi di lavoro;
- l'avvio di progettualità congiunte;
- la capitalizzazione delle soluzioni realizzate dalla PA in *open source* ecc.

Si tratta di iniziative di raccordo operativo per abilitare l'interoperabilità tra le PA e per supportare:

- la reingegnerizzazione dei processi e la digitalizzazione di procedure analogiche, la progettazione di nuovi sistemi e servizi;
- il processo di diffusione e adozione delle piattaforme abilitanti di livello nazionale, nonché la razionalizzazione delle piattaforme esistenti;
- la definizione delle specifiche tecniche di interoperabilità individuate per specifici domini di interoperabilità.

### Contesto strategico e normativo

In materia di interoperabilità esistono una serie di riferimenti sia normativi che strategici a cui le amministrazioni devono attenersi. Di seguito un elenco delle principali fonti.

Riferimenti normativi italiani:

- [Decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 - Codice dell'amministrazione digitale \(in breve CAD\), artt. 12, 15, 50, 50-ter, 73, 75](#)
- [Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 - Codice in materia di protezione dei dati personali](#)
- [Determina AGID 219/2017 - Approvazione e pubblicazione delle "Linee guida per transitare al nuovo modello di interoperabilità"](#)
- [Determina AGID 406/2020 - Adozione della Circolare recante le linee di indirizzo sulla interoperabilità tecnica](#)

- [Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Investimento 1.3: “Dati e interoperabilità”](#)

Riferimenti normativi europei:

- [Regolamento \(UE\) 2016/679 del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali \(in breve GDPR\)](#)
- [Regolamento \(UE\) 2014/910 del 23 luglio 2014 in materia di identificazione elettronica e servizi fiduciari per le transazioni elettroniche nel mercato interno \(in breve eIDAS\)](#)
- [European Interoperability Framework - Implementation Strategy](#)
- [Interoperability solutions for public administrations, businesses and citizens](#)

## Obiettivi e risultati attesi

### Cosa deve fare il Comune di Civitaquana

OB.5.1 - Favorire l'applicazione della Linea guida sul Modello di Interoperabilità da parte degli erogatori di API

- **Da settembre 2020** - Le PA prendono visione della Linea di indirizzo sull'interoperabilità tecnica per la PA e programmano le azioni per trasformare i servizi per l'interazione con altre PA implementando API conformi - [CAP5.PA.LA01](#)
- **Da gennaio 2022** - Le PA adottano la Linea guida sul Modello di Interoperabilità per la PA realizzando API per l'interazione con altre PA e/o soggetti privati - [CAP5.PA.LA02](#)

Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

OB.5.2 - Adottare API conformi al Modello di Interoperabilità

- **Da settembre 2020** - Le PA popolano gli strumenti su [developers.italia.it](#) con i servizi che hanno reso conformi alla Linea di indirizzo sull'interoperabilità tecnica - [CAP5.PA.LA03](#)
- **Da dicembre 2022** - Le PA che hanno riportato su Developers Italia le proprie API provvedono al *porting* sul Catalogo delle API della Piattaforma Digitale Nazionale Dati - [CAP5.PA.LA07](#)
- **Da gennaio 2023** - Le PA popolano il Catalogo con le API conformi alla Linea guida sul Modello di Interoperabilità per la PA - [CAP5.PA.LA04](#)
- **Da gennaio 2023** - Le PA utilizzano le API presenti sul Catalogo - [CAP5.PA.LA05](#)

Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

## Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

## OB.5.3 - Modelli e regole per l'erogazione integrata di servizi interoperabili

- **Da febbraio 2022** - Le PA evidenziano le esigenze che non trovano riscontro nella Linea guida e partecipano alla definizione di *pattern* e profili di interoperabilità per l'aggiornamento delle stesse - [CAP5.PA.LA08](#)

## Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

## Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

## CAPITOLO 6. Sicurezza informatica

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), l'istituzione della nuova Agenzia per la Cybersicurezza nazionale e il decreto attuativo del perimetro di sicurezza nazionale cibernetica pongono la *cybersecurity* a fondamento della digitalizzazione della Pubblica Amministrazione e del Sistema Italia.

In tale contesto sono necessarie infrastrutture tecnologiche e piattaforme in grado di offrire ai cittadini e alle imprese servizi digitali efficaci, sicuri e resilienti.

Si evidenzia che la minaccia cibernetica cresce continuamente in quantità e qualità, determinata anche dall'evoluzione delle tecniche di ingegneria sociale volte a ingannare gli utenti finali dei servizi digitali sia interni alla PA che fruitori dall'esterno.

### Contesto normativo e strategico

In materia di sicurezza informatica esistono una serie di riferimenti normativi e strategici a cui le amministrazioni devono attenersi. Di seguito un elenco delle principali fonti.

Riferimenti normativi italiani:

- [Decreto-legge 14 giugno 2021 n. 82 - Disposizioni urgenti in materia di cybersicurezza, definizione dell'architettura nazionale di cybersicurezza e istituzione dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale](#)
- [Regolamento in materia di notifiche degli incidenti aventi impatto su reti, sistemi informativi e servizi informatici di cui all'articolo 1, comma 2, lettera b\), del decreto-legge 21 settembre 2019, n.105, convertito, con modificazioni, dalla legge 18 novembre 2019, n. 133, e di misura volte a garantire elevati livelli di sicurezza](#)
- [Decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 - Codice dell'amministrazione digitale \(in breve CAD\), art.51](#)

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

- [Investimento 1.5: "Cybersecurity"](#)

Riferimenti normativi europei:

- [Regolamento \(UE\) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 in materia di protezione dei dati personali](#)
- [Regolamento \(UE\) n. 910/2014 del Parlamento europeo e del Consiglio - Regolamento eIDAS](#)
- [Nuova strategia Cybersicurezza europea](#)

### Obiettivi e risultati attesi

#### Cosa deve fare il Comune di Civitaquana

OB.6.1 - Aumentare la consapevolezza del rischio cyber (Cyber Security Awareness) nelle PA

- **Da settembre 2020** - Le PA nei procedimenti di acquisizione di beni e servizi ICT devono far riferimento alle Linee guida sulla sicurezza nel *procurement* ICT - CAP6.PA.LA01



- **Da settembre 2020** - Le PA, in funzione delle proprie necessità, possono utilizzare il *tool di Cyber Risk Self Assessment* per l'analisi del rischio e la redazione del Piano dei trattamenti - [CAP6.PA.LA04](#)
- **Da novembre 2020** - Le PA devono fare riferimento al documento tecnico *Cipher Suite* protocolli TLS minimi per la comunicazione tra le PA e verso i cittadini - [CAP6.PA.LA02](#)
- **Da dicembre 2022** - Le PA possono definire, in funzione delle proprie necessità, all'interno dei piani di formazione del personale, interventi sulle tematiche di *Cyber Security Awareness* - [CAP6.PA.LA05](#)
- **Da gennaio 2023** - Le PA che intendono istituire i CERT di prossimità devono far riferimento alle [Linee guida per lo sviluppo e la definizione del modello di riferimento per i CERT di prossimità](#) - [CAP6.PA.LA03](#)
- **Entro dicembre 2023** - Le PA si adeguano alle [Misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni](#) aggiornate - [CAP6.PA.LA06](#)

### Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

### Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

## OB.6.2 - Aumentare il livello di sicurezza informatica dei portali istituzionali della Pubblica Amministrazione

- **Da dicembre 2021** - Le PA devono consultare la piattaforma Infosec aggiornata per rilevare le vulnerabilità (CVE) dei propri *asset* - [CAP6.PA.LA07](#)
- **Da dicembre 2021** - Le PA devono mantenere costantemente aggiornati i propri portali istituzionali e applicare le correzioni alle vulnerabilità - [CAP6.PA.LA08](#)
- **Da dicembre 2021** - Le PA, in funzione delle proprie necessità, possono utilizzare il tool di *self assessment* per il controllo del protocollo *HTTPS* e la versione del CMS messo a disposizione da AGID - [CAP6.PA.LA09](#)
- **Entro giugno 2022** - Le ASL e le restanti Pubbliche Amministrazioni, relativamente ai propri portali istituzionali, devono fare riferimento per la configurazione del protocollo *HTTPS* all'[OWASP Transport Layer Protection Cheat Sheet](#) e alle [Raccomandazioni AGID TLS e Cipher Suite](#) e mantenere aggiornate le versioni dei CMS - [CAP6.PA.LA12](#)

### Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

### Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

## SEZIONE III - La governance

### CAPITOLO 7. Le leve per l'innovazione

In coerenza e continuità con quanto proposto nei piani precedenti si rappresenta un aggiornamento e *focus* sulle leve per l'innovazione, che accompagnano il processo di trasformazione digitale delle PA centrali e locali, migliorando l'efficacia dell'attuazione dei diversi interventi ICT.

#### Le competenze digitali per la PA e per il Paese e l'inclusione digitale

Il *gap* di competenze digitali da colmare nella popolazione produce effetti negativi sulla:

- possibilità di esercitare i diritti di cittadinanza e la partecipazione consapevole al dialogo democratico;
- capacità di rispondere alle richieste dal mondo del lavoro;
- capacità del Paese di adeguarsi all'evoluzione dei nuovi mercati e delle nuove professioni, in gran parte correlate alle tecnologie emergenti.

In questo quadro la "Strategia nazionale per le competenze digitali" si articola su quattro assi di intervento:

1. lo sviluppo delle competenze digitali necessarie all'interno del ciclo dell'istruzione e della formazione superiore, con il coordinamento di Ministero dell'Istruzione e Ministero dell'Università e Ricerca;
2. il potenziamento e lo sviluppo delle competenze digitali della forza lavoro, sia nel settore privato che nel settore pubblico, incluse le competenze per l'*e-leadership* con il coordinamento di Ministero dello Sviluppo Economico e del Dipartimento della Funzione Pubblica;
3. lo sviluppo di competenze specialistiche ICT per fronteggiare le sfide legate alle tecnologie emergenti e al possesso delle competenze chiave per i lavori del futuro con il coordinamento di Ministero dell'Università e Ricerca e Ministero dello Sviluppo Economico;
4. il potenziamento delle competenze digitali necessarie per esercitare i diritti di cittadinanza (inclusa la piena fruizione dei servizi online) e la partecipazione consapevole al dialogo democratico con il coordinamento del Ministro per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale.

#### Strumenti e modelli per l'innovazione

La trasformazione digitale della Pubblica Amministrazione si basa sull'innovazione dei suoi processi, finalizzati al miglioramento dell'efficienza e della qualità dei servizi a partire dalle aree di interesse pubblico ad alto impatto per il benessere dei cittadini come la salute, la giustizia, la protezione dei consumatori, la mobilità, il monitoraggio ambientale, l'istruzione e la cultura, con l'obiettivo di stimolare la diffusione di modelli organizzativi di *open innovation*.

L'innovazione guidata dalla domanda pubblica passa attraverso tre fasi di seguito sintetizzate.

## La generazione dell'innovazione

Tra le leve di innovazione *l'innovation procurement* e *l'open innovation* devono essere utilizzati sinergicamente con il duplice scopo di accelerare la trasformazione digitale dell'amministrazione pubblica e creare nuovi mercati di innovazione.

## La sperimentazione e lo sviluppo dell'innovazione

Le prospettive di evoluzione e di sviluppo economico dei territori passeranno sempre più attraverso la creazione di *smart community* fondamentali per:

- migliorare la qualità della vita dei cittadini;
- innovare il contesto imprenditoriale del territorio nazionale;
- generare un impatto rilevante sull'efficienza della Pubblica Amministrazione, secondo criteri generali di accessibilità, innovazione e scalabilità.

Un esempio concreto è rappresentato dal programma [Smarter Italy](#), avviato dal Ministero dello Sviluppo Economico, in collaborazione con AGID, MID e MUR, che intende sperimentare nuove soluzioni tecnologiche, accanto a meccanismi di *open innovation* e appalto innovativo (*Smart procurement*) per i territori.

*Smarter Italy* opererà inizialmente su tre direttrici: la mobilità intelligente (*Smart mobility*), il patrimonio culturale (*Cultural heritage*) ed il benessere e la salute dei cittadini (*Wellbeing*), per estendere progressivamente i processi di digitalizzazione all'ambiente, alle infrastrutture e alla formazione.

## La diffusione dell'innovazione con le gare strategiche

Per quanto riguarda la digitalizzazione delle procedure di appalto e la messa a punto dell'infrastruttura digitale a supporto del Piano strategico nazionale di trasformazione digitale degli acquisti pubblici (*Public e-procurement*) coerente con gli obiettivi del Mercato Unico Digitale, la piattaforma di *e-procurement* per gli appalti di innovazione prevede la digitalizzazione "end to end" dell'intero processo di acquisto pubblico al fine di assicurare l'interoperabilità e l'interscambio dei dati e delle informazioni con le piattaforme di *e-procurement* esistenti (nazionali ed europee), sulla base degli *standard* di settore e di soluzioni tecniche emergenti.

## Contesto strategico e normativo

Le competenze digitali per la PA e per il Paese e l'inclusione digitale.

Riferimenti normativi italiani:

- [Decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 - Codice dell'amministrazione digitale \(in breve CAD\), art. 13](#)
- [Competenze digitali, documento AGID, 13 febbraio 2020](#)
- [Dipartimento della funzione pubblica, Syllabus "Competenze digitali per la PA", 2020](#)
- [Strategia Nazionale per le competenze digitali - DM 21 luglio 2020 Ministro per l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione](#)
- [Piano Operativo della Strategia Nazionale per le competenze digitali](#)

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

- [Investimento 2.3: "Competenze e capacità amministrativa"](#)

## Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

- [Investimento 1.7: “Competenze digitali di base”](#)

### Riferimenti normativi europei:

- [Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio, al Comitato economico e sociale europeo e al Comitato delle regioni COM \(2020\) 67 final del 19 febbraio 2020 - Plasmare il futuro digitale dell'Europa](#)
- [Raccomandazione del Consiglio del 22 maggio 2018 relativa alle competenze chiave per l'apprendimento permanente \(GU 2018/C 189/01\)](#)

## Strumenti e modelli per l'innovazione

### Riferimenti normativi italiani:

- [Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 - Codice dei contratti pubblici, art. 3 comma 1 lett. m\)](#)
- [Legge 24 dicembre 2007, n. 244 - Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato \(legge finanziaria 2008\) art. 1 co. 209 -214](#)
- [Legge 27 dicembre 2017, n. 205 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020, art. 1 co. 411-415](#)
- [Legge 27 dicembre 2019, n. 160, articolo 1, comma 400](#)
- [Decreto-legge 14 dicembre 2018, n. 135, “Disposizioni urgenti in materia di sostegno e semplificazione per le imprese e per la pubblica amministrazione”, articolo 8, comma 1 <https://www.gazzettaufficiale.it/eli/id/2018/12/14/18G00163/sgter>](#)
- [Decreto legislativo 27 dicembre 2018, n. 148 - Attuazione della direttiva \(UE\) 2014/55 del Parlamento europeo e del Consiglio del 16 aprile 2014, relativa alla fatturazione elettronica negli appalti pubblici](#)
- [Decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179 - Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese, art. 19](#)
- [Decreto Ministeriale del Ministero della Giustizia del 10 marzo 2014, n. 55 -Regolamento recante la determinazione dei parametri per la liquidazione dei compensi per la professione forense, ai sensi dell'articolo 13, comma 6, della legge 31 dicembre 2012, n. 247](#)
- [Decreto Ministeriale del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 7 Dicembre 2018 - Modalità e tempi per l'attuazione delle disposizioni in materia di emissione e trasmissione dei documenti attestanti l'ordinazione degli acquisti di beni e servizi effettuata in forma elettronica da applicarsi agli enti del Servizio sanitario nazionale](#)
- [Circolare AGID n. 3 del 6 dicembre 2016 - Regole Tecniche aggiuntive per garantire il colloquio e la condivisione dei dati tra sistemi telematici di acquisto e di negoziazione](#)

### Riferimenti normativi europei:

- [Comunicazione della Commissione europea COM \(2018\) 3051 del 15 maggio 2018 - Orientamenti in materia di appalti per l'innovazione](#)
- [Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio, al Comitato economico e sociale europeo e al Comitato delle regioni COM](#)

[\(2017\) 572 del 3 ottobre 2017 - Appalti pubblici efficaci in Europa e per l'Europa](#)

- [Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio, al Comitato economico e sociale europeo e al Comitato delle regioni COM \(2013\) 453 del 26 giugno 2013 - Appalti elettronici end-to-end per modernizzare la pubblica amministrazione](#)
- [Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio, al Comitato economico e sociale europeo e al Comitato delle regioni COM \(2007\) 799 del 14 dicembre 2017 - Appalti pre-commerciali: promuovere l'innovazione per garantire servizi pubblici sostenibili e di elevata qualità in Europa](#)

## Obiettivi e risultati attesi

### Cosa deve fare il Comune di Civitaquana

#### OB 7.1 - Rafforzare le leve per l'innovazione delle PA e dei territori

- **Da dicembre 2020** - Le PA, nell'ambito della pianificazione per l'attuazione della propria strategia digitale, valutano gli strumenti di *procurement* disponibili - [CAP7.PA.LA07](#)
- **Da gennaio 2022** - Le PA che aderiscono alle Gare strategiche forniscono al Comitato strategico per la governance delle Gare strategiche le misure degli indicatori generali - [CAP7.PA.LA08](#)
- **Da dicembre 2022** - Le PAL coinvolte supportano la realizzazione dei progetti per *Cultural heritage*, ambiente, infrastrutture e formazione per la diffusione dei servizi digitali verso i cittadini - [CAP7.PA.LA06](#)
- **Entro ottobre 2023** - Le PA, che ne hanno necessità, programmano i fabbisogni di innovazione, beni e servizi innovativi per l'anno 2024 - [CAP7.PA.LA10](#)
- **Entro dicembre 2023** - Almeno una PA pilota aggiudica un appalto secondo la procedura del Partenariato per l'innovazione, utilizzando piattaforme telematiche interoperabili - [CAP7.PA.LA11](#)

#### Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

#### Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

#### OB.7.2 - Rafforzare le competenze digitali per la PA e per il Paese e favorire l'inclusione digitale

- **Da gennaio 2021** - Le PA, in funzione delle proprie necessità, partecipano alle iniziative pilota, alle iniziative di sensibilizzazione e a quelle di formazione di base e specialistica previste dal Piano triennale e in linea con il Piano strategico nazionale per le competenze digitali - [CAP7.PA.LA12](#)
- **Da settembre 2021** - Le PA, in funzione delle proprie necessità, partecipano alle attività di formazione "Monitoraggio dei contratti ICT" secondo le indicazioni fornite da AGID - [CAP7.PA.LA13](#)

- **Da aprile 2022** - Le PA, in funzione delle proprie necessità, partecipano alle iniziative per lo sviluppo delle competenze digitali dei cittadini previste dal PNRR e in linea con il Piano operativo della Strategia Nazionale per le Competenze Digitali - [CAP7.PA.LA14](#)
- **Da aprile 2022** - Le PA, in funzione delle proprie necessità, utilizzano tra i riferimenti per i propri piani di azione quanto previsto nel Piano operativo della strategia nazionale per le competenze digitali aggiornato - [CAP7.PA.LA15](#)
- **Da aprile 2023** - Le PA, in funzione delle proprie necessità, utilizzano tra i riferimenti per i propri piani di azione quanto previsto nel Piano operativo della strategia nazionale per le competenze digitali aggiornato - [CAP7.PA.LA16](#)

### Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

### Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

## CAPITOLO 8. Governare la trasformazione digitale

Strumento fondamentale per la trasformazione digitale della Pubblica Amministrazione è rappresentato dal [Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza](#) (PNRR).

In particolare, la Misura 1 del PNRR si pone l'obiettivo di dare un impulso decisivo al rilancio della competitività e della produttività del Sistema Paese affidando alla trasformazione digitale un ruolo centrale.

In questo mutato contesto obiettivi e azioni del Piano triennale, dunque, non possono che essere definiti e individuati in accordo con le indicazioni del PNRR. Da questo punto di vista, è importante evidenziare che il [decreto-legge 31 maggio 2021 n. 77 c.d. "Semplificazioni"](#) (come convertito con la legge n. 108/2021) contiene disposizioni in ordine all'organizzazione della gestione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, definendo i ruoli ricoperti dalle diverse amministrazioni coinvolte nonché le modalità di monitoraggio del Piano e del dialogo con le autorità europee.

Lo stesso decreto-legge con l'articolo 41 - che introduce l'**articolo 18-bis del Codice dell'amministrazione digitale** - prevede un articolato procedimento sanzionatorio per le pubbliche amministrazioni per le violazioni degli obblighi in materia di transizione digitale.

In particolare, l'articolo prevede che AGID eserciti poteri di vigilanza, verifica, controllo e monitoraggio sul rispetto delle disposizioni del Codice dell'amministrazione digitale e di ogni altra norma in materia di innovazione tecnologica e digitalizzazione della pubblica amministrazione, comprese quelle contenute nelle Linee guida e nel Piano triennale per l'informatica nella pubblica amministrazione.

### Consolidamento del ruolo del Responsabile per la transizione al digitale

Anche per la realizzazione delle azioni del Piano triennale 2021-2023 la figura del RTD ha un ruolo centrale non solo come interfaccia tra AGID, Dipartimento per la Trasformazione Digitale e Amministrazioni, ma all'interno dell'Amministrazione stessa come motore dei processi di cambiamento e innovazione.

### Il monitoraggio del Piano triennale

Il monitoraggio del Piano triennale si compone delle seguenti attività:

- misurazione dei risultati (R.A.) conseguiti dalla PA per ciascuna componente tecnologica e non tecnologica del Piano;
- verifica dello stato di avanzamento dell'attuazione delle linee d'azione (L.A.) da parte delle PA locali componenti il *panel* di riferimento del Piano stesso;
- analisi della spesa e degli investimenti pubblici in ICT delle PA locali componenti il *panel*.

Con la finalità di ottenere una visione delle attività svolte dalle PA in relazione alla loro coerenza con il Piano triennale con la possibilità di introdurre azioni correttive necessarie per il raggiungimento degli obiettivi previsti.

I *target* del 2020 rappresentano le *baseline* del sistema di monitoraggio rispetto alle quali verificare gli avanzamenti successivi.

I dati e le informazioni raccolti come *baseline* del sistema di monitoraggio permettono, abbinati alla logica di aggiornamento (*rolling*) annuale del Piano triennale, di intervenire tempestivamente per inserire correttivi sia sulla catena Obiettivo-Risultato Atteso-Target sia sulle relative *roadmap* di Linee di Azione.

Allo stesso tempo, tali azioni di monitoraggio e verifica hanno l'obiettivo di supportare l'attuazione fisica, finanziaria e procedurale del Piano triennale nel suo complesso.

La prossima edizione del Piano Triennale, anche in previsione dell'attuazione delle linee progettuali del PNNR, prevede un maggiore allineamento tra gli indicatori e gli obiettivi del Piano stesso e gli strumenti di misurazione e monitoraggio adottati dalla Commissione Europea ovvero oltre al *Digital Economy and Society Index* (DESI) e l'*eGovernment Benchmark Action Plan*, i più recenti *Digital Compass 2030* e il *Berlin Declaration Monitoring Mechanism*.

## Format Piano Triennale

Le Pubbliche Amministrazioni, secondo la *roadmap* definita dalle Linee d'Azione nel Piano triennale e le modalità operative fornite da AGID, saranno chiamate a compilare il "Format PT" per le PA così da rendere possibile la costruzione e l'alimentazione della base dati informativa.

Tale Format ricalca la struttura obiettivi-azioni del Piano triennale ed è stato definito, attraverso un percorso di condivisione con un gruppo di PA pilota, al fine di:

- rendere uniforme i Piani triennali ICT dei diversi enti;
- semplificare le attività di redazione di ciascuna amministrazione;
- comprendere e monitorare con maggiore efficacia come sono state recepite dalle PA le azioni previste all'interno del Piano triennale;
- approfondire quali altre azioni sono state individuate localmente per il conseguimento dei singoli obiettivi previsti nel Piano triennale.

## Contesto strategico e normativo

Di seguito un elenco delle principali fonti, raccomandazioni e norme sugli argomenti trattati a cui le amministrazioni devono attenersi.

Generali:

- [Decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77 - Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure artt. 1-11 e art. 41](#)

Consolidamento del ruolo del Responsabile per la transizione al digitale:

- [Decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 - Codice dell'amministrazione digitale \(in breve CAD\) art. 17](#)
- [Circolare n.3 del 1° ottobre 2018 del Ministro per la Pubblica Amministrazione sul Responsabile per la transizione al digitale](#)



Il monitoraggio del Piano triennale:

- [Decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 - Codice dell'amministrazione digitale \(in breve CAD\) art 14-bis, lettera c](#)

## Obiettivi e risultati attesi

### Cosa deve fare il Comune di Civitavecchia

#### OB.8.1 - Migliorare i processi di trasformazione digitale della PA

##### Consolidamento del ruolo del Responsabile della transizione al digitale

- **Da gennaio 2021** - Le PA che hanno nominato il RTD possono aderire alla piattaforma di *community* - [CAP8.PA.LA07](#)
- **Da febbraio 2021** - Le PA aderenti alla *community* partecipano all'interscambio di esperienze e forniscono contributi per l'individuazione di *best practices* - [CAP8.PA.LA08](#)
- **Da aprile 2021** - Le PA, in base alle proprie esigenze, procedono - in forma aggregata - alla nomina formale di RTD - [CAP8.PA.LA11](#)
- **Da gennaio 2022** - Le PA, attraverso i propri RTD, partecipano alle *survey* periodiche sui fabbisogni di formazione del personale, in tema di trasformazione digitale - [CAP8.PA.LA10](#)
- **Da gennaio 2022** - Le PA in base alle proprie esigenze, partecipano alle iniziative di formazione per RTD e loro uffici proposte da AGID - [CAP8.PA.LA32](#)
- **Da gennaio 2023** - Le PA, in base alle proprie esigenze, partecipano alle iniziative di formazione per RTD e loro uffici proposte da AGID e contribuiscono alla definizione di moduli formativi avanzati da mettere a disposizione di tutti i dipendenti della PA - [CAP8.PA.LA33](#)

##### Monitoraggio del Piano Triennale

- **Da gennaio 2022** - Le PA possono avviare l'adozione del "Format PT" di raccolta dati e informazioni per la verifica di coerenza delle attività con il Piano triennale - [CAP8.PA.LA25](#)
- **Da luglio 2023** - Le PA possono adottare la soluzione *online* per la predisposizione del "Format PT" - [CAP8.PA.LA30](#)
- **Entro dicembre 2023** - Le PA partecipano alle attività di monitoraggio del Piano triennale secondo le modalità definite da AGID - [CAP8.PA.LA31](#)

## Strutture responsabili della linea d'azione

Ufficio Transizione Digitale

### Capitolo di spesa e/o Fonti di finanziamento

- Bilancio Comunale
- Fondi Piano Nazionale Resistenza e resilienza - PNRR

## CAPITOLO 9. Indicazioni per le PA

L'aggiornamento 2021-2023 del Piano triennale, come descritto nella Parte Prima - *Executive summary*, ha come obiettivo il consolidamento e l'aggiornamento dell'edizione 2020-2022, sempre basandosi sulla rappresentazione semplificata del Modello strategico di evoluzione ICT della PA, che descrive in maniera funzionale la trasformazione digitale, attraverso: due livelli trasversali relativi a interoperabilità e sicurezza informatica e, quattro livelli verticali per servizi, dati, piattaforme ed infrastrutture.

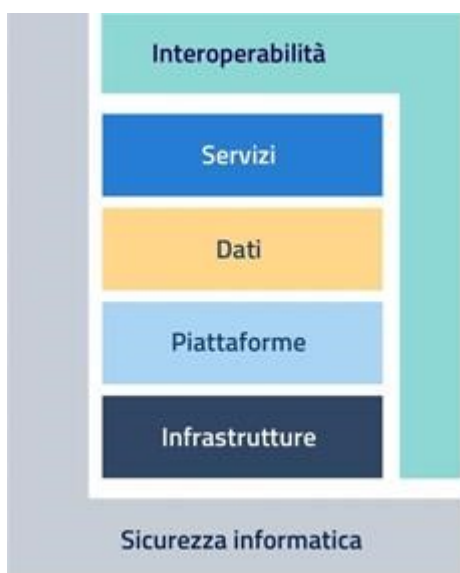


Figura 1 - Modello strategico di evoluzione del sistema informativo della Pubblica Amministrazione

La presente edizione del Piano Triennale aggiorna e ove necessario rimodula le Linee d'Azione (LA) e i Risultati Attesi (R.A.), tenendo conto sia dei cambiamenti e delle necessità dovute alla pandemia, sia delle opportunità che si stanno delineando con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

In particolare, l'impatto del PNRR sulle azioni rivolte alle PA, che è in larga parte ancora in fase di definizione operativa, potrà essere valutato e elaborato con maggiore contezza solo a partire dalla prossima edizione.

Inoltre, questo aggiornamento del PT tiene conto dell'avvio delle attività di vigilanza, verifica, controllo e monitoraggio assegnate ad AGID, ai sensi dell'art. 18-bis del CAD, che verranno definite nel dettaglio con l'emanazione del relativo Regolamento.

Il Piano Triennale ha mantenuto la stessa organizzazione in capitoli dell'edizione 2020-2022. Tuttavia, per dare maggior risalto agli strumenti a disposizione della PA sono stati riformulati due: il Capitolo 7 - Le leve per l'innovazione e il Capitolo 8 - Governare la trasformazione digitale.

## MAPPA SINOTTICA DI RAFFRONTO CON IL MODELLO STRATEGICO DI AGID

SERVIZI							
Cod. Ob.	Obiettivo PT 2021-2023	Obiettivo PT 2020-2022	Codice R.A. PT 2021-2023	Risultato Atteso PT 2021-2023	Codice R.A. PT 2020-2022	Risultato Atteso PT 2020-2022	
OB.1.1	Migliorare la capacità di generare ed erogare servizi digitali	Migliorare la capacità di generare ed erogare servizi digitali	R.A.1.1a	Diffusione del modello di riuso di software tra le amministrazioni in attuazione delle Linee Guida AGID sull'acquisizione e il riuso del software per la Pubblica Amministrazione	R.A.1.1a	Diffusione del modello di riuso di software tra le amministrazioni in attuazione delle Linee Guida AGID sull'acquisizione e il riuso del software per la Pubblica Amministrazione	
			R.A.1.1b	Incremento del livello di adozione del programma di abilitazione al cloud	R.A.1.1b	Incremento del livello di adozione del programma di abilitazione al cloud	
			R.A.1.1c	Ampliamento dell'offerta del Catalogo dei servizi cloud qualificati	R.A.1.1c	Ampliamento dell'offerta del Catalogo dei servizi cloud qualificati da AGID	
			R.A.1.1d	Diffusione del monitoraggio, da parte delle Amministrazioni, della fruizione dei servizi digitali	R.A.1.1d	Diffusione del monitoraggio, da parte delle Amministrazioni, della fruizione dei servizi digitali	
OB.1.2	Migliorare l'esperienza d'uso e l'accessibilità dei servizi	Migliorare l'esperienza d'uso e l'accessibilità dei servizi	R.A.1.2a	Incremento e diffusione dei modelli standard per lo sviluppo di siti disponibili in Designers Italia	R.A.1.2a	Incremento e diffusione dei modelli standard per lo sviluppo di siti disponibili in Designers Italia	
			R.A.1.2b	Diffusione dei test di usabilità nelle amministrazioni per agevolare il feedback e le valutazioni da parte degli utenti	R.A.1.2b	Diffusione dei test di usabilità previsti dalle Linee Guida AGID per il design dei servizi nelle amministrazioni per agevolare il feedback e le valutazioni da parte degli utenti	
			R.A.1.2c	Incremento dell'accessibilità dei servizi digitali della PA, secondo quanto indicato dalle Linee guida sull'accessibilità degli strumenti informatici	R.A.1.2c	Incremento del livello di accessibilità dei servizi digitali della PA secondo le Linee guida sull'accessibilità degli strumenti informatici	
OB.1.3	Piena applicazione del Regolamento Europeo EU 2018/1724 (Single Digital Gateway)		R.A.1.3a	Aumento del livello di fruizione delle informazioni, spiegazioni e istruzioni, di cui agli art 2, 9 e 10 del Regolamento EU 2018/1724	-	-	
			R.A.1.3b	Realizzazione delle procedure e del sistema tecnico di cui agli art. 6, 13, 14 e 15 del Regolamento EU 2018/1724	-	-	
DATI							
Cod. Ob.	Obiettivo PT 2021-2023	Obiettivo PT 2020-2022	Codice R.A. PT 2021-2023	Risultato Atteso PT 2021-2023	Codice R.A. PT 2020-2022	Risultato Atteso PT 2020-2022	
OB.2.1	Favorire la condivisione e il riutilizzo dei dati tra le PA e il riutilizzo da parte di cittadini e imprese	Favorire la condivisione e il riutilizzo dei dati tra le PA e il riutilizzo da parte di cittadini e imprese	R.A.2.1a	Aumento del numero di basi di dati di interesse nazionale che espongono API coerenti con il modello di interoperabilità e con i modelli di riferimento di dati nazionali ed europei	R.A.2.1a	Aumento del numero di basi di dati di interesse nazionale che espongono API coerenti con il modello di interoperabilità e con i modelli di riferimento di dati nazionali ed europei	
			R.A.2.1b	Aumento del numero di dataset aperti di tipo dinamico in coerenza con quanto previsto dalla Direttiva (UE) 2019/1024, relativa all'apertura dei dati e al riutilizzo dell'informazione del settore pubblico, con particolare riferimento alla loro pubblicazione in formato interoperabile tramite API (premesse 31 e 32 della citata Direttiva)	R.A.2.1b	Aumento del numero di dataset aperti di tipo dinamico in coerenza con quanto previsto dalla Direttiva (UE) 2019/1024, relativa all'apertura dei dati e al riutilizzo dell'informazione del settore pubblico	

			R.A.2.1c	Aumento del numero di dataset resi disponibili attraverso i servizi di dati territoriali di cui alla Direttiva 2007/2/EC (INSPIRE)	R.A.2.1c	Aumento del numero di dataset resi disponibili attraverso i servizi di dati territoriali di cui alla Direttiva 2007/2/EC (INSPIRE)
OB.2.2	Aumentare la qualità dei dati e dei metadati	Aumentare la qualità dei dati e dei metadati	R.A.2.2a	Aumento del numero di dataset con metadati di qualità conformi agli standard di riferimento europei e nazionali	R.A.2.2a	Aumento del numero di dataset con metadati di qualità conformi agli standard di riferimento europei e dei cataloghi nazionali (dati.gov.it, geodati.gov.it)

		metadati	R.A.2.2b	Aumento del numero di dataset di tipo aperto resi disponibili dalle pubbliche amministrazioni	R.A.2.2b	Aumento del numero di dataset aperti conformi ad un sottoinsieme di caratteristiche di qualità derivate dallo standard ISO/IEC 25012
OB.2.3	Aumentare la consapevolezza sulle politiche di valorizzazione del patrimonio informativo pubblico e su una moderna economia dei dati	Aumentare la consapevolezza sulle politiche di valorizzazione del patrimonio informativo pubblico e su una moderna economia dei dati	R.A.2.3a	-	R.A.2.3a	Aumento di azioni coordinate tra le pubbliche amministrazioni coerenti con la Strategia nazionale dati
			R.A.2.3b	Aumento del numero di dataset di tipo aperto che adottano la licenza CC BY 4.0	R.A.2.3b	Aumento del numero di dataset che adottano un'unica licenza aperta identificata a livello nazionale

#### PIATTAFORME

Cod. Ob.	Obiettivo PT 2021-2023	Obiettivo PT 2020-2022	Codice R.A. PT 2021-2023	Risultato Atteso PT 2021-2023	Codice R.A. PT 2020-2022	Risultato Atteso PT 2020-2022
OB.3.1	Favorire l'evoluzione delle piattaforme esistenti per migliorare i servizi offerti a cittadini ed imprese semplificando l'azione amministrativa	Favorire l'evoluzione delle piattaforme esistenti per migliorare i servizi offerti a cittadini ed imprese semplificando l'azione amministrativa	R.A.3.1a	Incremento del livello di alimentazione e digitalizzazione del Fascicolo Sanitario Elettronico con i documenti sanitari da parte delle strutture sanitarie territoriali (ASL/AO/IRCCS)	R.A.3.1a	Incremento del livello di alimentazione e digitalizzazione del Fascicolo Sanitario Elettronico con i documenti sanitari da parte delle strutture sanitarie territoriali (ASL/AO/IRCCS)
			R.A.3.1b	-	R.A.3.1b	Incremento del numero di prestazioni prenotate online rispetto al canale fisico attraverso CUP online regionali integrati
			R.A.3.1c	Incremento del numero di Amministrazioni servite in NoiPA ed estensione del numero di servizi offerti dalla piattaforma (fiscale, previdenziale ecc.) utilizzati	R.A.3.1c	Incremento del numero di Amministrazioni servite in NoiPA ed estensione del numero di servizi offerti dalla piattaforma (fiscale, previdenziale ecc.) utilizzati
OB.3.2	Aumentare il grado di adozione ed utilizzo delle piattaforme abilitanti esistenti da parte delle Pubbliche Amministrazioni	Aumentare il grado di adozione ed utilizzo delle piattaforme abilitanti esistenti da parte delle Pubbliche Amministrazioni	R.A.3.2a	Incremento dell'adozione e dell'utilizzo dell'identità digitale (SPID e CIE) da parte delle Pubbliche Amministrazioni	R.A.3.2a	Incremento dell'adozione e dell'utilizzo dell'identità digitale (SPID e CIE) da parte delle Pubbliche Amministrazioni
			R.A.3.2b	Incremento del numero di comuni subentrati in ANPR	R.A.3.2b	Incremento del numero di comuni subentrati in ANPR
			R.A.3.2c	Incremento dei servizi sulla piattaforma pagoPA	R.A.3.2c	Incremento del livello di utilizzo di pagoPA
			R.A.3.2d	Incremento del numero di Amministrazioni scolastiche la cui spesa è consultabile on-line attraverso SIOPE+	R.A.3.2d	Incremento del numero di Amministrazioni la cui spesa è consultabile on-line attraverso SIOPE+
OB.3.3	Incrementare e razionalizzare il numero di piattaforme per le Amministrazioni al fine di semplificare i servizi ai cittadini	Incrementare e razionalizzare il numero di piattaforme per le Amministrazioni al fine di semplificare i servizi ai cittadini	R.A.3.3a	Incremento dei servizi sulla Piattaforma IO (l'App dei servizi pubblici)	R.A.3.3a	Aumentare il grado di adozione della Piattaforma IO (l'App dei servizi pubblici)
			R.A.3.3b	Realizzazione della Piattaforma Indice nazionale dei domicili digitali delle persone fisiche e degli altri enti di diritto privato non tenuti all'iscrizione in albi professionali o nel Registro Imprese (INAD)	R.A.3.3b	Realizzazione della Piattaforma Indice nazionale dei domicili digitali delle persone fisiche e degli altri enti di diritto privato non tenuti all'iscrizione in albi professionali o nel Registro Imprese (INAD)
			-	-	R.A.3.3c	Pubblicazione della Piattaforma del Sistema Museale Nazionale e accreditamento dei musei al Sistema Museale Nazionale (SMN)

			R.A.3.3d	Realizzazione del Sistema Gestione Deleghe digitali al fine di agevolare la fruizione dei servizi online attraverso soggetti delegati	-	-
			R.A.3.3e	Realizzazione della Piattaforma Notifiche Digitali	-	-
			R.A.3.3f	Realizzazione della Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND) Interoperabilità	-	-

### INFRASTRUTTURE

Cod. Ob.	Obiettivo PT 2021-2023	Obiettivo PT 2020-2022	Cod.RA 2021-2023	PT Risultato Atteso PT 2021-2023	Cod.RA 2020-2022	PT Risultato Atteso PT 2020-2022
OB.4.1	Migliorare la qualità e la sicurezza dei servizi digitali erogati dalle Amministrazioni locali migrandone gli applicativi on-premise (data center Gruppo B) verso infrastrutture e servizi cloud qualificati	Migliorare la qualità e la sicurezza dei servizi digitali erogati dalle	-	-	R.A.4.1a	Riduzione dei data center in Gruppo B sul territorio
		Amministrazioni locali favorendone l'aggregazione e la migrazione sul territorio	R.A.4.1b	Numero di Amministrazioni locali migrate	-	-
OB.4.2	Migliorare la qualità e la sicurezza dei servizi digitali erogati dalle Amministrazioni centrali migrandone gli applicativi on-premise (data center Gruppo B) verso infrastrutture e servizi cloud qualificati (incluso PSN)	Migliorare la qualità e la sicurezza dei servizi digitali erogati dalle	-	-	R.A.4.2a	Riduzione dei data center in gruppo B delle Amministrazioni centrali
		Amministrazioni centrali favorendone l'aggregazione e la migrazione su infrastrutture sicure ed affidabili	R.A.4.2b	Numero di Amministrazioni centrali migrate	-	-
OB.4.3	Migliorare la fruizione dei servizi digitali per cittadini ed imprese tramite il potenziamento della connettività per le PA	Migliorare la fruizione dei servizi digitali per cittadini ed imprese	R.A.4.3a	Disponibilità di servizi di connettività Internet a banda larga e ultra-larga per le PA locali	R.A.4.3a	Disponibilità di servizi di connettività Internet a banda larga e ultra-larga per le PA locali
		tramite il potenziamento della connettività per le PA	R.A.4.3b	Aggiornamento dei servizi di connettività a banda ultra-larga nel contratto SPC connettività	R.A.4.3b	Aggiornamento dei servizi di connettività a banda ultra-larga nel contratto SPC connettività

### INTEROPERABILITÀ

Cod. Ob.	Obiettivo PT 2021-2023	Obiettivo PT 2020-2022	Codice R.A. 2021-2023	PT Risultato Atteso PT 2021-2023	Codice R.A. 2020-2022	PT Risultato Atteso PT 2020-2022
OB.5.1	Favorire l'applicazione della Linea guida sul Modello di Interoperabilità da parte degli erogatori di API	Favorire l'applicazione della Linea guida sul Modello di Interoperabilità da parte degli erogatori di API	R.A.5.1a	Incremento del numero delle API presenti nel Catalogo - PDND	R.A.5.1a	Incremento numero delle API presenti nel Catalogo
			R.A.5.1b	Incremento del numero delle Amministrazioni registrate nel Catalogo - PDND ed erogatrici di API	R.A.5.1b	Incremento del numero delle Amministrazioni registrate nel Catalogo ed erogatrici di API
OB.5.2	Adottare API conformi al Modello di Interoperabilità	Adottare API conformi al Modello di Interoperabilità	R.A.5.2a	Incremento del numero delle Amministrazioni registrate sul Catalogo - PDND e fruitrici di API	R.A.5.2a	Incremento del numero delle Amministrazioni registrate sul Catalogo e fruitrici di API
			R.A.5.2b	Incremento del numero delle autorizzazioni realizzate ad API registrate sul Catalogo - PDND	R.A.5.2b	Incremento del numero delle request realizzate ad API registrate sul Catalogo
			R.A.5.2c	-	R.A.5.2c	Ampliamento del numero di cittadini e imprese registrate sul Catalogo e fruitori di API

OB.5.3	Modelli e regole per l'erogazione integrata di servizi interoperabili	-	R.A.5.3a	Ampliamento del numero delle Amministrazioni coinvolte nell'evoluzione della Linea guida sul Modello di Interoperabilità per la PA	R.A.8.1g	Ampliamento del numero delle Amministrazioni coinvolte nell'evoluzione della Linea guida sul Modello di Interoperabilità per la PA
<b>SICUREZZA</b>						
Cod. Ob.	Obiettivo PT 2021-2023	Obiettivo PT 2020-2022	Codice R.A. PT 2021-2023	Risultato Atteso PT 2021-2023	Codice R.A. PT 2020-2022	Risultato Atteso PT 2020-2022
OB.6.1	Aumentare la consapevolezza del rischio cyber (Cyber security awareness) nelle PA	Aumentare la consapevolezza del rischio cyber (Cyber Security Awareness) nelle PA	R.A.6.1a	Incremento del livello di Cyber Security Awareness misurato tramite questionari di self-assessment ai RTD e ai loro uffici	R.A.6.1a	Incremento del livello di Cyber Security Awareness misurato tramite questionari di self-assessment ai RTD
OB.6.2	Aumentare il livello di sicurezza informatica dei portali istituzionali della Pubblica Amministrazione	Aumentare il livello di sicurezza informatica dei portali istituzionali della Pubblica Amministrazione	R.A.6.2a	Incremento del numero dei portali istituzionali che utilizzano il protocollo HTTPS only, misurato tramite tool di analisi specifico	R.A.6.2a	Incremento del numero dei portali istituzionali che utilizzano il protocollo HTTPS only, misurato tramite tool di analisi specifico
			R.A.6.2b	Massimizzare il numero dei Content Management System (CMS) non vulnerabili utilizzati nei portali istituzionali delle PA, misurato tramite tool di analisi specifico	R.A.6.2b	Massimizzare il numero dei Content Management System (CMS) non vulnerabili utilizzati nei portali istituzionali delle PA, misurato tramite tool di analisi specifico
<b>LE LEVE PER L'INNOVAZIONE</b>						
Cod. Ob.	Obiettivo PT 2021-2023	Obiettivo PT 2020-2022	Codice R.A. PT 2021-2023	Risultato Atteso PT 2021-2023	Codice R.A. PT 2020-2022	Risultato Atteso PT 2020-2022
OB.7.1	Rafforzare le leve per l'innovazione delle PA e dei territori	Rafforzare le leve per l'innovazione delle PA e dei territori (OB.8.1)	R.A.7.1a	Incremento della percentuale di PMI e start up che partecipano agli appalti di innovazione	R.A.8.1c	Incremento della percentuale di PMI e start up che partecipano agli appalti di innovazione e alle Gare strategiche
			R.A.7.1b	Incremento del livello di trasformazione digitale mediante l'utilizzo dei servizi previsti dalle Gare strategiche	R.A.8.1d	Incremento del livello di trasformazione digitale mediante l'utilizzo dei servizi previsti dalle Gare strategiche
OB.7.2	Rafforzare le competenze digitali per la PA e per il Paese e favorire l'inclusione digitale	Rafforzare le competenze digitali per la PA e per il Paese e favorire l'inclusione digitale (OB.8.2)	R.A.7.2a	Diffusione delle competenze digitali nella PA attraverso la realizzazione e l'adozione di uno strumento per la rilevazione dei fabbisogni di formazione in ambito digitale e la promozione di interventi formativi mirati, a cura del Dipartimento della Funzione Pubblica	R.A.8.2a	Diffusione delle competenze digitali nella PA attraverso la realizzazione e l'adozione di uno strumento per la rilevazione dei fabbisogni di formazione in ambito digitale e la promozione di interventi formativi mirati, a cura del Dipartimento della Funzione Pubblica
			R.A.7.2b	Incremento delle competenze digitali dei cittadini sulla base della definizione e realizzazione di modelli, strumenti e interventi in ambito e dell'uso dei servizi pubblici digitali	R.A.8.2b	Incremento delle competenze digitali dei cittadini sulla base della definizione e realizzazione di modelli, strumenti e interventi in ambito e dell'uso dei servizi pubblici digitali
			R.A.7.2c	Diffusione delle competenze digitali nella PA per l'attuazione degli obiettivi del Piano triennale	R.A.8.2c	Diffusione delle competenze digitali nella PA per l'attuazione degli obiettivi del Piano triennale
<b>GOVERNARE LA TRASFORMAZIONE DIGITALE</b>						
Cod. Ob.	Obiettivo PT 2021-2023	Obiettivo PT 2020-2022	Codice R.A. PT 2021-2023	Risultato Atteso PT 2021-2023	Codice R.A. PT 2020-2022	Risultato Atteso PT 2020-2022
OB.8.1	Migliorare i processi di trasformazione digitale della PA	Rafforzare le leve per l'innovazione delle PA e dei territori	-	-	R.A.8.1a	Ampliamento del coinvolgimento attivo dei territori

			R.A.8.1b	Promozione e diffusione di modalità e modelli di consolidamento del ruolo dei RTD, anche in forma aggregata presso la PAL	R.A.8.1b	Promozione e diffusione di modalità e modelli di consolidamento del ruolo dei RTD, anche in forma aggregata presso la PAL
			-	-	R.A.8.1c	Incremento della percentuale di PMI e start up che partecipano agli appalti di innovazione e alle Gare strategiche
			-	-	R.A.8.1d	Incremento del livello di trasformazione digitale mediante l'utilizzo dei servizi previsti dalle Gare strategiche
			-	-	R.A.8.1e	Sottoscrizione di protocolli d'intesa e/o accordi per l'erogazione integrata di servizi interoperabili centrati sugli utenti e non sull'organizzazione della PA (ad es. protocolli AGID-MIBACT, AGID-Dipartimento della Protezione Civile, raccordo con PMO AGID-Regioni)
			-	-	R.A.8.1f	Cooperazione delle PA nella definizione di API per domini di interoperabilità. Aumento del numero delle API esposte da più PA
			-	-	R.A.8.1g	Ampliamento del numero delle Amministrazioni coinvolte nell'evoluzione della Linea guida sul Modello di Interoperabilità per la PA
			R.A.8.1h	Rafforzamento del livello di coerenza (raccordo) delle programmazioni ICT delle PA con il Piano triennale	R.A.8.3a	Rafforzamento del livello di coerenza (raccordo) delle programmazioni operative ICT delle PA con il Piano triennale
OB.8.2	-	Rafforzare le competenze digitali per la PA e per il Paese e favorire l'inclusione digitale	-	-	R.A.8.2a	Diffusione delle competenze digitali nella PA attraverso la realizzazione e l'adozione di uno strumento per la rilevazione dei fabbisogni di formazione in ambito digitale e la promozione di interventi formativi mirati, a cura del DFP
			-	-	R.A.8.2b	Incremento delle competenze digitali dei cittadini sulla base della definizione e realizzazione di modelli, strumenti e interventi in ambito e dell'uso dei servizi pubblici digitali
			-	-	R.A.8.2c	Diffusione delle competenze digitali nella PA per l'attuazione degli obiettivi del Piano triennale
OB.8.3	-	Migliorare il monitoraggio dei processi di trasformazione digitale e di innovazione della PA	-	-	R.A.8.3a	Rafforzamento del livello di coerenza (raccordo) delle programmazioni operative ICT delle PA con il Piano triennale

Figura 2 – Riepilogo Risultati Attesi 2021 – 2023 vs Risultati Attesi 2020 – 2022

## Le azioni 2021-2023 per tutte le Pubbliche Amministrazioni



Figura 3 – Azioni 2021 - 2023 a carico di tutte le PA (1 di 4)



## Le azioni 2021-2023 per tutte le Pubbliche Amministrazioni (2/4)

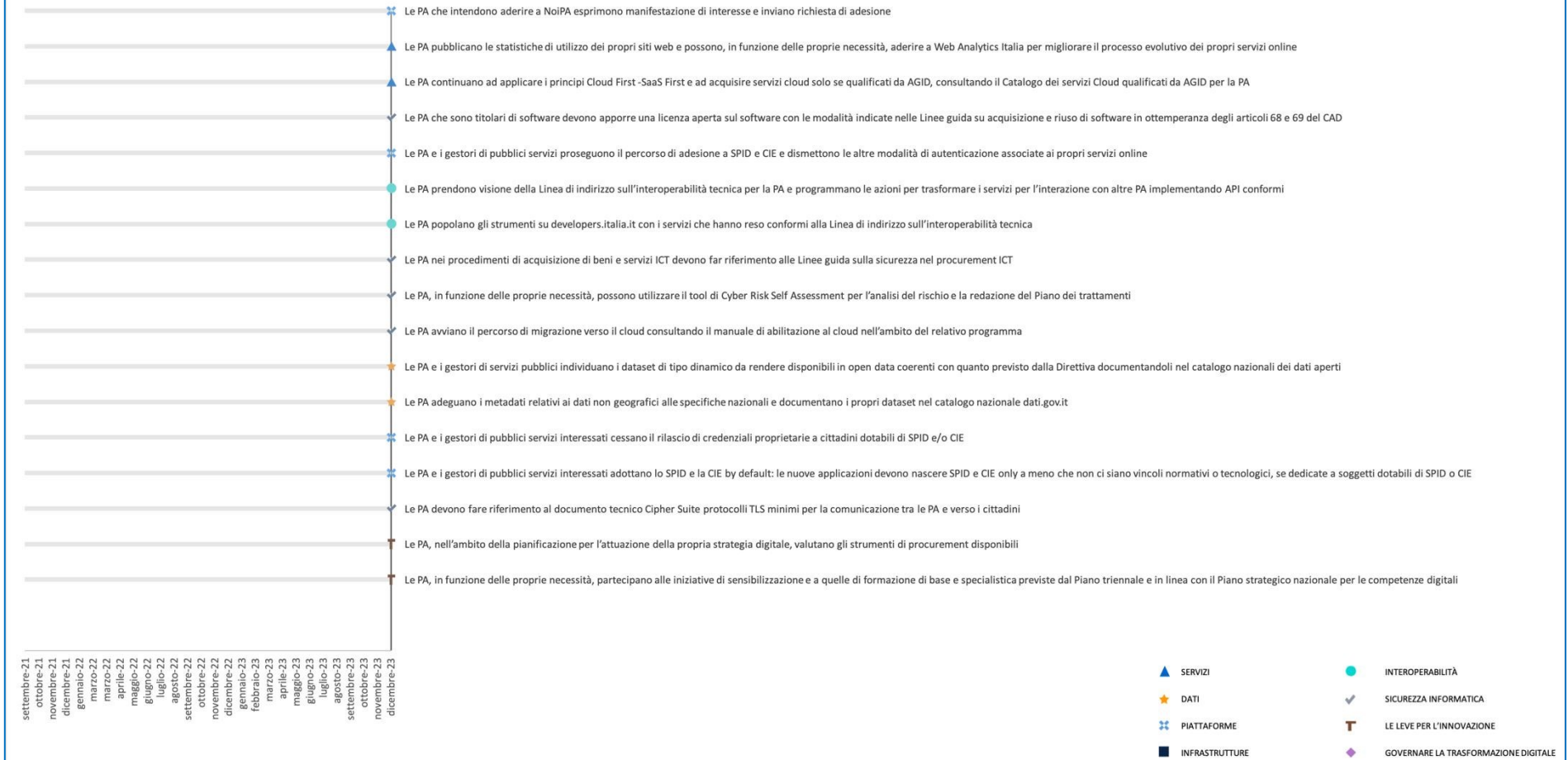


Figura 4 – Azioni 2021- 2023 a carico di tutte le PA (2 di 4)

### Le azioni 2021-2023 per tutte le Pubbliche Amministrazioni (3/4)



Figura 5 – Azioni 2021 - 2023 a carico di tutte le PA (3 di 4)

## Le azioni 2021-2023 per tutte le Pubbliche Amministrazioni (4/4)



Figura 6 – Azioni 2021 - 2023 a carico di tutte le PA (4 di 4)

## Le azioni 2021-2023 per tutte le Pubbliche Amministrazioni Centrali (PAC)

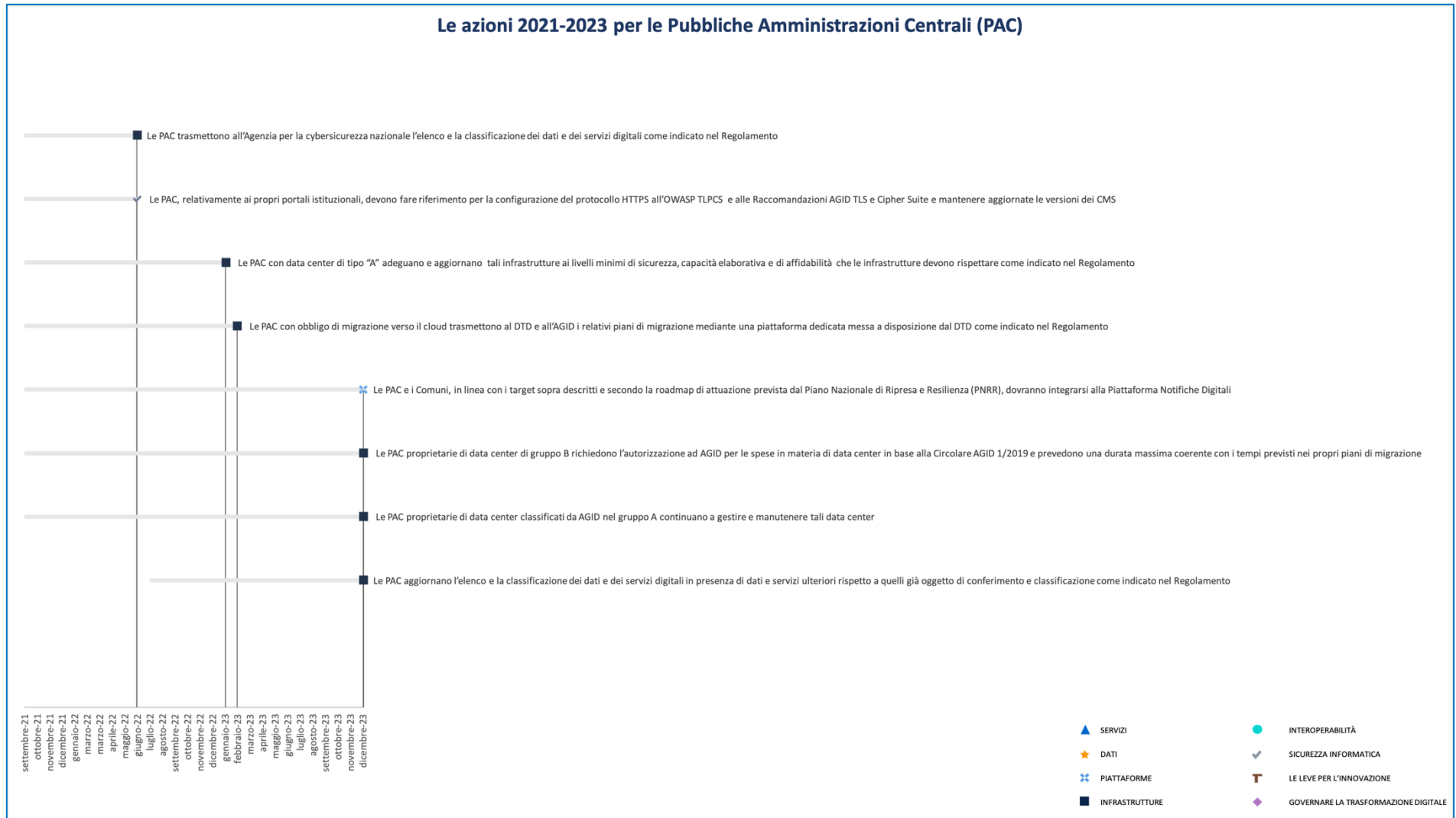


Figura 7 - Azioni 2021-2023 a carico delle Amministrazioni Centrali (PAC)

## Le azioni 2021-2023 per tutte le Regioni e le Province autonome e per le PA locali (PAL)



Figura 8 - Azioni 2021-2023 a carico delle Regioni, delle Province autonome e delle PA locali