



**COMUNE DI MORINO**  
**Provincia di L'Aquila**

**VERBALE DI DELIBERAZIONE**  
**DEL CONSIGLIO COMUNALE**  
**N. 35 DEL 28/12/2018**

**OGGETTO:** SERVIZI DI IGIENE URBANA DEL COMUNE DI MORINO - APPROVAZIONE RELAZIONE EX ART. 34 C.20 DEL D.L. 179/2012 - REGOLAMENTAZIONE AFFIDAMENTO IN HOUSE ALLA SOC. SEGEN SPA

L'anno duemiladiciotto addì ventotto del mese di Dicembre alle ore 17.45, presso la SALA CONSILIARE, in seguito a rituale convocazione, contenente anche l'elenco degli argomenti da trattare, notificato ai Consiglieri in carica del Comune, comunicato al Sig. Prefetto e pubblicato all'Albo Pretorio del Comune stesso nei termini di legge, si è riunito in sessione straordinaria pubblica di prima convocazione, il Consiglio Comunale, del quale all'appello risultano:

<b>COGNOME E NOME</b>	<b>PRESENTE</b>
SEVERA MARTINA	SI
D'AMICO ROBERTO - SINDACO	SI
D'AMICO ROBERTO	SI
MASTRODDI RAOUL ANTONIO	--
PETRICCA GIOVANNI WALTER	SI
BIANCHI MARCO	SI
MANNI LOREDANA	SI
GIOVARRUSCIO BERARDINO	SI
DI FRANCESCO CINZIA	SI
VAGLIENTE ROBERTA	SI
MILANESE ROBERTA	SI

Presenti n° 10 Assenti n° 1

Ai sensi dell'art 39, comma 3, del T.U 18,08,2000, n.267 presiede il SEVERA MARTINA

Partecipa il Segretario Comunale DOTT.SSA MASTROIANNI SARA, che provvede alla redazione del presente verbale.

La seduta è pubblica. Risultato che il Collegio è costituito in numero legale (ai sensi dell'art. 38, comma 2, del D.lgs. 267/2000), il Presidente, introduce l'argomento iscritto nell'ordine del giorno.

## IL CONSIGLIO COMUNALE

**Ricordato** che l'art.198 del D. Lgs. 03.04.2006, n.152, nel testo in vigore, attribuisce ai Comuni la gestione dei rifiuti urbani e dei rifiuti urbani assimilati con particolare riferimento alle modalità del servizio di raccolta, trasporto e smaltimento, sino all'inizio delle attività del soggetto aggiudicatario della gara ad evidenza pubblica indetta dall'Autorità d'ambito ai sensi dell'art.202 dello stesso Decreto n.152/2006;

### **Premesso:**

- Che con delibera del Consiglio Comunale n. 66 del 25/11/1998 il Comune di MORINO ha aderito all'A.CO.S. (Azienda Consortile di Servizi che ha tra i fini istituzionali la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti dei singoli comuni facenti parte del Consorzio) oggi SEGEN S.p.A, procedendo all'affidamento in house del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti;
- Che con Convenzione n. 25 registrata in data 18.01.2001 il Comune procedeva a regolare in capo all'affidataria SEGEN spa il servizio per la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti del Comune;
- Che con le deliberazioni consiliari successive il Consiglio comunale, ribadendo l'affidamento in house, in continuità con le precedenti determinazioni di cui sopra, e tenendo fermo l'impianto della convenzione originaria (e il relativo affidamento) ha introdotto nel testo contrattuale tutta una serie di integrazioni ed addende con riguardo alle modalità di prestazione del servizio (ad es. la modalità porta a porta), e in generale finalizzate all'adeguamento ai sopravvenuti mutamenti della normativa ambientale, in applicazione della previsione contrattuale di cui all'art. 3 del contratto del 18.01.2001;
- Che con Delibera dell'Assemblea dei soci del 28/03/2014 il costo del servizio è stato ridotto del 10%;
- Che nel 2015 sono state introdotte delle ulteriori migliorie ai servizi in essere, come da nota prot. 1148 del 20/03/2015;
- che il Comune è socio di SEGEN HOLDING srl, società a capitale pubblico dei Comuni, con una quota del 7,80%;
- che SEGEN HOLDING srl è strumento organizzativo degli enti locali soci in house providing mediante il quale gli stessi partecipano in società di scopo

rispondenti ai vari modelli previsti dalla normativa interna e comunitaria, al fine di garantire l'attuazione coordinata ed unitaria dell'azione amministrativa, nonché un'organizzazione efficiente, efficace ed economica nell'ordinamento dell'ente locale, nel perseguimento degli obiettivi di interesse pubblico di cui gli enti locali sono portatori;

- che la SEGEN HOLDING srl detiene il 53,16% della SEGEN SpA, società a capitale pubblico, che ha in affidamento in house il servizio di igiene urbana di raccolta e smaltimento rifiuti urbani e assimilati per i Comuni Soci ed in conformità alle norme vigenti ed in virtù della sua natura di soggetto a totale partecipazione pubblica in house providing, può ricevere affidamenti diretti da parte dei Soci ed è soggetta al controllo analogo da parte dei Soci;
- che il Comune di Morino, attraverso la SEGEN HOLDING srl detiene una partecipazione indiretta in SEGEN SpA pari a 4,15%;

**Considerato** che la predetta società ha per oggetto la gestione dei rifiuti nel territorio dei Comuni soci, comprendente tutte le attività e le fasi del ciclo integrato di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati;

**Rilevato** che la SEGEN S.p.A., al fine di meglio armonizzare lo statuto alle normative sopraggiunte, ovvero al D.Lgs.n.175/2016, nel testo in vigore, ai nuovi criteri per gli affidamenti "in house" di cui alle linee guida ANAC approvate con delibera del consiglio dell'Autorità n.235 del 15.02.2017, ha approvato il nuovo Statuto societario con delibera assembleare del 12 luglio 2017;

**Ritenuto**, quindi, di dover procedere alla razionalizzazione dell'affidamento "in house" dei servizi di igiene urbana alla partecipata SEGEN S.p.A., ed operare una più approfondita regolamentazione, in considerazione:

- dell'adeguamento statutario alle richiamate norme sopraggiunte, alle prescrizioni comunitarie e nazionali in materia;
- delle modifiche dei servizi introdotte con il tempo che in questo affidamento vengono armonizzate e razionalizzate;

**Rammentato** che, la società SEGEN S.p.A." con nota prot. n. 4677/18 del 06.12.2018, ha sollecitato l'aggiornamento dell'accordo in essere

**Rilevato** che alla base della definizione del servizio va posta l'invarianza dei costi a fronte di servizi aggiuntivi

**Effettuate** le necessarie verifiche per accertare la permanenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo e nazionale per l'affidamento "in house" e per dimostrare la permanenza della congruità economica dell'offerta del soggetto in house, avuto riguardo all'oggetto e al valore della prestazione, nonché i benefici per la collettività della forma di gestione prescelta, anche con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità e di qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche, condizioni e ragioni che devono sussistere per il mancato ricorso al mercato;

**Dato** atto che l'art.34 del D.L. 18.10.2012, n.179, recante "Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese", convertito, con modificazioni, dalla Legge 17.12.2012, n.221, al comma 20, nel testo in vigore, prevede che: *"Per i servizi pubblici locali di rilevanza economica, al fine di assicurare il rispetto della disciplina europea, la parità tra gli operatori, l'economicità della gestione e di garantire adeguata informazione alla collettività di riferimento, l'affidamento del servizio è effettuato sulla base di apposita relazione, pubblicata sul sito internet dell'ente affidante, che dà conto delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo per la forma di affidamento prescelta e che definisce i contenuti specifici degli obblighi di servizio pubblico e servizio universale, indicando le compensazioni economiche se previste"*;

**Considerato** che, per quanto riguarda specificatamente il servizio di igiene urbana, la cui nozione è desumibile dall'art.183, comma 1, lettera d) del D. Lgs. 03.04.2006, n.152, nel testo in vigore, recante «*Norme in materia ambientale*» (c.d. *Codice dell'ambiente*), come la raccolta, il trasporto, il recupero e lo smaltimento dei rifiuti, compreso il controllo di queste operazioni, è del tutto consolidato l'orientamento che considera il servizio in questione in termini di servizio pubblico locale e, nello specifico, quale servizio a rilevanza economica, tenuto conto della struttura dello stesso, delle concrete modalità del suo espletamento, dei suoi specifici connotati economico-organizzativi e, soprattutto, della disciplina normativa ad esso applicabile;

**Visto** che:

- l'art.200 del D. Lgs. n.152/2006, nel testo in vigore, stabilisce che la gestione dei rifiuti urbani è organizzata sulla base di ambiti territoriali ottimali (ATO), delimitati dal piano regionale di gestione dei rifiuti;

- l'affidamento del servizio di gestione integrata dei rifiuti a livello di ATO trova la propria regolamentazione nel combinato disposto di cui all'art.34, commi 20-26, del D.L. n.179/2012, convertito dalla Legge n.221/2012, e all'art.3 bis del D.L. n.138/2011, convertito dalla Legge n.148/2011, nei testi in vigore;

- la Regione Abruzzo, con L.R. 21.10.2013, n.36, nel testo in vigore, ha previsto che il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani sia organizzato in un Ambito Territoriale Ottimale unico regionale, denominato "ATO Abruzzo", con l'istituzione di un'Autorità per la Gestione Integrata dei Rifiuti Urbani, denominata AGIR, ente rappresentativo di tutti i Comuni dell'ATO Abruzzo, a cui gli stessi partecipano obbligatoriamente;

- in data 31 maggio 2018 si è insediata l'AGIR e in data 30 luglio 2018 son stati nominati gli organismi occorrenti al suo funzionamento.

**Visto** che, in attesa che sia adottato il testo unico sui servizi pubblici di interesse generale, per l'affidamento dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, può farsi ricorso ad una delle seguenti modalità:

1) appalti e concessioni, mediante ricorso al mercato, ossia individuando all'esito di una gara ad evidenza pubblica il soggetto affidatario;

2) partenariato pubblico – privato, per mezzo di una società mista e quindi con una gara a doppio oggetto per la scelta del socio e per la gestione del servizio;

3) affidamento diretto, "*in house*", senza previa gara, ad un soggetto che solo formalmente è diverso dall'ente affidante, ma che ne costituisce sostanzialmente un diretto strumento operativo;

**Visto**, in particolare, che l'affidamento "*in house*" è una modalità di gestione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica per mezzo della quale la pubblica amministrazione acquisisce gli stessi attingendo all'interno della propria compagine organizzativa, senza ricorrere a terzi tramite gara e, dunque, al mercato; è pacifico in dottrina ed in giurisprudenza che l'organismo "*in house*" di un'amministrazione pubblica corrisponda alla figura che, seppur soggettivamente distinta, presenta caratteristiche tali da poterla qualificare come derivazione o "*longa manus*" di quest'ultima, ossia come figura incaricata di una gestione in qualche modo riconducibile allo stesso ente affidante o a sue articolazioni, secondo un modello di organizzazione meramente interno, qualificabile in termini di delegazione inter-organica (Consiglio di Stato, Adunanza Plenaria 03.03.2008);

**Tenuto** conto che l'ordinamento europeo e nazionale ammettono l'affidamento di servizi ad organismo "in house" solo a condizione che:

- la società sia interamente partecipata da capitale totalmente pubblico;
- sussista il c.d. controllo analogo, anche congiunto, dell'amministrazione affidante;
- l'attività svolta dalla società sia rivolta in via prevalente in favore degli enti soci che la controllano;

**Considerato** che la SEGEN HOLDING srl e le società del Gruppo, tra queste appunto SEGEN SpA, applicano il modello in house, in una gestione che da sempre ha visto sussistenti tutti i requisiti europei ed interni sull'istituto in house che si sono sopra evidenziati, e svolgono la propria attività nei riguardi dei Comuni Soci e sono soggette ad un controllo analogo da parte del Comune avendo approvato un Regolamento del Controllo Analogo ed un Regolamento di Gruppo che consente anche un "controllo infragruppo";

**Dato atto** che lo schema legale di riferimento per l'affidamento diretto in questione, è quello di cui all'art. 5, comma 2, del D.Lgs 50/2016, secondo cui *"Un'amministrazione aggiudicatrice o un ente aggiudicatore esercita su una persona giuridica un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi ai sensi del comma 1, lettera a), qualora essa eserciti un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della persona giuridica controllata. Tale controllo può anche essere esercitato da una persona giuridica diversa, a sua volta controllata allo stesso modo dall'amministrazione aggiudicatrice o dall'ente aggiudicatore."*

**Visti**, in particolare, il D. L.gs. 18.04.2016, n.50, di "Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture" ed il D.Lgs. 19.08.2016, n.175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica";

**Considerato** che, a mente dell'art.192 del D.Lgs.n.50/2016, nel testo in vigore, *"ai fini dell'affidamento "in house" di un contratto avente ad oggetto servizi disponibili sul mercato in regime di concorrenza, le stazioni appaltanti effettuano preventivamente la valutazione sulla congruità economica dell'offerta dei soggetti*

*“in house”, avuto riguardo all'oggetto e al valore della prestazione, dando conto nella motivazione del provvedimento di affidamento delle ragioni del mancato ricorso al mercato, nonché dei benefici per la collettività della forma di gestione prescelta, anche con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità e di qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche”.*

**Dato** atto che il sopra menzionato art.192 del D.Lgs. n.50/2016, nel testo in vigore, anche al fine di garantire adeguati livelli di pubblicità e trasparenza nei contratti pubblici:

- ha istituito, presso l'ANAC, l'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società *“in house”* di cui all'articolo 5;
- ha stabilito che l'iscrizione nell'elenco avviene a domanda, dopo che sia stata riscontrata l'esistenza dei requisiti, secondo le modalità e i criteri che l'Autorità definisce con proprio atto;
- ha stabilito che la domanda di iscrizione consente alle amministrazioni aggiudicatrici e agli enti aggiudicatori sotto la propria responsabilità, di effettuare affidamenti diretti dei contratti all'ente strumentale;

**Tenuto** conto che la delibera dell'ANAC n.235 del 15.02.2017, di approvazione delle *“Linee guida n.7, di attuazione del D.Lgs. 18.04.2016, n.50”* per l'iscrizione nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società *“in house”* previsto dal citato art.192 del D.Lgs. n.50/2016, come aggiornate al D.Lgs. n.56/2017 con deliberazione del Consiglio n.951 del 20.09.2017, al punto 3 stabilisce che:

*“3.1 Sono tenuti a richiedere l'iscrizione nell'Elenco le amministrazioni aggiudicatrici e gli enti aggiudicatori che, al ricorrere dei presupposti previsti dall'art. 5 del Codice dei contratti pubblici ovvero dagli artt. 4 e 16 del d.lgs. 175/2016, intendano operare affidamenti diretti in favore di organismi in house in forza di un controllo analogo diretto, invertito, a cascata o orizzontale sugli stessi.*

*3.2 Con riferimento ai servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica, gli enti di governo degli ambiti ottimali istituiti o designati ai sensi dell'art. 3-bis, comma 1, del D.L. 13 agosto 2011, n. 138, convertito con modificazioni dalla L. 14 settembre 2011, n. 148, devono richiedere l'iscrizione nell'Elenco, indicando nella domanda di iscrizione gli enti locali partecipanti ai sensi del comma 1-bis del citato art. 3-bis.”;*

**Precisato** che il predetto obbligo di iscrizione è operativo sul portale dell'ANAC dal 15.01.2018;

**Evidenziato** che, ai sensi del punto 4.3 delle menzionate linee guida n.7 dell'ANAC, *“Nel caso in cui il controllo su un organismo “in house” sia esercitato congiuntamente da più amministrazioni aggiudicatrici o enti aggiudicatori, ai sensi dell’art.5, commi 4 e 5, del Codice dei contratti pubblici, deve essere presentata una sola domanda riferita a tutti i soggetti interessati all’iscrizione”*;

**Dato** atto che il Comune di Tagliacozzo(AQ ), socio della partecipata “ SEGEN S.p.A”, ha presentato in data 16.05.2018 domanda di iscrizione all’Elenco presso l’ANAC di cui all’art.192 del D. Lgs. n.50/2016, e che, ai sensi di quanto previsto dalla stessa norma e sopra ricordato, ciò consente, a questo Ente, sotto la propria responsabilità, di effettuare affidamenti diretti nei confronti della società di che trattasi;

**Accertato** che la SEGEN SpA ha approvato la propria Carta dei servizi con Delibera n. 43 del Consiglio di Amministrazione del 29.11.2016, successivamente inviata ai comuni, con la quale individua i principi, le regole, gli standard qualitativi dei servizi, al fine di tutelare le esigenze dei Cittadini-Utenti nel rispetto dei principi di efficacia, efficienza ed economicità;

**Vista** la Relazione ex art.34, comma 20, del D.L. n.179/2012, nel testo in vigore, redatta dal Responsabile dell’Area Tecnica del Comune di Morino in data 27.12.2018

**Ritenuto** che la predetta relazione attesta che l’affidamento *“in house”* del servizio di igiene urbana del Comune di MORINO a SEGEN S.p.A., risulta soluzione:

- pienamente conforme alla disciplina europea e nazionale, con particolare riferimento ai presupposti indicati dall’ordinamento europeo e oggi codificati dagli art.16 del D.Lgs.n175/2016 e art.5 del D.Lgs.n.50/2016, nei testi in vigore;
- adeguata sotto il profilo dell’efficacia rispetto alle finalità di interesse generale dell’Ente;
- adeguata sotto il profilo dell’efficienza ed economicità nell’erogazione del servizio, nell’interesse degli utenti e nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica;
- adeguata sotto il profilo della qualità del servizio;

**Dato** atto, altresì, che la predetta relazione contiene una valutazione di tipo concreto, riscontrabile, controllabile, intellegibile sui profili della convenienza della



gestione prescelta, recando motivazioni adeguate circa la congruità economica della soluzione, il mancato ricorso al mercato e i benefici per la collettività, anche con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità, di qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche;

**Ritenuto**, per tali ragioni, di far propri gli esiti della verifica contenuti nella relazione ex art.34, comma 20, del D.L. n.179/2012, redatta dal Responsabile , in data 27,12,2018;

**Viso** il D. Lgs. n. 153/2006, nel testo in vigore;

**Visto** il D. Lgs. n.267 del 18.08.2000 “Testo unico sull'ordinamento degli Enti Locali”, nel testo in vigore;

**Visto** il D.L. n.179/2012 convertito, con modificazioni, dalla Legge n.221/2012, nel testo in vigore;

**Visto** il D. Lgs. n.50/2016, nel testo in vigore;

**Visto** il D. Lgs. n.175/2016, nel testo in vigore;

**Vista** la delibera dell'ANAC n.235 del 15.02.2017 recante “Linee guida per l'iscrizione nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società “in house” previsto dall'art.192 del D. Lgs. n.50/2016”;

**Visti**, ai sensi dell'art.49 del Decreto Legislativo n.267/2000, i pareri del Responsabile del servizio interessato e del Responsabile del servizio finanziario

**Udita** l'illustrazione dell'argomento da parte del Sindaco-Pro Tempore, il quale spiega che il servizio di raccolta effettuato dalla SEGEN SPA come di seguito:

- L'obiettivo di raccolta differenziata che la "SEGEN S.p.a" prevede di raggiungere a regime, a partire dall'anno 2019, è pari al 80% : tale percentuale rappresenta il valore minimo che la suddetta società si impegna a conseguire per ognuna delle annualità di svolgimento del servizio.
- Raccolta, trasporto e smaltimento dei seguenti rifiuti:
- Frazione organica umida;
- Carta e cartone;
- Imballaggi in plastica e metalli;

- Vetro;
- Raccolta e trasporto ingombranti e RAEE;
- Raccolta e trasporto pile, farmaci e T e/o F;
- Raccolta olii vegetali usati;
- Raccolta abiti usati;
- Raccolta porta a porta pannolini e pannoloni per utenze richiedenti;
- Raccolta dei rifiuti di provenienza agricola;
- Raccolta rifiuti da mercati, fiere e manifestazioni;
- Raccolta rifiuti abbandonati;
- Monitoraggio del territorio finalizzata all'individuazione degli scarichi abusivi ed al contenimento delle discariche abusive;
- Raccolta carogne;
- Piano di comunicazione;
- Attivazione della raccolta delle deiezioni canine
- Attivazione del compostaggio domestico con fornitura e consegna delle compostiere per i cittadini che ne facciano richiesta

ed inoltre

- 1) la fornitura di mezzi per la raccolta e lo spazzamento minimo di categoria 5;
- 2) la fornitura in sostituzione delle attrezzature specifiche per la raccolta degli imballaggi in plastica/polistirolo/metalli, della carta, del vetro, dell'organico e dell'indifferenziato qualora deteriorate;
- 3) la raccolta a domicilio, per tutte le utenze domestiche, dei rifiuti ingombranti e dei RAEE;

Con la seguente votazione: Consiglieri presenti e votanti 10 V.F. 10

### **DELIBERA**

- 1) per quanto esposto nella premessa del presente atto, costituente la sua motivazione ai sensi dell'art.3 della Legge n.241/1990, nel testo in vigore, di approvare la relazione ex art.34, comma 20, del D.L. n.179/2012, convertito, con modificazioni, dalla Legge n.221/2012, illustrativa delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti per la regolamentazione dell'affidamento "*in house*" del servizio di igiene urbana del Comune di MORINO in favore della società partecipata " SEGEN S.p.A.", con sede legale in Civitella Roveto (AQ), Via Roma, 1, C.F. e P.I. 01364860666, redatta dal Responsabile dell'Area Tecnica in data 27,12,2018,allegata al presente atto per farne parte integrante e sostanziale – Allegato 1;
- 2) di dare atto che l'approvata relazione dovrà essere pubblicata sul sito internet del Comune di Morino, come disposto dal più volte citato comma 20, dell'art.34 del D.L. n.179/2012;
- 3) di confermare pertanto, a tutto il 31.12.2021 l'affidamento in house del servizio alla soc. "SEGEN S.p.A.", stabilendo che per tutta la durata dell'affidamento , il prezzo del servizio resti invariato , fatto salvo l'adeguamento Istat già stabilito in sede di convenzione anche in presenza dei servizi aggiuntivi proposti dalla Società e qui riassunti:
  - Raccolta rifiuti abbandonati;
  - Monitoraggio del territorio finalizzata all'individuazione degli scarichi abusivi ed al contenimento delle discariche abusive;
  - Raccolta carogne;
  - Piano di comunicazione;
  - Attivazione della raccolta delle deiezioni canine
  - Attivazione del compostaggio domestico con fornitura e consegna delle compostiere per i cittadini che ne facciano richiesta
- 4) di dare atto che l'approvata relazione ex art.34, comma 20, del D.L. n.174/2012, evidenzia la sussistenza dei requisiti di legge previsti per l'affidamento "*in house*" del servizio di igiene urbana del Comune di Morino.
- 5) di dare atto, pertanto, che sono esplicitate le ragioni del mancato ricorso al mercato, nonché i benefici per la collettività della forma di gestione prescelta, anche

con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità e di qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche;

- 6) di demandare alla Giunta comunale , per quanto di competenza, l'adozione degli atti necessari, inerenti e conseguenti la presente deliberazione, sino alla sottoscrizione del relativo contratto di servizio, assicurando che lo stesso tenga conto della normativa in materia di A.T.O. per la gestione dei rifiuti urbani, nel caso di attivazione della gestione di detto servizio da parte del suddetto A.T.O.;
- 7) di dare atto che la spesa complessiva annua risulta invariata per tutta la durata del servizio

Infine il Consiglio Comunale, stante l'urgenza di provvedere, con voti favorevoli n. 10 contrari n. 0 e astenuti n.0

### **DELIBERA**

7. di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, comma 4, del d.Lgs. n. 267/2000.



**COMUNE DI MORINO**  
**Provincia di L'Aquila**

**Pareri: ART. 49 D.Lgs. n. 267/2000**

**SETTORE PROPONENTE: AREA TECNICA**

<b>OGGETTO:</b>	SERVIZI DI IGIENE URBANA DEL COMUNE DI MORINO - APPROVAZIONE RELAZIONE EX ART. 34 C.20 DEL D.L. 179/2012 - REGOLAMENTAZIONE AFFIDAMENTO IN HOUSE ALLA SOC. SEGEN SPA
-----------------	--

---

**PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**

Articolo 49, comma 1 D.Lgs. 267/2000

Si esprime il parere di regolarità tecnica ai sensi Art. 49, comma 1 D.Lgs. 267/2000 sulla deliberazione in oggetto:

**PARERE DI REGOLARITA' TECNICA ART. 49 D.LGS 267 DEL 18/08/2000  
FAVOREVOLE**

**MORINO li 27/12/2018**

Il Responsabile del Servizio

**F.TO PETRICCA GIANNI**

---

**PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

Articolo 49, comma 1 e 147 bis D.Lgs. 267/2000

Si esprime il parere di regolarità contabile ai sensi degli artt. 49, comma 1 e 147 bis, D.Lgs. 267/2000. sulla deliberazione in oggetto:

**ATTESTAZIONE COPERTURA FINANZIARIA ART. 151 COMMA 4 D. LGS. 267/2000 FAVOREVOLE**

**MORINO li 27/12/2018**

Il Responsabile del Servizio

**F.TO DOTT.SSA LAURINI ANNAMARIA**

Il presente verbale viene sottoscritto come segue dal Presidente del Consiglio Comunale e dal Segretario Comunale

Il Presidente  
**F.TO SEVERA MARTINA**

Il Segretario Comunale  
**F.TO DOTT.SSA MASTROIANNI SARA**

---

**NOTA DI PUBBLICAZIONE N. 16**

Il **10/01/2019** viene pubblicata all'Albo Pretorio OnLine la delibera di di Consiglio N.ro **35** del **28/12/2018** con oggetto:

**SERVIZI DI IGIENE URBANA DEL COMUNE DI MORINO - APPROVAZIONE  
RELAZIONE EX ART. 34 C.20 DEL D.L. 179/2012 - REGOLAMENTAZIONE  
AFFIDAMENTO IN HOUSE ALLA SOC. SEGEN SPA**

e vi resterà affissa per 15 giorni ai sensi dell'art. 124 del T.U. 267/2000

Esecutiva ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.

MORINO, lì 10/01/2019

Il Firmatario della Pubblicazione

**F.TO D'ORAZIO LUCIA**

---

**CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'**

La presente deliberazione, è divenuta esecutiva il giorno **28/12/2018** in quanto dichiarata immediatamente eseguibile (Art. 134, 4° comma, D.lgs 267/2000)

MORINO, lì 28/12/2018

Il Firmatario dell'Esecutività

**F.TO DOTT.SSA MASTROIANNI SARA**



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

**Relazione illustrativa delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti per l'affidamento in house del servizio di igiene urbana (ex art. 34 del D.L. 18/10/2012 n. 179, convertito, con modificazioni, dalla L. 17/12/2012n.221)**

<b>Oggetto dell'affidamento</b>	Servizio di igiene urbana
<b>Ente affidante</b>	Comune di Morino
<b>Tipo di affidamento</b>	Contratto di servizio
<b>Modalità di affidamento</b>	Affidamento in house
<b>Durata dell'affidamento</b>	10 anni
<b>Nuovo affidamento</b>	No. Verifica sussistenza condizioni di affidamento del servizio
<b>Territorio interessato dal servizio</b>	Intero territorio comunale
<b>Il responsabile della compilazione</b>	Responsabile UTC
<b>Data di redazione</b>	

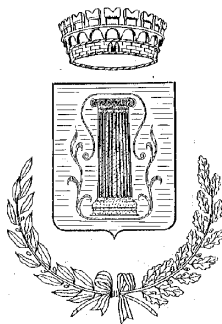
## 1. PREMESSA

L'art. 34 del D.L. 18/10/2012 n. 179, recante "Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese", convertito, con modificazioni, dalla L. 17/12/2012 n. 221, al comma 20, prevede che: "Per i servizi pubblici locali di rilevanza economica, al fine di assicurare il rispetto della disciplina europea, la parità tra gli operatori, l'economicità della gestione e di garantire adeguata informazione alla collettività di riferimento, l'affidamento del servizio è effettuato sulla base di apposita relazione, pubblicata sul sito internet dell'ente affidante, che dà conto delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo per la forma di affidamento prescelta e che definisce i contenuti specifici degli obblighi di servizio pubblico e servizio universale, indicando le compensazioni economiche se previste".

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

La presente relazione è stata elaborata relativamente alla gestione del servizio di igiene urbana sul territorio del Comune di Morino, che assume il ruolo di ente affidante, e persegue l'obiettivo di dimostrare che l'affidamento diretto dello stesso, in house providing in favore della società partecipata "SEGEN S.p.a.", con sede in Civitella Roveto (AQ), assicura il rispetto della disciplina europea, la parità tra gli operatori, la economicità della gestione. Inoltre, essa deve garantire adeguata informazione alla collettività.

## 2. NORMATIVA DI RIFERIMENTO

La materia dei servizi pubblici locali, con particolare riferimento ai servizi di "rilevanza economica", è stata nell'ultimo decennio oggetto di un'intensa attività normativa e di numerose modifiche e resa più complessa dall'avvicinarsi di un'abrogazione referendaria e un pronunciamento di illegittimità costituzionale.

L'art. 112 del D. Lgs. n. 267/2000, di fatto, non contiene alcuna definizione di tale istituto giuridico, limitandosi a rilevare che i servizi pubblici locali devono avere "per oggetto produzione di beni e attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali".

La genericità della norma si spiega con la circostanza che gli enti locali sono enti a fini generali dotati di autonomia organizzativa, amministrativa e finanziaria (art. 3 T.U.E.L.), nel senso che hanno la facoltà di determinare da sé i propri scopi e, in particolare, di decidere quali attività di produzione di beni e di servizi siano assunte come doverose, purché genericamente rivolte a realizzare fini sociali ed a promuovere lo sviluppo economico e civile della comunità locale di riferimento (art. 112 T.U.E.L.), in relazione ai differenti contesti socio-economici e territoriali.

Quel che rileva è perciò la scelta politico-amministrativa dell'ente locale di prendere in carico il servizio, al fine di soddisfare in modo continuativo obiettive esigenze della comunità, in linea con il ricordato principio che gli enti locali rappresentano le proprie comunità, ne curano gli interessi e ne promuovono lo sviluppo.

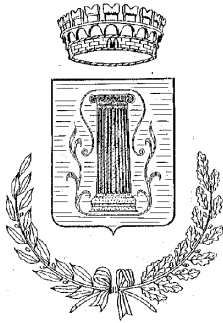
La distinzione fra servizi pubblici locali aventi rilevanza economica e servizi privi di rilevanza economica, introdotta dal D.L. 30/09/2003, n. 269, convertito dalla L. 24/12/2003 n. 350, che ha modificato gli articoli 113 e 113/bis del D. Lgs. 267/2000, non è corredata da un'espressa e precisa

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT





# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

individuazione delle due fattispecie giuridiche, rendendo, così, necessario il ricorso alle definizioni che ne hanno dato la dottrina e la giurisprudenza.

E' opportuno considerare che nel "Libro Verde sui servizi di interesse generale", presentato il 21/05/2003 dalla Commissione delle Comunità Europee, si afferma che la distinzione tra attività economiche e non economiche ha carattere dinamico ed evolutivo, così da rendere impossibile la fissazione a priori di un elenco definitivo dei servizi di interesse generale di natura "non economica".

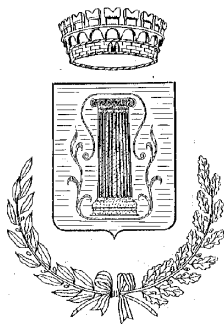
Secondo la costante giurisprudenza comunitaria è compito del giudice nazionale valutare circostanze e condizioni in cui il servizio viene prestato, tenendo conto, in particolare, dell'assenza di uno scopo precipuamente lucrativo, della mancata assunzione dei rischi connessi a tale attività ed anche all'eventuale finanziamento pubblico della stessa (Corte di Giustizia Europea, sentenza 22 maggio 2003, causa 18/2001). Occorre far ricorso, dunque, ad un criterio relativistico, che tenga conto delle peculiarità del caso concreto, quali la concreta struttura del servizio, le concrete modalità del suo espletamento, i suoi specifici connotati economico-organizzativi, la natura del soggetto chiamato ad espletarlo, la sua disciplina normativa. (Parere Corte dei Conti Lombardia n. 195/2009: Cons. di Stato, Sez. V, 30 agosto 2006, n. 5072; TAR Puglia 24/2012; Consiglio di Stato, Sezione V, 10 settembre 2010 n. 6529). Si afferma che sono classificabili come servizi a rilevanza economica tutti quei servizi pubblici locali assunti dall'ente laddove la tariffa richiedibile all'utente sia potenzialmente in grado di coprire integralmente i costi di gestione e di creare un utile di impresa che non deve essere di modesta entità.

Quindi, la qualificazione di un servizio pubblico a rilevanza economica è correlata alla astratta potenzialità di produrre un utile di gestione e, quindi, di riflettersi sull'assetto concorrenziale del mercato di settore (Cons. Stato, sentenza n. 5097/2009, Cons. Stato sez. V, sentenza 23/10/2012 n. 5409) e ciò ancorché siano previste forme di finanziamento pubblico, più o meno ampie, dell'attività oggetto del servizio. Per quanto riguarda specificatamente il servizio di igiene urbana o di igiene ambientale che ci occupa, la cui nozione è desumibile dall'art. 183, c. 1, lett. d) del D.Lgs. 3 aprile 2006, n. 152, recante «Norme in materia ambientale» (C.d. Codice dell'ambiente), come la raccolta, il trasporto, il recupero e lo smaltimento dei rifiuti, compreso il controllo di queste operazioni, nonché il controllo delle discariche dopo la chiusura, è del tutto consolidato l'orientamento che considera il servizio in questione in termini di servizio pubblico locale e, nello

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

specifico, quale servizio a rilevanza economica, tenuto conto della struttura dello stesso, delle concrete modalità del suo espletamento, dei suoi specifici connotati economico-organizzativi e, soprattutto, della disciplina normativa a esso applicabile.

I magistrati contabili riconoscono costantemente (Corte dei Conti Lombardia, sez. controllo, pareri n. 263/2013, n. 457/2013, n. 531/2012) che la giurisprudenza ritiene che "la natura del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti è quella di servizio pubblico locale di rilevanza economica in quanto reso direttamente a/ singolo cittadino, con pagamento da parte dell'utente di una tariffa, obbligatoria per legge, di importo tale da coprire interamente il costo del servizio (cfr. art. 238 d./gs. n. 152/2006 e, prima, art. 49 d.lgs. n. 22/1997) "

La suddetta qualificazione del servizio di igiene ambientale risulta confermata anche dalla giurisprudenza amministrativa che ha avuto occasione di occuparsi del tema (Cons. St., sez. V, 8 marzo 2011, n. 1447 e Cons. St., sez. V, 3 maggio 2012, n. 2537), ), nonché dall'Autorità Garante per la Concorrenza ed il Mercato (pareri AS705 - AS684 - AS678 - AS612 - AS604 - AS573 - AS570 - AS564 - AS558 - A5544 - AS530 - AS526 - AS562 - A5561 AS548 - AS594 - AS599 - A5601 - AS620 - A5627 - AS706 - A5708 - A5726 - AS727 - AS728 - AS739 - AS740 - AS742 AS743).

Ciò anche in relazione all'ipotesi in cui l'Amministrazione, invece della concessione, stipuli un contratto di appalto (rapporto bilaterale, con versamento diretto da parte del committente), sempre che l'attività sia rivolta direttamente all'utenza e che quest'ultima sia chiamata a pagare un compenso, o tariffa, per la fruizione del servizio (cons. st., sez. V, n. 2537/2012 cit.).

Il menzionato D. Lgs. n. 152/2006 individua gli A.T.O. (Ambiti territoriali Ottimali) quale "dimensione sovra comunale" di gestione del servizio di igiene urbana. Gli Enti Locali cooperano nella gestione del servizio stesso attraverso le Autorità d'Ambito.

L'art. 34, comma 23 del D.L. n. 179/2012, ha inserito, dopo il comma 1 dell'articolo 3-bis del D.L. 13/08/2011 n. 138, convertito, con modificazioni, dalla L. 14/09/2011 n. 148, e successive modificazioni, il seguente comma: «1-bis. Le funzioni di organizzazione dei servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica, compresi quelli appartenenti al settore dei rifiuti urbani, di scelta della forma di gestione, di determinazione delle tariffe all'utenza per quanto di competenza, di affidamento della gestione e relativo controllo sono esercitate unicamente dagli enti di governo

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

degli ambiti o bacini territoriali ottimali e omogenei istituiti o designati ai sensi del comma 1 del presente articolo».

Tornando al citato D. Lgs. n. 152/2006, l'art. 200 stabilisce che la gestione dei rifiuti urbani è organizzata sulla base di ambiti territoriali ottimali (ATO), delimitati dal piano regionale di gestione dei rifiuti. La delimitazione degli ATO è adottata dalla regione sulla base di una serie di criteri, tra i quali il superamento della frammentazione delle gestioni attraverso un servizio di gestione integrata dei rifiuti, il conseguimento di adeguate dimensioni gestionali e la ricognizione degli impianti di gestione di rifiuti già realizzati e funzionanti.

L'affidamento del servizio di gestione integrata dei rifiuti a livello di ATO trova la propria regolamentazione nel combinato disposto di cui all'art.34, commi 20-26, del D.L. n. 179/2012, convertito dalla L. n. 221/2012, e all'art.3 bis del D.L. n. 138/2011, convertito dalla L. n. 148/2011.

Quindi, l'Autorità d'Ambito disporrà l'affidamento della gestione integrata dei rifiuti a fronte di una relazione, da pubblicarsi sul sito internet dell'ente affidante, che dia conto delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo per la forma di affidamento prescelta e che definisca i contenuti specifici degli obblighi di servizio pubblico e servizio universale, indicando le compensazioni economiche se previste. Il rinvio alle previsioni dell'ordinamento europeo consente di affermare che l'autorità d'ambito potrà scegliere, discrezionalmente, la forma di gestione tra i modelli organizzativi ivi previsti, che si tratteranno in seguito, cioè: la procedura di evidenza pubblica, la società mista e la società cd. in house.

La Regione Abruzzo, con L.R. 21/10/2013 n. 36, ha previsto che il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani sia organizzato in un Ambito Territoriale Ottimale unico regionale, denominato "ATO Abruzzo", con l'istituzione di un'Autorità per la Gestione Integrata dei Rifiuti Urbani, denominata AGIR, ente rappresentativo di tutti i 305 Comuni dell'ATO Abruzzo, a cui gli stessi partecipano obbligatoriamente.

Ad oggi, in data 31 maggio 2018 si è insediata l'AGIR e sono state nominate gli organismi in data 30 luglio 2018 per il funzionamento della stessa.

Il legislatore regionale ha recepito la previsione statale sopra ricordata. Infatti, l'art. 13 della già citata L.R. n.36/2013, prevede che il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani è affidato secondo le norme vigenti in materia di affidamento dei servizi pubblici locali a rilevanza economica. Il successivo art. 17 prevede, inoltre, al comma 10, che l'affidamento del servizio di gestione

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

integrata dei rifiuti urbani avviene, nel rispetto della vigente normativa comunitaria e nazionale, secondo ambiti o bacini territoriali ottimali definiti dal piano d'ambito.

Pur essendo l'autorità d'ambito titolare delle funzioni nella materia dei rifiuti e nell'affidamento della gestione del ciclo integrato, i Comuni, nelle more dell'operatività del nuovo regime organizzativo di gestione, conservano la competenza in materia e, quindi, la legittimazione ad affidare il servizio in conformità alla disciplina nazionale e comunitaria di settore.

Il ruolo del singolo Comune quale ente concedente/affidante, in attesa dell'istituzione di un ente d'ambito, è sancito dalla legge vigente: in base all'art.198, comma 1 secondo periodo, del D.Lgs n. 152/2006 (Competenze dei Comuni), sino all'inizio delle attività del soggetto aggiudicatario della gara ad evidenza pubblica indetta dall'Autorità d'ambito ai sensi dell'articolo 202, i comuni continuano la gestione dei rifiuti urbani e dei rifiuti assimilati avviati allo smaltimento in regime di privativa nelle forme di cui all'articolo 113, comma 5, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

La suddetta interpretazione trova, altresì conferma sia nei pareri espressi dalla Corte dei Conti, laddove i giudici contabili, chiamati a pronunciarsi in materia, hanno più volte sottolineato come nelle more dell'istituzione degli ATO permane in capo ai comuni la potestà di gestione dei servizi di igiene ambientale (Corte dei conti, sez. regionale di controllo per la Regione Lombardia, 17/1/2014 n. 20). In termini AGCM, Parere AS 696 del 1 giugno 2010), sia nella giurisprudenza amministrativa (Tar Toscana, sez. I, del 3 giugno 2014 n. 991; in termini Tar Campania, sez. I, del 2 dicembre 2014 n. 6303).

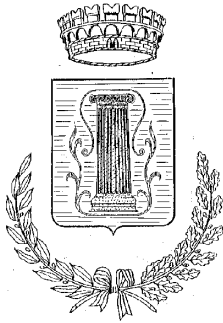
Risulta, però, opportuno che gli atti di affidamento siano formulati in modo da contemperare le opposte esigenze, da un lato, di garantire la continuità del servizio anche nel periodo transitorio, dall'altro, di non effettuare nel corso delle medesime operazioni in grado di compromettere l'avvio del nuovo sistema, ad esempio, prevedendo clausole risolutive che non ledano le competenze istituzionali in materia, aventi effetto dal momento in cui il servizio sarà affidato da parte dell'Autorità.

Trattando dei modelli astrattamente esperibili per la gestione dei servizi pubblici di rilevanza economica, inizialmente l'articolo 23-bis del D.L. 25/06/2008, n. 112, convertito dalla L. 06/08/2008, n. 133, esprimeva un'espressa pregiudiziale a favore della concorrenza e del mercato. Mirava a garantire l'applicazione della normativa comunitaria e a favorire il rispetto dei principi di

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

concorrenza, libertà di stabilimento e libera prestazione dei servizi da parte di tutti gli operatori economici interessati alla gestione di servizi di interesse generale in ambito locale.

La norma ribadiva fortemente il principio dell'evidenza pubblica nell'affidamento di detti servizi, limitando al contempo le ipotesi di affidamento diretto a fattispecie ben circoscritte e residuali, riconducibili al modello "in house", subordinato a ulteriori condizioni, che dovevano renderlo un'ipotesi eccezionale, salvaguardando così la finalità di liberalizzazione e promozione della concorrenza della nuova normativa.

In particolare, era previsto che il modello dell' "in house" potesse configurarsi solo in presenza di situazioni tali da non permettere un efficace ed utile ricorso al mercato. Inoltre, l'affidamento doveva avvenire solo in favore di società totalmente partecipate dall'ente pubblico concedente, limitatamente ai casi in cui l'attività societaria fosse svolta a beneficio dello stesso ente pubblico, e comunque nel rispetto della disciplina comunitaria in materia di controllo analogo sulla società affidataria.

La possibilità di affidamento diretto era sottoposta all'ulteriore vincolo, per l'ente affidante, di dare adeguata pubblicità alla scelta, motivandola e verificandola. In caso di affidamenti di valore superiore a determinate soglie, l'ente affidante era, altresì, tenuto a trasmettere una relazione all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, la quale doveva esprimere un parere preventivo sulla conformità dell'affidamento diretto alle prescrizioni della normativa nazionale.

Erano fatte salve le disposizioni previste in materia di distribuzione di gas naturale, di distribuzione di energia elettrica, gestione delle farmacie comunali, nonché quelle relative alla disciplina del trasporto ferroviario regionale.

Sull'assetto così definito della disciplina della materia, è sopravvenuto il referendum popolare abrogativo del 12 giugno 2011.

L'effetto abrogativo si è realizzato con decorrenza dal 21 luglio 2011, a seguito della pubblicazione nella Gazzetta Ufficiale del Decreto del Presidente della Repubblica 18 luglio 2011, n. 113.

Il primo effetto originato dall'abrogazione referendaria dell'articolo 23-bis e, di conseguenza, del regolamento attuativo di cui al D.P.R. n. 168/2010, è stato il fatto che il vuoto creatosi per la sopravvenuta assenza di norme specifiche di tutela della concorrenza nei servizi pubblici locali è stato immediatamente colmato dalla più generale normativa europea preesistente, in un rapporto di integrazione con le norme dell'ordinamento italiano.

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

Infatti, come chiarito dalla Corte Costituzionale con sentenza n. 24 del 26/01/2011, al venir meno della normativa statale in materia di servizi pubblici locali non consegue alcun vuoto normativo, ma, escludendo la riviviscenza delle norme precedenti, deriva l'applicazione immediata nell'ordinamento italiano della normativa comunitaria (meno restrittiva delle norme abrogate) relativa alle regole concorrenziali minime in tema di gara ad evidenza pubblica per l'affidamento della gestione dei servizi pubblici di rilevanza economica. Detta disciplina concorrenziale minima di derivazione comunitaria a cui allude la Corte Costituzionale è formata, oltre che dalle norme del TFUE (Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea), anche dalle pronunce della Corte di Giustizia e dai provvedimenti della Commissione.

Per effetto, dunque, dell'abrogazione della disciplina di cui al già più volte richiamato art. 23-bis del D.L. n. 112/2008, il modello dell' in house providing, previsto dalla consolidata giurisprudenza della Corte di Giustizia delle Comunità Europee, è tornato ad essere una delle modalità di affidamento dei servizi pubblici locali a rilevanza economica, non più "eccezionale", come sino ad allora previsto dal diritto interno.

A breve distanza temporale dalla pubblicazione del richiamato decreto dichiarativo dell'avvenuta abrogazione dell'art. 23 bis, il legislatore è nuovamente intervenuto in materia di affidamento dei servizi pubblici locali di rilevanza economica con l'art. 4 del D.L. 13/08/2011 n. 138, convertito con modificazioni dalla L. 14/09/2011 n.148, poi, a varie riprese, modificato da successivi provvedimenti, tra cui il D. L. 24/01/2012 n. 1, convertito dalla L. 24/03/2012 n. 27, che, con l'art. 25, comma 1, lettera a), ha introdotto misure di organizzazione dei servizi a rete, attraverso l'attribuzione alle Regioni e alle Province autonome del compito di individuare ambiti o bacini territoriali per lo sfruttamento di economie di scala e di differenziazione.

Tale normativa sopravvenuta ha previsto una disciplina sostanzialmente contraddistinta dalla medesima ratio di quella già abrogata, di fatto reintroducendo, seppure con alcuni distinguo, norme tese ad ottenere una riduzione dell'ambito di applicazione della modalità di affidamento dei servizi a rilevanza economica a società in house, per l'effetto, conducendo ad un sistema liberalizzato dei servizi pubblici locali di rilevanza economica attraverso la piena concorrenza nel mercato, compatibilmente con le caratteristiche di universalità ed accessibilità degli stessi.

L'articolo 4 del D. L. n. 138/2011, infatti, prevedeva che gli enti locali, prima di procedere al conferimento della gestione dei servizi, avessero l'obbligo di individuare in via preliminare i

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

contenuti specifici degli obblighi di servizio pubblico e universale e le eventuali compensazioni economiche alle aziende esercenti i servizi stessi, tenendo conto dei proventi derivanti dalle tariffe e nei limiti della disponibilità di bilancio destinata allo scopo. Esso prevedeva inoltre la verifica della realizzabilità di una gestione concorrenziale dei servizi pubblici locali, limitando i diritti di esclusiva alle sole ipotesi in cui, in base ad una analisi di mercato, la libera iniziativa economica privata non risultasse idonea a garantire un servizio rispondente ai bisogni della comunità.

L'affidamento "in house" del servizio a società interamente pubblica con i requisiti richiesti dall'ordinamento europeo era un'eccezione limitata all'ipotesi in cui il valore economico del servizio oggetto dell'affidamento fosse pari o inferiore a 200.000 euro annui.

La norma prevedeva anche l'impegno del soggetto gestore a conseguire economie di gestione e la loro destinazione alla riduzione delle tariffe.

Sull'impianto normativo sopra delineato è intervenuta la sentenza n. 199/2012 della Corte costituzionale che ha dichiarato l'illegittimità costituzionale dell'articolo 4 del D. L. n. 138/2011, sia nel testo originario che in quello risultante dalle successive modificazioni, per violazione del divieto di ripristino della normativa abrogata dalla volontà popolare, così come sancito dall'art. 75 della Costituzione, e già oggetto di pronunciamenti della stessa Consulta, richiamati nella sentenza n. 199.

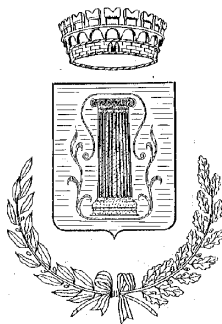
L'abrogazione dell'articolo 4 del D. L. n. 138/2011 ad opera della Corte Costituzionale ha reso non più operanti tutte le disposizioni in esso contenute, concernenti, essenzialmente, le modalità di affidamento dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, mentre ha lasciato intatte altre norme nella stessa materia, fra cui l'articolo 3-bis del D. L. n. 138/2011, inerente l'organizzazione territoriale dei suddetti a rete.

Con le ricordate abrogazioni dell'art. 23-bis della L. n. 133/2008 e dell'art. 4 della L. n. 148/2011, dunque, sono stati rimossi gli stringenti vincoli alla percorribilità del ricorso agli affidamenti diretti in house dei servizi di rilevanza economica. La Corte, nel pronunciamento di incostituzionalità relativo all'articolo 4 della Legge n. 148/2011, non si è limitata a rilevare il contrasto con l'articolo 75 della Costituzione a causa della sostanziale riproposizione di una norma soppressa dal Referendum popolare (vale a dire l'articolo 23-bis della Legge n. 133/2008), ma ha anche ricostruito i motivi della consultazione referendaria e, per alcuni versi, la volontà popolare che in essa si è manifestata, censurando misure che, in contraddizione con l'esito del Referendum, limitavano la

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

facoltà di scelta degli enti locali impedendo loro di ricorrere a gestioni pubbliche; ciò in difformità con la stessa normativa comunitaria meno restrittiva, quanto meno per il ricorso all'affidamento diretto a società cd. in house, rispetto a quella nazionale censurata dalla Corte costituzionale. La pronuncia di incostituzionalità della Corte (che ha efficacia retroattiva fin dalla sua emanazione) ha determinato una situazione non molto difforme da quella successiva alla pubblicazione dell'esito referendario relativo all'articolo 23-bis della Legge n. 133/2008. Resta dunque attuale la sentenza della Corte Costituzionale stessa e sopra ricordata di ammissione dei quesiti referendari (Sentenza 24/2011) con riferimento a due aspetti: da un lato, la non reviviscenza delle norme abrogate, dall'altro, il fatto che "dall'abrogazione referendaria non deriva in tema di regole concorrenziali relative ai servizi pubblici locali di rilevanza economica, né una lacuna normativa incolmabile, né l'applicazione di una normativa contrastante con il suddetto assetto concorrenziale minimo inderogabilmente richiesto dall'ordinamento comunitario". In seguito all'abrogazione dell'articolo 4, pertanto, il riferimento generale risulta costituito dalla disciplina europea (direttamente applicabile) e dalle norme settoriali in vigore a cui si sono aggiunte le Direttive europee da recepire dagli stati membri, da ultimo 2014/23/24/25UE, recepite con D.Lgs. 18/04/2016 n. 50.

Dopo la dichiarazione di illegittimità costituzionale dell'art. 4 del D. L. n. 138/2011, in sede di uniformazione del diritto interno alla pronuncia della Corte Costituzionale, il legislatore è intervenuto in via d'urgenza, in materia di servizi pubblici locali, prevedendo, con l'art. 34 del D. L. 18/10/2012 n. 179, convertito dalla l. 17/12/2012, n. 221, l'obbligo di predisporre apposita relazione in cui dare conto della sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo per la forma di affidamento prescelta e a motivarne le ragioni, e di pubblicizzazione della scelta gestionale adottata. Da detta norma discende una maggiore autonomia degli enti locali nella scelta della tipologia organizzativa dei servizi pubblici locali a rilevanza economica: non è indicato un modello preferibile, ma un percorso di adeguatezza alle condizioni esistenti.

Attualmente, le modalità di affidamento dei servizi pubblici locali di rilevanza economica offerte dal contesto normativo comunitario (e anche nazionale) sono indifferentemente:

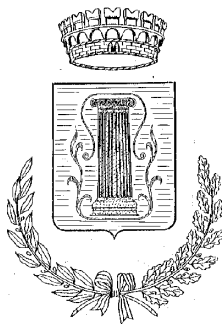
- 1) appalti e concessioni, mediante il mercato, ossia individuando all'esito di una gara ad evidenza pubblica il soggetto affidatario;
- 2) partenariato pubblico — privato, ossia per mezzo di una società mista e quindi con una gara a doppio oggetto per la scelta del socio e per la gestione del servizio;

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT





# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

3) affidamento diretto, in house, senza previa gara, ad un soggetto che solo formalmente è diverso dall'ente, ma che ne costituisce sostanzialmente un diretto strumento operativo.

La prima delle tre tipologie di affidamento, appalti e concessioni, trova specifica regolamentazione nelle direttive europee e nelle norme interne di recepimento, come già sopra ricordate.

Per quanto riguarda il partenariato pubblico-privato (C.d. PPP), esso si realizza attraverso la C.d. "gara a doppio oggetto", riguardante sia la qualità di socio, sia l'affidamento del contratto di appalto o di concessione del servizio. Tale modello è stato dapprima previsto in ambito europeo: a tal uopo si ricorda il Libro Verde del 2003 e la Comunicazione interpretativa della Commissione europea del 5 febbraio 2008 sull'applicazione del diritto comunitario degli appalti pubblici e delle concessioni ai partenariati pubblico-privati istituzionalizzati (PPPI), pubblicata sulla G.U.C.E 12/04/2008, C91/4, in cui si afferma che è sufficiente una sola procedura di gara se la scelta del partner oggetto di preventiva gara è limitata all'affidamento della missione originaria, il che si verifica quando la scelta di quest'ultimo è accompagnata sia dalla costituzione del partenariato pubblico privato istituzionale (attraverso la costituzione di società mista), sia dall'affidamento della missione al socio operativo.

Il modello della gara a doppio oggetto ha avuto anche l'avallo della giurisprudenza del Consiglio di Stato (sez. VI, 16 marzo 2009 n. 1555), secondo cui: "Le condizioni che devono sussistere affinché il ricorso ad una società mista sia legittimo, sono: 1) che esista una norma di legge che autorizzi l'amministrazione ad avvalersi di tale "strumento"; 2) che il partner privato sia scelto con gara; 3) che l'attività della costituenda società mista sia resa, almeno in via prevalente, in favore dell'autorità pubblica che ha proceduto alla costituzione della medesima; 4) che la gara (unica) per la scelta del partner e l'affidamento dei servizi definisca esattamente l'oggetto dei servizi medesimi (deve trattarsi di servizi "determinati"); 5) che la selezione dell'offerta migliore sia rapportata non alla solidità finanziaria dell'offerente, ma alla capacità di svolgere le prestazioni specifiche oggetto del contratto; 6) che il rapporto instaurando abbia durata predeterminata"

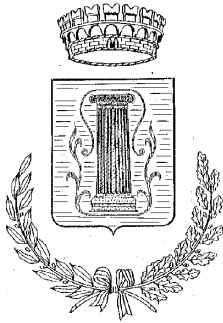
L'affidamento in house è una modalità di gestione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica per mezzo della quale la pubblica amministrazione acquisisce gli stessi attingendo all'interno della propria compagine organizzativa, senza ricorrere a terzi tramite gara e, dunque, al mercato.

E' pacifico in dottrina ed in giurisprudenza che l'organismo "in house" di un'amministrazione pubblica corrisponda alla figura che, seppur soggettivamente distinta, presenta caratteristiche tali da poterla qualificare come derivazione o "longa manu" di quest'ultima, ossia come figura

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

incaricata di una gestione in qualche modo riconducibile allo stesso ente affidante o a sue articolazioni, secondo un modello di organizzazione meramente interno, qualificabile in termini di delegazione inter-organica (Cons. Stato Ad. Plenaria 03/03/2008).

E' un istituto di origine pretoria, delineato dalla Corte di Giustizia delle Comunità Europee che, investita di numerose questioni pregiudiziali, ha specificato progressivamente i criteri in base ai quali si può considerare legittimo l'affidamento diretto di appalti e servizi pubblici.

Il modello "in house", come sopra delineato, è circoscritto ai casi di sussistenza delle seguenti condizioni:

- Che la società sia a capitale totalmente pubblico;
- Che sia esercitato sulla società un controllo analogo a quello che p.a. esercita sulle proprie strutture e servizi;
- Che la società realizzi la parte più importante della propria attività con l'ente o gli enti che la controllano.

I parametri essenziali per il modulo "in house providing" sono stati definiti, in modo significativo, dalla Corte di Giustizia CE con la sentenza 8 novembre 1999 sulla causa C-107/1998 tra Teckal S.r.l. e Comune di Viano, nota come "sentenza Teckal", con cui detta Corte ha escluso l'obbligatorietà dell'avvio di una procedura ad evidenza pubblica per la scelta del contraente, quando:

L'amministrazione aggiudicatrice eserciti sul soggetto aggiudicatario un "controllo analogo" a quello esercitato sui propri servizi (elemento strutturale del rapporto in house);

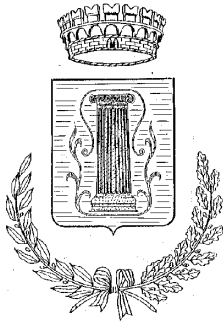
Il soggetto aggiudicatario svolga la maggior parte della propria attività in favore dell'ente pubblico di appartenenza (elemento funzionale del rapporto in house).

La giurisprudenza della Corte di Giustizia dell'Unione Europea (sistematicamente recepita dalla giurisprudenza amministrativa costituzionale e amministrativa nazionale) ha modulato i vari profili operativi e funzionali caratterizzanti sia il C.d. "controllo analogo" sia la C.d. "attività prevalente", stabilendo i requisiti affinché possano sussistere tali elementi nel rapporto tra ente affidante e soggetto affidatario nel modello "in house". Sui vari aspetti costituenti requisiti per l'affidamento in house si è registrata un'evoluzione delle regole comunitarie (come per la partecipazione privata di modesta entità), a seguito dell'emanazione delle direttive n. 2014/23/24/25/UE del 26/04/2014, recepite nella legislazione italiana con il D. Lgs. n. 50/2014, come in appresso indicato.

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

Il controllo analogo è la situazione in cui l'amministrazione esercita su una società un controllo effettivo e strutturale analogo a quello esercitato sui propri servizi, esercitando un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della società controllata. Ciò in quanto manca un rapporto contrattuale intersoggettivo tra aggiudicante e affidatario, perché quest'ultimo è, in realtà, solo la longa manus del primo.

La giurisprudenza comunitaria è intervenuta negli ultimi anni a più riprese sul tema.

Si è ritenuto che solo quando l'ente pubblico detenga la totalità del capitale sociale può procedersi ad affidamento diretto, perché solo in tale caso c'è un controllo analogo (Corte di Giustizia sentenza 11/01/2005, causa C-26/03).

Ciò per l'assunto teorico secondo cui, in tanto il soggetto societario formalmente distinto dall'ente può considerarsi un tutt'uno dello stesso sul versante sostanziale, in quanto sussista un'affinità di interessi perseguiti. Tale affinità può ammettersi a condizione che la struttura societaria sia totalmente partecipata dall'ente pubblico, essendo viceversa sufficiente che ci sia un privato anche in quota minoritaria perché quella società debba rispondere anche agli interessi egoistici rappresentati nella compagine azionaria dal privato socio.

Altra sentenza importante sul tema del controllo analogo è quella resa dalla Corte di Giustizia nel caso Parking Brixen (sentenza 13/10/2005), nella quale si sostiene che, perché possa dirsi sussistente il controllo analogo, è necessario che il socio pubblico abbia la possibilità (da verificare in concreto tenendo

conto di tutte le circostanze pertinenti) di influire sulle decisioni più importanti, in specie quelle strategiche della società. I caratteri del controllo analogo necessari per la legittimità dell'affidamento di servizi in house, come elaborati nel tempo dalla giurisprudenza comunitaria e nazionale, anche contabile, sono in particolare:

Il controllo deve configurarsi "in termini più intensi rispetto ai consueti controlli societari, quale attività di controllo forte che si traduce in un potere assoluto di direzione, coordinamento e supervisione dell'attività riferita a tutti gli aspetti di gestione straordinaria e agli aspetti che l'ente concedente ritiene opportuni di quella ordinaria" (Consiglio di Stato sezione V, sentenza n. 1181 del 13/03/2014); Il controllo deve svolgersi sia sugli organi societari che sulla gestione, attuato con modalità di tipo programmatico dell'attività, di tipo operativo-economico e di tipo economico-finanziario anche attraverso un sistema di reports;

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

- L'impresa non deve avere acquisito una vocazione commerciale che rende precario il controllo;

Il controllo analogo si ritiene escluso dalla semplice previsione nello statuto della cedibilità delle quote a privati.

L'ipotesi del C.d. in house a cascata, che si ha quando il pacchetto azionario non sia detenuto direttamente dall'ente pubblico, ma indirettamente mediante una società per azioni capogruppo (holding), è stata considerata in astratto compatibile con il controllo analogo.

La giurisprudenza ha considerato sussistente il controllo analogo in caso di frazionamento del capitale tra più enti pubblici (cd controllo congiunto), perché, soddisfatta la condizione dell'esistenza di un capitale di azionaria partecipazione interamente in mano pubblica, non riveste rilevanza l'esiguità della quota partecipativa di alcuni soggetti (Corte di Giustizia CE, sez. III, sentenza 13/11/2008, causa C-324/07).

Sul tema del "controllo congiunto" si era più volte espresso anche il Consiglio di Stato (sentenze nn. 1365/2009, 5082/2009, 7092/2010, 1447/2011, 1801/2014), sostenendo che il controllo analogo è assicurato anche se non viene esercitato individualmente da ciascun socio, purché tale controllo sia effettivo e i soci pubblici agiscano unitariamente.

Riguardo, invece, alla condizione del prevalente svolgimento dell'attività in favore dell'ente controllante, per l'orientamento dominante essa si realizza quando il soggetto affidatario realizzi la parte più importante della propria attività con l'ente pubblico, senza fornire i suoi servizi a soggetti terzi (diversi dall'ente affidante), oppure qualora li fornisca in misura esigua o saltuaria.

Gli elementi di principio dettati a suo tempo dalla sentenza Teckal e sviluppati dalla giurisprudenza della Corte di giustizia, fornendo elementi specificativi dei requisiti del controllo analogo e dell'attività prevalente a favore dell'ente affidante, sono stati tradotti in dato normativo con le Direttive 23/24/25/2014/UE, dove il modello in house viene codificato per la prima volta.

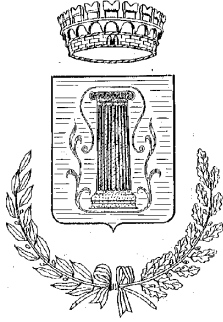
Nel diritto interno dette direttive sono state recepite dal D.Lgs. 18/04/2016 n. 50 che ha introdotto diverse novità in tema di affidamenti diretti.

L'art. 5 del decreto, recependo i presupposti elaborati nel corso degli anni dalla giurisprudenza comunitaria in materia di affidamenti diretti e i principi contenuti nelle citate Direttive, prevede che le concessioni o gli appalti pubblici, nei settori ordinari o speciali, aggiudicati da un'amministrazione aggiudicatrice o da un ente aggiudicatore a una persona giuridica di diritto

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

pubblico o di diritto privato non rientrano nell'ambito di applicazione del nuovo codice dei contratti pubblici quando sono soddisfatte tutte (contemporaneamente) le seguenti condizioni:

- Un'amministrazione aggiudicatrice o un ente aggiudicatore esercita sulla persona giuridica di cui trattasi un "controllo analogo" a quello esercitato sui propri servizi: ai sensi del comma 2 dell'art. 5 sussiste "controllo analogo" qualora l'amministrazione aggiudicatrice o l'ente aggiudicatore eserciti sulla persona giuridica affidataria "in house" un'influenza determinante, sia sugli obiettivi strategici, che sulle decisioni significative. Il "controllo analogo" può essere anche esercitato da una persona giuridica diversa dall'amministrazione aggiudicatrice, a sua volta controllata da quest'ultima (il C.d. "controllo analogo indiretto");
- Oltre l'80% dell'attività della persona giuridica controllata è effettuata nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dall'amministrazione aggiudicatrice controllante o da un ente aggiudicatore, nonché da altre persone giuridiche controllate dall'amministrazione aggiudicatrice; ai sensi del comma 7, per determinare tale percentuale, deve essere fatto riferimento, di norma, al fatturato totale medio per i tre anni precedenti l'aggiudicazione dell'appalto o della concessione. Se, a causa della data di costituzione o di inizio dell'attività della persona giuridica o amministrazione aggiudicatrice o ente aggiudicatore, ovvero a causa della riorganizzazione delle sue attività, il fatturato o la misura alternativa basata sull'attività, quali i costi, non è disponibile per i tre anni precedenti o non è più pertinente, è sufficiente dimostrare, segnatamente in base a proiezioni dell'attività, che la misura dell'attività è credibile;
- Nella persona giuridica controllata non vi è alcuna partecipazione diretta di capitali privati, ad eccezione di forme di partecipazione che non comportano controllo o potere di veto e che non esercitano un'influenza determinante sulla persona giuridica controllata. E' una previsione innovativa contenuta nelle direttive del 2014, che in futuro dovrebbe permettere alle società "in house" di allargare la compagine sociale anche a soggetti privati che, tuttavia, al fine di non pregiudicare la legittimità degli affidamenti, potranno ricoprire solo il ruolo di meri soci finanziatori, senza alcuna ingerenza nelle scelte strategiche e gestionali.



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

Tutti e tre i suddetti requisiti, già più volte affermati dalla giurisprudenza comunitaria a partire dalla famosa sentenza Teckal del 18/11/1999, trovano adesso espressa previsione in una specifica norma di diritto interno.

I commi 4 e 5 dell'art. 5 del nuovo Codice dei contratti pubblici prevedono che il controllo analogo sussiste anche quando le amministrazioni aggiudicatrici o gli enti aggiudicatori esercitano tale controllo in forma congiunta.

Secondo il nuovo Codice dei contratti pubblici si ha "controllo congiunto" quanto vengono soddisfatte contemporaneamente le seguenti condizioni

- gli organi decisionali della persona giuridica controllata (beneficiaria dell'affidamento diretto) sono composti dai rappresentanti di tutte le amministrazioni aggiudicatrici o enti aggiudicatori partecipanti al suo capitale. Tuttavia, è previsto che i singoli rappresentanti possano rappresentare anche varie o tutte le amministrazioni aggiudicatrici o enti aggiudicatori partecipanti; le amministrazioni aggiudicatrici o gli enti aggiudicatori esercitano congiuntamente un'influenza determinante sugli obiettivi strategici e sulle decisioni significative della persona giuridica; la persona giuridica controllata non persegue interessi contrari a quelli delle amministrazioni aggiudicatrici o degli enti aggiudicatori controllanti. Il nuovo Codice dei contratti pubblici, all'art. 192, prevede anche l'istituzione presso l'ANAC dell'elenco delle stazioni appaltanti che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società "in house". L'iscrizione in tale elenco dovrà avvenire secondo le modalità e i criteri che verranno definiti dall'ANAC e consentirà di procedere mediante affidamenti diretti dei contratti.

Lo stesso articolo 192 stabilisce che, ai fini del legittimo affidamento di un contratto con modalità "in house", avente ad oggetto servizi disponibili sul mercato in regime di concorrenza, le stazioni appaltanti dovranno effettuare preventivamente una valutazione della congruità economica dell'offerta formulata del soggetto "in house", avendo riguardo all'oggetto e al valore della prestazione, dando conto nella motivazione del provvedimento di affidamento delle ragioni del mancato ricorso al mercato, nonché dei benefici per la collettività della forma di gestione prescelta, anche con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità e di qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche.

In merito alla posizione della giurisprudenza sulla legittimità di avvalersi dell' in house per affidare un servizio pubblico locale di rilevanza economica, è ormai consolidato in materia l'orientamento

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

secondo cui l'affidamento diretto, in house - lungi dal configurarsi come un'ipotesi eccezionale e residuale di gestione dei servizi pubblici locale - costituisce invece una delle (tre) normali forme organizzative delle stesse, con la conseguenza che la decisione di un ente in ordine alla concreta gestione dei servizi pubblici locali, ivi compresa quella di avvalersi dell'affidamento diretto, in house (sempre che ne ricorrano tutti i requisiti così come sopra ricordati e delineatisi per effetto della normativa comunitaria e della relativa giurisprudenza), costituisce frutto di una scelta ampiamente discrezionale, che deve essere adeguatamente motivata circa le ragioni di fatto e di convenienza che la giustificano e che, come tale, sfugge al sindacato di legittimità del giudice amministrativo, salvo che non sia manifestamente inficiata da illogicità, irragionevolezza, irrazionalità ed arbitrarietà ovvero non sia fondata su di un altrettanto macroscopico travisamento dei fatti (Cons. St., sez. V, 30/09/2013, n. 4832; sez. VI, 11/02/2013 n. 762, sez. V, 10/09/2014 n. 4599, Sez. V, sent., 22/01/2015, n. 257, sez. V 12.5.2016 n. 1900, Tar Lombardia- sez. Brescia, sent. 17/05/2016 n. 691).

Da ultimo, in materia di affidamento in house, rilevano le disposizioni contenute nel Testo Unico sulle società a partecipazione pubblica, adottato con D. Lgs. 175/2016.

Il C.d. Decreto Partecipate definisce innanzitutto le società in house come società sulle quali un'amministrazione esercita il controllo analogo o più amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto (art. 2, comma 1, lett. o).

La nozione di controllo analogo congiunto è definita mediante rinvio all'art. 5, comma 5, del D. Lgs. 50/2016.

L'art. 4 comma, 4 indica poi le attività, rispondenti ad un interesse pubblico, che possono essere svolte dalle società in house: - produzione di un servizio di interesse generale; - progettazione e realizzazione di un'opera pubblica, nelle forme dell'art. 193 del Codice dei Contratti; - autoproduzione di beni e servizi strumentali; servizi di committenza.

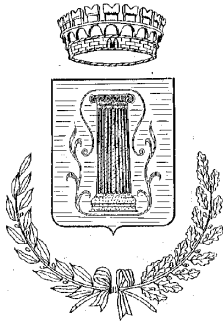
In tutti i casi, la disposizione prescrive che tali società operino in via prevalente con gli enti costituenti, partecipanti o affidanti.

Infine, l'art. 16, interamente dedicato alle società in house, ribadisce che le società domestiche ricevono affidamenti diretti di contratti pubblici dalle amministrazioni che esercitano il controllo analogo o da ciascuna delle amministrazioni che esercitano il controllo analogo congiunto, a condizione che non vi sia partecipazione di capitali privati, salva la deroga già prevista nel D. Lgs.

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

50/2016 (sicché la partecipazione di capitali privati prescritta da norme di legge, che non implichi controllo o potere di veto né l'esercizio di un'influenza determinante sulla società, è fenomeno compatibile con l'in house providing).

La disposizione precisa poi le modalità attraverso le quali può realizzarsi l'assetto organizzativo rappresentato dal C.d. controllo analogo (art. 16 comma 2).

A tale fine, è ammessa sia la previsione di deroghe alle disposizioni dell'art. 2380 bis Codice Civile (norma che attribuisce agli amministratori la gestione generale ed esclusiva dell'impresa); sia (anche) la sottoscrizione di patti parasociali, anche di durata superiore a cinque anni.

Per quanto riguarda il requisito dell'attività prevalente, il comma 3 dell'art. 16 prescrive che gli statuti delle società in house debbano prevedere che oltre l'80% del fatturato sia effettuato nello svolgimento di compiti affidati dagli enti pubblici soci e che la produzione ulteriore sia consentita solo a condizione che permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società. La norma precisa che il superamento del predetto limite costituisce grave irregolarità sanabile con le modalità di cui ai commi 5 e 6.

### 3. CARATTERISTICHE DEL SERVIZIO E OBBLIGHI DI SERVIZIO PUBBLICO E UNIVERSALE

Le disposizioni di cui al comma 20 dell'art. 34 del D.L. n. 179, convertito dalla l. n. 221/2012, richiedono di definire, attraverso la presente relazione, gli obblighi di servizio pubblico universale che il soggetto gestore è tenuto a rispettare nonché di indicare le compensazioni economiche previste a carico del Comune per garantire il rispetto del principio di universalità.

Dato che la norma citata in premessa fa riferimento agli "obblighi di servizio pubblico e universale", si rende necessario individuare il significato di tali termini ed i correlati obblighi ivi sottesi.

Il servizio pubblico può essere definito come una attività di interesse generale assunta dal soggetto pubblico (titolare del servizio medesimo), che la gestisce direttamente ovvero indirettamente tramite un soggetto privato, mentre il servizio universale può essere definito in considerazione degli effetti perseguiti, volti a garantire a tutti un determinato servizio di qualità ad un prezzo accessibile.

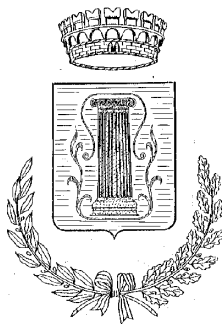
In particolare, l'Unione Europea intende il servizio universale come "l'insieme minimo di servizi di qualità specifica cui tutti gli utenti finali hanno accesso a prezzo abbordabile tenuto conto delle specifiche circostanze nazionali, senza distorsioni di concorrenza".

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT





# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

La Direttiva 2002/22/CE del Parlamento Europeo e del Consiglio del 7 marzo 2002, seppur afferente al servizio universale ed ai diritti degli utenti in materia di reti e di servizi di comunicazione elettronica

(direttiva servizio universale), fornisce alcuni chiarimenti circa la nozione di "servizio universale".

In primis, si precisa che il fatto di assicurare un servizio universale può comportare la prestazione di determinati servizi a determinati utenti finali a prezzi che si discostano da quelli risultanti dalle normali condizioni di mercato. Tuttavia, il fatto di fornire un compenso alle imprese designate per fornire tali servizi in dette circostanze non deve tradursi in una distorsione di concorrenza, purché tali imprese ottengano un compenso per il costo netto specifico sostenuto e purché l'onere relativo a tale costo netto sia indennizzato in un modo che sia neutrale in termini di concorrenza. Per "prezzo abbordabile" deve intendersi un prezzo definito a livello nazionale dagli Stati membri in base alle specifiche circostanze nazionali, che può comprendere la definizione di una tariffa comune indipendente dall'ubicazione geografica o formule tariffarie speciali destinate a rispondere alle esigenze degli utenti a basso reddito.

Sostanzialmente gli obblighi di servizio pubblico e servizio universale scaturiscono dalla necessità che il servizio debba essere reso a tutti gli utenti, sull'intero territorio comunale, indipendentemente dalla ubicazione geografica degli stessi, e a tariffe accessibili.

Il servizio di igiene urbana costituisce un'attività di pubblico interesse e presenta alcune peculiarità: in primo luogo deve essere continuo e regolare, al fine di tutelare l'igiene e la salute pubblica, indipendentemente dalla volontà di fruirla dei singoli cittadini. Da tale principio ne discendono altri quali l'accessibilità, la disponibilità e l'universalità: è necessario garantire ai cittadini che il servizio sia disponibile ed accessibile a tutti nella stessa misura e non è possibile interromperlo nemmeno in caso di inadempienza del cliente (ad esempio, a seguito del mancato pagamento della tassa o della tariffa). È poi da ricordare che i cittadini devono collaborare per garantire un corretto svolgimento del servizio da parte del gestore: il grado di cooperazione risulta determinante per il raggiungimento di prefissati standard di qualità e di costi.

Circa l'obbligatorietà dello svolgimento del ciclo dei rifiuti, l'art. 200 del D.Lgs. 152/2006 (Testo unico norme in materia ambientale) tratta del servizio come una gestione a svolgimento obbligatorio, a cura dell'ente d'ambito.

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

Inoltre, sempre in ottica di contenuti specifici degli obblighi di servizio pubblico, in base allo stesso art. 198, commi 2 e seguenti del D.Lgs 152/2006 succitato (Competenze dei Comuni), viene previsto che:

"2. 1 comuni concorrono a disciplinare la gestione dei rifiuti urbani con appositi regolamenti che, nel rispetto dei principi di trasparenza, efficienza, efficacia ed economicità e in coerenza con i piani d'ambito..., stabiliscono in particolare:

- le misure per assicurare la tutela igienico-sanitaria in tutte le fasi della gestione dei rifiuti urbani;
- le modalità de/ conferimento, della raccolta differenziata dei rifiuti urbani;
- le modalità di conferimento, della raccolta differenziata e del trasporto dei rifiuti urbani ed assimilati a/ fine di garantire una distinta gestione delle diverse frazioni di rifiuti e promuovere il recupero degli stessi;
- le norme atte a garantire una distinta ed adeguata gestione dei rifiuti urbani pericolosi e dei rifiuti da esumazione ed estumulazione ..., le misure necessarie ad ottimizzare le forme di conferimento, raccolta e trasporto dei rifiuti primari di imballaggio in sinergia con altre frazioni merceologiche, fissando standard minimi da rispettare;
- le modalità di esecuzione della pesata dei rifiuti urbani prima di inviarli a/ recupero e allo smaltimento;
- l'assimilazione, per qualità e quantità, dei rifiuti speciali non pericolosi ai rifiuti urbani, secondo i criteri di cui all'art. 195, c. 2, lettera e), ferme restando le definizioni di cui all'art. 184, c. 2, lettere c) e d).

3. I Comuni sono tenuti a fornire alla regione, alla provincia ed alle Autorità d'ambito tutte le informazioni sulla gestione dei rifiuti urbani ad esse richieste.

4. I Comuni sono altresì tenuti ad esprimere il proprio parere in ordine all'approvazione dei progetti di bonifica dei siti inquinati rilasciata dalle regioni. "

Sempre in tema di obbligatorietà del servizio, infine può essere richiamato l'art. 59, comma 2, D.Lgs. n. 507/1993: "Fermo restando il potere di determinazione dei perimetri entro i quali è obbligatoriamente istituito il servizio dei rifiuti urbani interni ai sensi degli articoli 3 e 8 del decreto del Presidente della Repubblica 10 settembre 1982, n. 915 (peraltro abrogato ex D.Lgs. 152/2006), previa ricognizione dei perimetri del centro abitato, delle frazioni e dei nuclei abitati, ivi compresi i

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

centri commerciali e produttivi integrati, i Comuni possono estendere il regime di privativa di smaltimento dei rifiuti solidi urbani interni equiparati ad insediamenti sparsi siti oltre le zone perimetrare sopra menzionate".

Sotto il profilo dell'individuazione dei contenuti specifici degli obblighi di servizio pubblico ed universale, è opportuno evidenziare che, atteso il superiore interesse pubblico alla salute ed alla tutela dell'ambiente, riconosciuti a livello costituzionale, questo ente locale deve imporre specifici obblighi di servizio pubblico nel campo dei rifiuti, obblighi volti a garantire che i relativi servizi siano prestati in modo ininterrotto (continuità), a favore di tutti gli utenti e su tutto il territorio interessato (universalità), a prezzi uniformi ed a condizioni di qualità simili, indipendentemente dalle circostanze particolari e dal grado di redditività economica di ciascuna singola operazione (parità), oltre alla trasparenza ed al carattere economicamente accessibile del servizio.

La gestione dei rifiuti è effettuata conformemente ai principi di precauzione, di prevenzione, di sostenibilità, di proporzionalità, di responsabilizzazione e di cooperazione di tutti i soggetti coinvolti nella produzione, nella distribuzione, nell'utilizzo e nel consumo di beni da cui originano i rifiuti, nonché del principio "chi inquina paga". A tale fine la gestione dei rifiuti è effettuata secondo criteri di efficacia, efficienza, economicità, trasparenza, fattibilità tecnica ed economica, nonché nel rispetto delle norme vigenti in materia di partecipazione e di accesso alle informazioni ambientali.

Per quanto sopra, al fine della tutela della salute e dell'ambiente, tutela che l'ente deve perseguire, è necessario che, con la stipulazione del contratto di servizio, siano garantiti determinati standard qualitativi e quantitativi a beneficio dell'utenza.

Per quanto riguarda il concetto di compensazione economica, esso deriva, nel diritto comunitario, dall'articolo 106 del Trattato in base al quale la gestione del servizio deve in via generale essere soggetta alle regole del mercato, ma è prevista una deroga all'applicazione delle regole della concorrenza laddove il rispetto dei principi che la governano rischi di compromettere la missione affidata al gestore.

Infatti se l'operatore economico chiamato a gestire un servizio pubblico agisse in maniera del tutto scevra da condizionamenti derivanti dalla "mission" particolare che la natura del servizio pubblico impone, esso potrebbe far dipendere la propria offerta esclusivamente dalle regole economiche che governano l'incontro tra la domanda e l'offerta .

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

Per questo il committente, in quanto soggetto cui compete la tutela dell'interesse pubblico, è tenuto a riequilibrare lo scompeso economico gravante sul gestore con delle compensazioni economiche a suo vantaggio qualora la prestazione universale non operi in un mercato remunerativo della medesima, al fine di consentirne la fornitura secondo le prescrizioni fondamentali che precedono.

La giurisprudenza della Corte di Giustizia europea ha messo a punto, soprattutto con la sentenza Altmark, i principi relativi alle compensazioni economiche evidenziando, in particolare, che "la compensazione non può eccedere quanto necessario per coprire i costi originati dall'adempimento degli obblighi di servizio pubblico, tenuto conto degli introiti relativi agli stessi, nonché di un margine di utile ragionevole per il suddetto adempimento".

In ogni caso, la compensazione deve essere effettivamente utilizzata per garantire il funzionamento del servizio di interesse economico generale e non deve essere utilizzata per operare su altri mercati, in quanto, in tale ultimo caso, costituirebbe un aiuto di Stato incompatibile con la normativa vigente in materia.

Nel caso di affidamento del servizio di igiene urbana alla SEGEN S.p.a. poiché la tariffa viene interamente introitata dal Comune, alla società si riconosce un importo di € 134.568 oltre IVA al 10%, per il servizio di raccolta e trasporto e in conseguenza dell'affidamento non prevede la corresponsione, da parte dell'Ente di compensazioni.

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

## Costi presunti anno 2018

Canone di raccolta		totale costo riga (Iva compresa)	
Canone Raccolta porta a porta		€	134.568
(A)	<b>Totale Canone Raccolta porta a porta</b>	€	<b>134.568</b>

Trattamento Rifiuti da raccolta porta a porta	quantitativo stimato (Kg)	Euro/Kg	totale costo riga (Iva compresa)	
Trattamento Cer 200301	145.483	€ 0,16621	€	24.181
Trattamento Cer 200108	161.100	€ 0,13299	€	21.425
Trattamento Cer 200201	4.820	€ 0,06655	€	321
(B)	<b>Totale smaltimento rifiuti</b>		€	<b>45.926</b>

Avvio a recupero rifiuti Ingombranti	quantitativo stimato (Kg)	Euro/Kg	totale costo riga (Iva compresa)	
Avvio a recupero Cer 160103	760	€ 0,2882	€	219
Avvio a recupero Cer 170107	18.133	€ 0,0207	€	376
Avvio a recupero Cer 200111	5.587	€ 0,3032	€	1.694
Avvio a recupero Cer 200123	36	€ 43,8203	€	1.578
Avvio a recupero Cer 200135	2.155	€ 0,9143	€	1.970
Avvio a recupero Cer 200136	2.178	€ 0,7079	€	1.542
Avvio a recupero Cer 200138	7.730	€ 0,2807	€	2.170
Avvio a recupero Cer 200139	6.470	€ 0,2357	€	1.525
Avvio a recupero Cer 200140	6.210	€ 0,1909	€	1.185
(C)	<b>Totale smaltimento rifiuti ingombranti</b>		€	<b>12.259</b>

<b>Totale costi presunti per l'anno 2018 (A+B+C)</b>		€	<b>192.753</b>
--	--	---	----------------

### 5. MODALITA' DI AFFIDAMENTO PRESCELTA

Per la gestione del servizio di igiene urbana, il Comune di Morino ha già optato per l'affidamento in house providing alla Società SEGEN S.p.A. ed occorre, nel rispetto delle vigenti normative, verificare l'efficacia e la convenienza del servizio, nonché il mantenimento dei requisiti per l'affidamento.

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

A tal fine, occorre verificare la sussistenza, in concreto, di tutti i requisiti previsti dall'ordinamento europeo e nazionale, ai quali si è fatto riferimento. Su tali condizioni ci si soffermerà, pertanto, qui di seguito.

## 1. La partecipazione pubblica totalitaria.

La prima condizione posta dall'ordinamento riguarda la composizione del capitale sociale.

SEGEN Spa è società a capitale interamente pubblico, operante nel settore della gestione del ciclo dei rifiuti, attualmente partecipata da 13 Comuni della Provincia di L'Aquila.

Il vigente Statuto della Società approvato dall'assemblea dei Soci nella seduta del 27 marzo 2017, garantisce il permanere della condizione in parola, prevedendo che:

- è vietata la partecipazione di capitali privati alla Società (art. 1, comma 1);
- il capitale sociale può essere sottoscritto e posseduto esclusivamente da Enti locali (art. 8, comma 1);
- fatto salvo il diritto di prelazione degli Enti Locali soci, le azioni, le obbligazioni convertibili e i diritti di opzione sono trasferibili solo ad Enti Locali soci o ad altri Enti Locali che affidino alla società la gestione di servizi pubblici di cui sono titolari.

## Conclusioni sulla partecipazione totalitaria

Tenuto conto degli elementi che precedono, risulta che SEGEN Spa è interamente partecipata da capitali pubblici e non risulta ammesso l'ingresso di capitali privati.

## 2. Il C.d. controllo analogo.

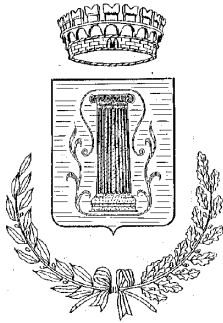
La seconda condizione posta dall'ordinamento riguarda la sussistenza del C.d. controllo analogo, anche congiunto, di ciascuna delle amministrazioni affidanti.

Il Comune è socio di SEGEN HOLDING srl, società a capitale pubblico dei Comuni, con una quota del 4.15 % e la SEGEN HOLDING srl detiene il 53,16% della SEGEN SpA, società a capitale pubblico, che ha in affidamento in house il servizio di igiene urbana di raccolta e smaltimento rifiuti urbani e assimilati per i Comuni Soci ed in conformità alle norme vigenti ed in virtù della sua natura

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

di soggetto a totale partecipazione pubblica in houseproviding, può ricevere affidamenti diretti da parte dei Soci ed è soggetta al controllo analogo da parte dei Soci;

In aggiunta ai diritti derivanti dalla qualità di socio, lo Statuto della Società garantisce a ciascun Ente locale socio, che si avvalga di SEGEN Spa per lo svolgimento del servizio, adeguati strumenti per l'esercizio del C.d. controllo analogo sulla Società.

Le previsioni a tal fine contenute nello Statuto sono molteplici e consentono l'esercizio di prerogative assai rilevanti, essenzialmente riconducibili ai seguenti tre macro-ambiti:

un primo ambito comprende le disposizioni che regolano la presenza, all'interno degli organi decisionali, di rappresentanti dei soci affidanti, in conformità all'art. 5, comma 5, lett. a) del D. Lgs. 50/2016.

Lo Statuto riserva ai soci affidanti la designazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione/Amministratore unico (art. 12) e del Collegio Sindacale (art. 26); per entrambi gli organi.

Le menzionate previsioni statutarie sono completate dal Regolamento societario per l'esercizio del controllo analogo, approvato dall'Assemblea dei soci in data 05/02/2016 delibera n. 1, il quale assicura che i membri dei due organi la cui designazione è riservata ai soci affidanti rappresentino tutti i soci affidanti.

A tale fine, all'art 3 del suddetto Regolamento si stabiliscono le modalità di esercizio del controllo analogo da parte dei soci, e, all'art 4 del Regolamento si stabiliscono gli obblighi informative nei confronti dei Comuni soci.

b. un secondo ambito include le clausole dello Statuto in deroga all'art. 2380 bis Codice Civile, in conformità all'art. 16, comma 2, lett. a) del D. Lgs. 175/2016.

Tali previsioni sono numerose e particolarmente incisive.

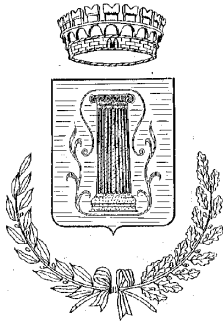
Innanzitutto, gli obiettivi strategici e le decisioni più significative della Società sono sottratti alla competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione/Amministratore e sono sottoposti ad approvazione o, in alternativa, ad autorizzazione dell'Assemblea dei soci (articoli, 6, 12,13, 19,20, 24,26 dello Statuto).

Così, in particolare, sono inderogabilmente sottoposti alla approvazione dell'Assemblea ordinaria:- il Piano Previsionale e Programmatico di cui all'art. 24 dello Statuto, comprensivo dei piani finanziari e degli investimenti ; - il Bilancio Annuale di cui all'art. 12 dello Statuto.

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

Ancora, sono inderogabilmente sottoposti alla autorizzazione dell'Assemblea ordinaria, i seguenti atti del CDA: - acquisti e alienazioni di immobili e di impianti; -acquisti ed alienazioni di aziende e di rami di azienda e di partecipazioni societarie, non già previsti nella relazione previsionale e programmatica; operazioni, di qualsiasi tipo e natura, che comportino un impegno finanziario.

Sono sottoposti all'approvazione dell'Assemblea i seguenti atti del CDA: - linee guida per la formulazione delle tariffe e dei prezzi dei servizi erogati, quando non soggetti a vincoli di legge o fissati dalle Autorità eventualmente preposte; - carta dei servizi e schema dei contratti per la gestione dei servizi erogati, quando non soggetti a vincoli di legge o fissati dalle Autorità eventualmente preposte; - tariffe e prezzi per la fruizione di beni e servizi, salvo quanto di competenza di altri enti o Autorità preposte.

c. Un terzo ed ultimo ambito del controllo analogo riguarda le prerogative attribuite ai soci i quali, a norma dell'art. 24 comma 6, dello Statuto, possono richiedere l'immediata convocazione dell'Assemblea , qualora ritengano che gli atti autorizzati dall'assemblea non vengano eseguiti secondo l'autorizzazione. Ciò può comportare giusta causa per la revoca degli amministratori.

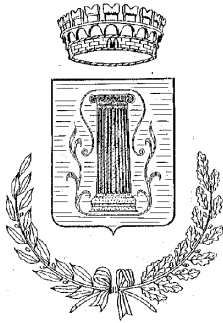
Gli indici della presenza del controllo analogo di cui agli artt. 5 del Codice dei Contratti e 16 del D. Lgs. 175/2016 sono molteplici.

In relazione al controllo sugli organi, rilevano le già citate previsioni dello Statuto che riservano ai soci affidanti la designazione della maggioranza dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, per il tramite del Comitato unitario.

In ordine al controllo sugli atti è possibile concludere che ciascun socio affidante può effettivamente orientare le decisioni e gli atti di gestione più significativi della Società e tutti quelli relativi allo svolgimento del servizio nel proprio territorio, essendo chiamato ad esprimere la propria posizione in più sedi e a più livelli, sia ex ante, sia contestualmente sia ex post: nell'Assemblea dei Soci competente non solo nelle materie previste dalla legge, ma anche su una serie di importanti decisioni che, di norma, appartengono alla competenza esclusiva degli amministratori;

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 5, comma 4, lett. c) del D. Lgs. 50/2016, si segnala che non emergono elementi per ravvisare il perseguimento, da parte di SEGEN Spa, di interessi contrari a quelli delle amministrazioni giudicatrici controllanti.





# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

In tale quadro, è possibile concludere nel senso che il Comune di Morino può esercitare su SEGEN Spa un controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici, particolarmente articolato ed incisivo, che si realizza sia attraverso il controllo sugli organi sia attraverso il controllo sugli atti.

### 3. La destinazione prevalente dell'attività in favore degli Enti soci.

La terza ed ultima condizione posta dall'ordinamento riguarda l'attività svolta dalla Società, rivolta in via prevalente in favore degli Enti Locali soci.

Come si è anticipato, la nozione di attività prevalente si è tradotta, a livello normativo, nella indicazione di una soglia percentuale, pari all'80%, in presenza della quale la condizione può per ciò solo considerarsi rispettata.

A tale criterio quantitativo fa riferimento, anzitutto, il D. Lgs. 175/2016, il quale, nel disciplinare il contenuto dello statuto della Società, si riferisce all'80% del fatturato prodotto.

Sotto tale profilo, lo Statuto di SEGEN Spa risulta conforme alla disciplina di riferimento, avendo previsto, conformemente all'art. 16 del D. Lgs. 175/2016, che "la Società è tenuta a svolgere l'attività prevalente in favore degli Enti locali soci, di modo che oltre l'80% del fatturato sia effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dagli Enti Locali soci"; e che "la produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società" (art. 4, comma 2).

Si segnala che, rispetto alla condizione in esame, secondo le Linee Guida ANAC n.7 di attuazione del D. Lgs. 50/2016, la conformità della clausola statutaria all'art. 16 del D. Lgs. 175/2016 è condizione necessaria e sufficiente per l'iscrizione nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house previsto dall'art. 192 del Codice dei Contratti.

Pare comunque opportuno soffermarsi sulle condizioni poste dall'art. 5 del D. Lgs. 50/2016, ove si richiede che oltre l'80% dell'attività sia effettuata nello svolgimento di compiti affidati alla Società dalle amministrazioni aggiudicatrici controllanti.

Qui il criterio quantitativo non è immediatamente riferito al fatturato prodotto.

Quest'ultimo rappresenta il criterio ordinario, ma non certo esclusivo, per accertare la sussistenza dell'attività prevalente.



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

Il comma 7 dell'art. 5 precisa infatti che la percentuale dell'attività è accertata considerando il fatturato totale medio per i tre anni precedenti l'aggiudicazione dell'appalto o della concessione ovvero altra idonea misura alternativa basata sull'attività.

Nel caso di SEGEN SpA risulta una percentuale di attività prevalente svolta in favore dei Comuni soci pari al 100 %.

Conclusioni sull'attività prevalente.

Per tali considerazioni il requisito dell'attività prevalente nel caso di specie è rispettato.

## 5. ANALISI DI EFFICIENZA ED ECONOMICITA' DELLA SCELTA

Il servizio svolto da "SEGEN S.p.a.", muove, in primis, dalla definizione di obiettivi e linee guida per l'organizzazione del servizio di raccolta dei rifiuti urbani nel territorio del Comune di Morino che si inseriscono all'interno degli obblighi previsti da pianificazioni e normative di carattere nazionale (D.Lgs 152/2006 e s.m.i.), regionale (PRGR approvato dalla Regione Abruzzo con Legge Regionale n. 45 del 19.12.2007 e s.m.i.) e provinciale (PPGR approvato con Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 60 del 29/12/2003 e s.m.i.).

Detti obiettivi della normativa di settore, in particolare, sono:

- ridurre la quantità di rifiuti urbani raccolti, sia agendo sulla prevenzione della produzione di rifiuti, sia sulla corretta allocazione dei flussi;
- promuovere l'innovazione tecnologica e la ricerca;
- promuovere l'utilizzo di strumenti fiscali e finanziari;
- massimizzare il riciclaggio, il recupero e la promozione di sistemi ambientalmente compatibili per il trattamento e lo smaltimento di rifiuti;
- migliorare la qualità dei rifiuti conferiti agli impianti di trattamento e recupero;
- eliminare, ove possibile, dal suolo pubblico i contenitori per la raccolta dei rifiuti;
- contrastare, tramite politiche ambientali e piani di comunicazione, l'abbandono di rifiuti;
- raggiungere gli obiettivi di raccolta differenziata prescritti dalla normativa vigente (65% - D. Lgs. 03/04/2006 n. 152 e s.m.i.);
- abbattere la quota di rifiuto residuo non riciclabile, riducendo ulteriormente la quota di rifiuto da avviare a discarica;

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

- innalzare il livello di coinvolgimento della cittadinanza, anche adottando modalità operative che consentano una progressiva maggiore responsabilizzazione degli utenti.

La proposta si articola nella riorganizzazione dei servizi di raccolta differenziata nonché nell'attivazione di ulteriori servizi inerenti l'igiene urbana e consistenti in:

- raccolta domiciliare, per le utenze domestiche, delle frazioni riciclabili (carta e cartone, vetro/metalli, imballaggi in plastica), della frazione organica umida (FORSU) e del secco residuo non riciclabile, con relativi contenitori collocati permanentemente in aree private e poi esposti a bordo strada a cura degli utenti nei giorni di passaggio del personale addetto alla raccolta, secondo orari e frequenze stabiliti;
- raccolta domiciliare, per le utenze non domestiche, di tutte le frazioni riciclabili, della frazione organica e del secco non riciclabile;
- raccolta a chiamata dei rifiuti ingombranti e RAEE;
- sviluppo delle pratiche di compostaggio domestico della frazione organica umida presso le abitazioni con disponibilità di giardino ed in aree omogenee del territorio;
- servizi accessori;
- rimozione dei rifiuti abbandonati;
- Raccolta olio esausto;
- Installazione contenitori e raccolta deiezioni canine;

Alla SEGEN SpA sono dovuti i corrispettivi del servizio di raccolta e trasporto dei rifiuti presso i siti di conferimento e smaltimento, e degli ulteriori servizi oggetto dell'affidamento; nonché gli oneri di smaltimento dei rifiuti, differenziati ed indifferenziati.

L'obiettivo minimo di raccolta differenziata che la SEGEN SpA si impegna a conseguire e mantenere nel corso della durata dell'affidamento è del 80%, a fronte degli obiettivi di legge fissati al 65%.

Il servizio proposto da "SEGEN S.p.a." contempla l'organizzazione del servizio di igiene urbana sull'intero territorio del Comune di Morino, vasto circa 52 Km<sup>2</sup>, con una popolazione complessiva pari a 1451 abitanti .

Il sistema proposto è del tipo domiciliare integrato, con l'esecuzione di servizi di raccolta differenziata "porta a porta" per tutte le tipologie di rifiuto prodotte, dalle utenze domestiche e non

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

domestiche, e con frequenza di raccolta delle diverse tipologie di rifiuto identica per l'intero territorio.

L'obiettivo di raccolta differenziata che la "SEGEN S.p.a" prevede di raggiungere a regime, a partire dall'anno 2019, è pari al 80%: tale percentuale rappresenta il valore minimo che la suddetta società si impegna a conseguire per ognuna delle annualità di svolgimento del servizio.

Rimandando per la specifica descrizione dei servizi da svolgere e le relative modalità al progetto allegato, si evidenzieranno, nel prosieguo, le peculiarità del progetto medesimo, anche rispetto alle attuali modalità di espletamento del servizio, e la sua rispondenza ai criteri di efficacia ed efficienza: si formulerà, altresì, una valutazione dell'offerta economica presentata.

L'organizzazione del servizio di raccolta dei rifiuti, risulta, relativamente alla raccolta e al trasporto delle diverse tipologie di rifiuto, sostanzialmente allineata alle attuali modalità, ma più organica contemplando tutti i servizi, anche accessori, connessi al più generale ambito dell'igiene urbana.

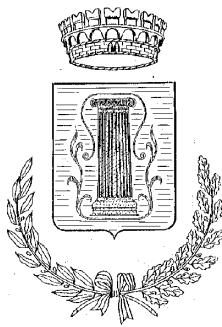
Sono previsti i seguenti servizi:

- Raccolta, trasporto e smaltimento dei seguenti rifiuti:
- Frazione secca residua;
- Frazione organica umida;
- Carta e cartone;
- Imballaggi in plastica e metalli;
- Vetro;
- Raccolta e trasporto ingombranti e RAEE;
- Raccolta e trasporto pile, farmaci e T e/o F;
- Raccolta olii vegetali usati;
- Raccolta abiti usati;
- Raccolta porta a porta pannolini e pannoloni per utenze richiedenti;
- Raccolta dei rifiuti di provenienza agricola;
- Raccolta rifiuti da mercati, fiere e manifestazioni;
- Raccolta rifiuti abbandonati;
- Monitoraggio del territorio finalizzata all'individuazione degli scarichi abusivi ed al contenimento delle discariche abusive;

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

- Raccolta carogne;
- Piano di comunicazione;
- Attivazione della raccolta delle deiezioni canine
- Attivazione del compostaggio domestico con fornitura e consegna delle compostiere per i cittadini che ne facciano richiesta

I principali elementi che determinano la proposta di rilievo da un punto di vista tecnico ed economico sono:

- 1) la fornitura di mezzi per la raccolta e lo spazzamento minimo di categoria 5;
- 2) la fornitura in sostituzione delle attrezzature specifiche per la raccolta degli imballaggi in plastica/polistirolo/metalli, della carta, del vetro, dell'organico e dell'indifferenziato qualora deteriorate;
- 3) la previsione dell'attivazione del servizio di raccolta attraverso contenitori delle deiezioni canine

Si evidenzia che l'affidamento alla SEGEN Spa dei servizi di cui ai precedenti numeri consentirà di aumentare il ventaglio dei servizi offerti con l'obiettivo di produrre economie sul bilancio dell'Ente.

L'offerta economica, determinata dagli elementi di costi del servizio riportati nel preventivo anno 2018, prevede oneri a carico dell'Ente, per la complessità dei servizi previsti, pari ad € 134.568 oltre IVA al 10%, corrispettivo che resterà invariato per l'intero periodo di durata dell'affidamento.

Al riguardo occorre rilevare che gli oneri per risorse umane e strumentali occorrenti per il corretto ed efficiente disimpegno dei servizi da affidare, adeguate per qualità e quantità alla complessità dei compiti da svolgere, sono interamente a carico della società partecipata, cui sarà applicato il vigente contratto collettivo nazionale di lavoro in vigore rinnovato in luglio 2016.

Se, quindi, il dato combinato del contenimento dei costi e del valore quali — quantitativo dei servizi offerti consentirebbe di giudicare positivamente la proposta progettuale qui oggetto di esame, occorre evidenziare che la corretta valutazione della congruità di un'offerta economica, presentata in un procedimento finalizzato all'eventuale affidamento di un servizio "in house", non può prescindere da un raffronto con i dati economici di servizi paragonabili, per qualità e quantità, a quello oggetto di proposta progettuale, resi in Comuni che abbiano esternalizzato i servizi medesimi mediante procedura di evidenza pubblica e che presentino caratteristiche demografiche e territoriali analoghe a quelle di Morino

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

Se è vero, infatti, che la decisione di affidamento in house si sostanzia in una scelta di un modello gestionale, scelta eminentemente "politica" e, per ciò stesso, discrezionale, e se è altrettanto indubbio che tale decisione è retta da valutazioni ben più ampie di quelle riconducibili al mero dato attinente la convenienza economica, è pur vero che elemento fondante della scelta, come ribadito da costante giurisprudenza, è senz'altro la convenienza economica del modello, rispetto a quello alternativo dell'affidamento a mezzo evidenza pubblica.

Occorre altresì aggiungere che il costi totali medi di gestione pro capite (determinato dal rapporto tra il costo totale del servizio, dalla raccolta sino allo smaltimento, ed il numero degli abitanti serviti) richiesto da SEGEN S.p.A. è pari ad € 138,84 (IVA compresa), dato inferiore a quello medio della Regione Abruzzo pari ad € 167,56 ed Italiano che è pari a 167,47 (dati pubblicati dall'ISPRA - Istituto Superiore per la Protezione e la ricerca ambientale - nel "Rapporto Rifiuti - Edizione 2018"). Dalla valutazione complessiva della proposta tecnico-economica presentata da "SEGEN S.p.a." emergono le considerazioni che seguono.

La totalità dei servizi offerti, nonché le modalità tecnico-operative, anche innovative, ed i livelli di qualità previsti per l'esecuzione delle diverse prestazioni proposte nel progetto esaminato, delineano un quadro di idoneità e di qualità degli stessi, anche con riferimento alle caratteristiche di obbligatorietà ed universalità tipiche del ciclo dei rifiuti.

Tutto quanto sopra risulta idoneo ad assicurare al territorio ottime condizioni di igiene, di decoro e di immagine.

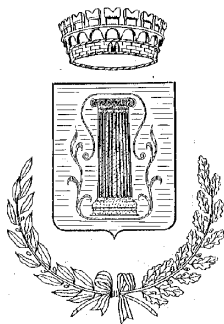
Dal punto di vista economico, l'affidamento ad "SEGEN S.p.a" produrrebbe per il Comune un costo inferiore a quello rinvenibile sul mercato: il modello dell'affidamento in house, fermo restando ogni valutazione di carattere "politico", oltre che un controllo diretto sul servizio e la possibilità di rimodulare l'affidamento in relazione a nuove esigenze sopravvenute per il Comune, consente di abbattere gli oneri a carico dell'Ente a livelli minimi sufficienti a garantire l'equilibrio finanziario dell'affidatario che, proprio per la derivazione pubblica che ne connota la natura, non ricerca il maggior profitto, come accade per i soggetti imprenditoriali di natura privatistica, ma la massimizzazione della qualità del servizio.

Al fine di esaminare esaustivamente tutte le conseguenze dell'eventuale affidamento del servizio di igiene urbana ad "SEGEN S.p.a.", occorre annoverare tra i vantaggi operativi e, quindi, economici, il recupero di efficienza ed efficacia amministrativa in senso lato che consegue al superamento

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT



# COMUNE DI MORINO

PROVINCIA DI L'AQUILA

della frammentazione attuale della gestione per ciò che attiene le attività amministrative attinenti il ciclo dei rifiuti, come in precedenza descritto, con connessi effetti benefici in termini di impiego di risorse umane e strumentali interne; la frammentazione in discorso, viceversa, resterebbe inalterata nel caso di affidamento a soggetto privato, quantomeno per gli aspetti attinenti lo smaltimento dei rifiuti. L'affidamento proposto determina una semplificazione del modello gestionale e delle stesse modalità di gestione, a vantaggio dell'efficacia ed efficienza dell'azione amministrativa dell'Ente.

Un ulteriore aspetto correlato all'eventuale affidamento del servizio di igiene urbana ad "SEGEN S.p.a." è la salvaguardia del valore patrimoniale della quota di questo Comune nella società. Infatti, la possibile crescita organizzativa del servizio medesimo, attraverso lo sviluppo di sinergie territoriali e dimensionali, tende a rafforzare la struttura organizzativa ed industriale della società, caratterizzata da una rete impiantistica sempre in sviluppo, e da un impegno pluriennale su molti territori, con risultati efficienti anche in termini economici, con esercizi sociali chiusi sempre in utile, senza bisogno di alcun intervento dei soci a ripiano delle perdite.

Infine, avuto riguardo all'oggetto e al valore dei servizi offerti, alla convenienza economica della proposta che giustificherebbe il mancato ricorso al mercato, si ritiene che l'attuale modello di servizio, con le innovazioni proposte ed il prezzo invariato garantisce il perseguimento degli obiettivi di efficienza, di economicità e di qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche, a beneficio della collettività, anche avuto riguardo alle riduzioni tariffarie che deriverebbero da valori contenuti, già inferiori ai correnti, dei costi del servizio di che trattasi.

Si da atto pertanto che risultano verificate le condizioni per la continuazione del servizio da parte di Segen spa.

Morino 27.12.2018

 Il Responsabile del U.T.C.  
(Geom. Gianni Patricola)

---

VIA XXIV MAGGIO - 67050 MORINO  
TEL 0863978133 FAX 0863970027  
PI 00185610664

E-MAIL [INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@COMUNE.MORINO.AQ.IT) PEC [INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT](mailto:INFO@PEC.COMUNE.MORINO.AQ.IT)  
HTTP://WWW.COMUNE.MORINO.AQ.IT