

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
Fax
E-mail

Nazionalità
Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

**Valutatore di performance
2017 - 1998**

incarichi di valutatore attivi
Datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

incarichi di valutatore cessati
2016 - 1998
Datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Altri incarichi
in tema di valutazione di**

Pagina 1 - Curriculum vitae di
Bevilacqua Pietro

Bevilacqua Pietro

Via Campo Marzio, 1 - 42121 Reggio Emilia - Italia

+39 0522440269; cell. +39 3483710717

+39 0522080940

p.bevilacqua@valorepa.it - PEC: pietro.bevilacqua@pec.it

Skypecontact: [pietro.bevilacqua1955](https://www.skype.com/contact/pietro.bevilacqua1955)

italiana

12/07/1955

Codice fiscale: BVLPTR55L12H223Q - Partita IVA: 01941490359

Regioni e Province Autonome:

Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) della Regione Abruzzo;

Province: Presidente del Nucleo di Valutazione della Provincia Massa Carrara;

Comuni, Unioni di Comuni, convenzioni tra Comuni: è membro dei Nuclei di Valutazione dei Comuni di Cremona, Ravenna, Maranello MO, Adria RO, Castelmassa RO, Tribano PD, Codevigo PD, Bagnoli d/S PD, Arcugnano VI, Barbarano V. VI, Quarrata PT, Monsummano PT, Unione Bassa Reggiana RE, Unione Tresinaro Secchia RE, Unione Montana Appennino Parma Est PR; Unione Rubicone e Mare FC, Unione Montana Mugello FI, e delle seguenti convenzioni tra Comuni: capofila S. Cesario sul Panaro MO, capofila S. Benedetto Val di Sambro BO, capofila Monselice PD, capofila Longare VI;

Enti Parco Regionali Emilia Romagna: è membro dei Nuclei di Valutazione dei Parchi Regionali del Ducato, Parchi dell'Emilia Centrale, e del Parco Delta Po;

Sanità: è membro dei Nuclei di Valutazione delle Società della Salute del Mugello e Firenze Nord Ovest della Regione Toscana;

Regioni, Pubbliche Amministrazioni locali e altri Enti

Presidente/componente di OIV/Nuclei di Valutazione - incarico istituzionale

Valutazione performance organizzativa di Ente e di performance individuale delle figure apicali

Provincia Autonoma di Trento Presedente del Nucleo di Valutazione della dirigenza, cui compete per Legge Provinciale anche la valutazione della dirigenza scolastica (2015/16);

Province: Prato (2009/16), Reggio Emilia (2009/14), Ascoli Piceno (2010/15), Gorizia (1997/2003), Teramo (2000/09). Comuni/convenzioni tra Comuni: La Spezia (2010/16), Cento FE (2010/16), Fidenza PR (2013/16), Salsomaggiore Terme PR (2010/16), Belluno (1999/2006), Fondi LT (2010/16), Giulianova TE (2004/09), Arese MI (2010/13), Bollate MI (2010/15), Fiorenzuola PC (2013/16), Sissa PR (2013), Anguillara PD (2014), Convenzioni capofila Tribano PD (2010/14), capofila Felino PR (2010/14), capofila Lonigo VI (1999/2016), Unione Valdenza RE (2014/16), Unione Basso Vicentino VI (2010/16),

Consorzi Universitari e altri Enti: Consorzi Universitari del Piceno AP, di Verona, del Friuli UD, di Ragusa, di Terni (2000/2013); IACP Reggio Emilia e Modena, ora ACER (1998/2005).

Pubbliche Amministrazioni locali e altri Enti

Presidente/componente di OIV/Nuclei di Valutazione - incarico istituzionale

Valutazione performance organizzativa di Ente e di performance individuale delle figure apicali

Regioni: Regione Autonoma Valle d'Aosta 2016, Regioni Campania 2012-2016, Calabria 2013-2014, Consiglio Reg.le Abruzzo 2012, Consiglio Reg.le Emilia Romagna 2011, Aziende regionali

Aggiornamento 05/01/2017

performance 2016-2000

Datore di lavoro

Sardegna 2012; ARPA Sicilia 2014; ANCI (2010/13), SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amm.ne Locale (2010/12); ANCI Emilia-Romagna (2008/16); UPI Emilia-Romagna (2007/10); Aziende Sanitarie (ASL 5 La Spezia 2010, ASL 7 Carbonia - Iglesias 2011); Atenei (Istituto Italiano di Scienze Umane FI 2011; SUN Seconda Università di Napoli 2013; Politecnico di Bari 2014, Università Mediterranea di Reggio Calabria 2013 e altri); Comuni (Cagliari 2016/15, Lecco 2001, Ferrara 2003 e altri); Province (Potenza 2011, Monza – Brianza 2011). Altri Enti: Patto Territoriale Area Berica VI 2007; ex Comunità Montana del Giovo SV 2000/2006; Gruppo HERA ex ACEA FE 2005 e altri.

Principali mansioni e responsabilità

Formatore/consulente in tema di valutazione di performance organizzativa e individuale

**Consulente di Management
Pubblico
2017 - 1990**

• 2017 - 2011

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Ministero della Funzione Pubblica – FORMEZ, Roma

Stato

Consulente senior

Progetto **“Piano della Performance Regione Campania”**, consulente esperto: sta collaborando alla predisposizione degli strumenti valutativi del nuovo OIV (2016 in corso);

Progetto **“Programma integrato capacità istituzionale Regione Campania”**, consulente esperto: ha curato l'impostazione metodologica e la pesatura di circa 200 posizioni dirigenziali della Regione Campania in applicazione della metodologia CAF Common Assessment Framework (2016 - 2014);

Progetto **“Assistenza ai piani di riassetto delle Province dopo la L. 56/2014”**, consulente esperto: ha curato la definizione dei piani di riassetto della Città Metropolitana di Napoli e delle Province campane e molisane (2015);

Progetto **“Valutazione delle performance – Grandi Enti”**, consulente esperto: ha curato la formazione della dirigenza per l'impostazione del Controllo Strategico e del Documento Unico di Programmazione per il Comune di Palermo (2015);

Progetto **“Performance PA”**, coordinatore tecnico e consulente esperto: ha curato performance plan, indicatori, valutazione di performance organizzativa e dirigenziale per Regioni, Enti Locali ed Atenei delle regioni Obiettivo 1 Calabria, Campania, Puglia e Sicilia, anche in applicazione della metodologia CAF Common Assessment Framework (2015-2012);

Progetto **“Innovare”**, consulente esperto: ha curato l'impostazione di metodologia e strumenti per la valutazione della performance organizzativa di Ente e la valutazione della performance individuale della dirigenza, la formazione di valutatori interni per Atenei, Regioni e Autonomie locali delle Regioni Obiettivo 1 Calabria, Campania, Puglia e Sicilia (2013-2011)

• 2016-2013

• Datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

ASP Az. Servizi alla Persona di Piacenza, Comuni di Ascoli Piceno, Sarno SA, Pompei NA, Grottaglie TA, Erice TP, Comuni del Polesine (province di RO, FE e VE), Comuni della Valle Caudina (CE/BN), Comuni del basso padovano PD, Unione dei Comuni della Bassa Reggiana RE, Unione Tresinaro Secchia RE; Azienda Servizi Bassa Reggiana RE, Consorzio Bonifica Emilia Centrale RE e altri Enti

(contratti diretti o tramite agenzie formative)

Autonomie locali e aziende pubbliche

Formatore

docente in tema di prevenzione della corruzione, trasparenza, codice di comportamento del dipendente pubblico e controlli interni

• 2017-2015

Pagina 2 - Curriculum vitae di
Bevilacqua Pietro

Aggiornamento 05/01/2017

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• 2016-2015

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• 2015

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• 2015

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• 2014-2013

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• 2016-2014

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• 2013-2011

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• 2013-2012

- Datore di lavoro

ANCI Emilia Romagna BO

Associazione regionale tra Comuni

Consulente di direzione e formatore

Unione dei Comuni del Sorbara MO: formazione della dirigenza e dei funzionari apicali su strategia, programmazione e controllo, sul Documento Unico di Programmazione e raccordo con PEG Piano delle Performance.

Mediaconsult SRL - Barletta

Agenzia formativa

Formatore

Regione Autonoma Valle d'Aosta - Région Autonome Vallée d'Aoste: formazione rivolta alla dirigenza regionale in tema di pianificazione strategica, programmazione e controllo, Piano delle Performance (12/2016).

Comune di Cagliari: formazione rivolta ad Amministratori e dirigenti in tema di strategia, programmazione e controllo, sul Documento Unico di Programmazione e raccordo con PEG Piano delle Performance (2016 – 2015).

ANVUR Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca – Roma: formazione della dirigenza in tema di prevenzione della corruzione (2015).

Università di Trieste TS

Ateneo

docente

formazione dei dirigenti dell'Azienda Sanitaria Triestina in tema di valutazione di performance.

Unione dei Comuni del Tresinaro Secchia - RE

Ente locale

Consulente di direzione e formatore

Coordinamento didattico e formazione dirigenti su strategia, programmazione e controllo, sul Documento Unico di Programmazione Sez. strategica/operativa e PEG Piano delle Performance

Università Politecnica delle Marche AN - Dipartimento di Management

Ateneo

Consulente di direzione e formatore

macro diagnosi organizzativa e analisi comparativa dell'assetto organizzativo di Università Politecnica delle Marche: sottoporre al Rettore elementi per la riorganizzazione dell'Ateneo

Unione dei Comuni del Sorbara MO

Ente locale

Consulente di direzione e formatore

Definizione di schema di revisione statutaria, regolamentare e macrostrutturale dell'Unione dopo la Legge di riordino territoriale della Regione Emilia-Romagna e l'individuazione degli ATO; formatore in tema di performance e valutazione (per conto di ANCI Emilia Romagna)

ANCUn Associazione Nazionale Consorzi Universitari - Roma

Pubblica Amministrazione

Segretario Generale

Coordinamento ed erogazione di servizi associativi ai Consorzi Universitari associati.

ANCI Nazionale – Roma

Aggiornamento 05/01/2017



- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• 2012-2010

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• 2011

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• 2011

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• 2011-1990

- Datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Altri incarichi 2017 - 1980

• 2017-2011

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Pagina 4 - Curriculum vitae di
Bevilacqua Pietro

Key to People SpA - Milano

Associazione Nazionale Comuni d'Italia e Società di consulenza e selezione del personale
Consulente di direzione e formatore
coordinamento scientifico, progettazione didattica e docenza ai corsi nazionali ANCI per l'accreditamento dei componenti di Nuclei di Valutazione/OIV.

SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale – Roma

Ente pubblico
Docente
Progettazione didattica e docenza ai corsi per Segretari Generali e dirigenti sulla valutazione di performance post DLgs 150/2009 in tema di valutazione di performance, sistemi premiali e sanzionatori per le Regioni Emilia Romagna, Campania, Liguria, Piemonte, Lombardia e Puglia.

Università di Verona VR

Ateneo
Docente
docenza in tema di valutazione di performance al Master II livello "Direzione Aziende Pubbliche".

**INPS Istituto Nazionale Previdenza Sociale
Direzione Generale Regionale del Veneto - Venezia**

Ente pubblico
Consulente di direzione e formatore
Formazione manageriale dei dirigenti su gestione valutazione e valorizzazione del personale.

Altri incarichi di consulenza e formazione nel periodo 2011-1990 acquisiti direttamente o tramite società di consulenza-agenzie formative e rivolti ai seguenti soggetti destinatari:

Comuni: Milano (1999), Venezia (1995/98), Catania (2002), Trieste (1991/2000), Pescara (1995/1997), Aosta (1994), Reggio Emilia (1997), Ferrara (2000), Mantova (1995/96 e 2002/03), Massa (2000), Gorizia (1996/98), Cinisello Balsamo MI (2006/07) Civitanova Marche MC (1995/96), Thiene VI (2007), Casarano LE (2004/06) e altri;

Province: Roma (1999/2000), Milano (1998/99), Trieste (1997/99), Ravenna (2005), Ferrara (2001), Pesaro (2002), Latina (2007) e altre;

Regioni: Abruzzo (2002/05), Calabria (2000), Emilia-Romagna (2000/2003), Regione Autonoma Siciliana (2000), Consigli Regionali Abruzzo (2010), Campania (2011), Assemblea Legislativa Emilia-Romagna (2011);

Sanità: AUSSL 12 Veneziana (1999/2000), AUSSL 18 Este PD (2009/2010), ASL 5 La Spezia (2011), ASL 7 Carbonia Iglesias (2011);

Altri Enti: INPS (1996/98), CERISDI Palermo (2011), CCIAAA Emilia-Romagna (2011), Area Sistema Casarano LE (2007/2009), Patti Territoriali Nord Barese-Ofantino (2000), Alto Belice-Corleonese (2000), Calatino (2000), Area Berica (2002);

Settore Privato: Ely Lilly FI (1999), Confindustria Roma (2000), Gruppo HERA BO (2004), IPSOA MI (2000), IOA RE (1989/2007), UNISYS MI (2010), Ernst & Young Roma (2002/2005).

Pubblico/Privato

Consulente di direzione e organizzazione, formatore

Coordinamento di progetti complessi, anche di ampia estensione temporale, consulenza di management e organizzazione, formazione manageriale

Studio Bevilacqua di Pietro Bevilacqua & C SAS – Reggio Emilia

Studio professionale di consulenza di direzione e organizzazione

Aggiornamento 05/01/2017



- Tipo di impiego Socio accomandatario
 - Principali mansioni e responsabilità amministratore
- 2009-2004
 - Datore di lavoro **Valore SRL – Reggio Emilia**
 - Tipo di azienda o settore Società di consulenza di direzione e organizzazione
 - Tipo di impiego Amministratore unico
 - Principali mansioni e responsabilità Responsabilità aziendale
- 2004 - 2000 **Fondazione Cassa di Risparmio “Pietro Manodori” di Reggio Emilia**
Membro del Consiglio Generale;
- 2004 - 2000 **Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia**
Membro del Consiglio di Amministrazione;
- 2004 - 2000 **ACRI Associazione tra le Casse di Risparmio, Roma**
Componente della Commissione per la Comunicazione Esterna;
- 1990 - 1988
 - Datore di lavoro **Sinapsi Software SRL– Reggio Emilia**
 - Tipo di azienda o settore Software house, business partner IBM Italia Spa
 - Tipo di impiego imprenditore - socio
 - Principali mansioni e responsabilità Amministratore
- 1988 - 1987
 - Datore di lavoro **GENERAL ELECTRIC S.p.A. - Milano**
 - Tipo di azienda o settore Multinazionale di attività diversificate
 - Tipo di impiego Area Manager nord Italia Divisione Sistemi Informativi territoriali e CAD
 - Principali mansioni e responsabilità Responsabile di *unit* tecnico-commerciale per i sistemi GIS/CAD-CAM-CAE
- 1987 - 1981
 - Datore di lavoro **HONEYWELL INFORMATION SYSTEMS ITALIA S.p.A. (poi Bull Italia) - Milano**
 - Tipo di azienda o settore Multinazionale operante nel Settore informatico
 - Tipo di impiego Analista di procedure, poi responsabile di *unit* tecnico commerciale
 - Principali mansioni e responsabilità Direttore ufficio interregionale Italia Nord Est per la Pubblica Amministrazione locale
- 1981 - 1980
 - Datore di lavoro **Ministero della Difesa**
 - Tipo di azienda o settore Esercito Italiano – Brigata “Cremona”, Alessandria
 - Tipo di impiego Ufficiale di complemento
 - Principali mansioni e responsabilità Comando di reparto operativo

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- periodo 2017-1991 Investe costantemente nella propria autoformazione e formazione sui temi dell'innovazione nelle organizzazioni complesse, del diritto amministrativo, dell'ordinamento del settore pubblico, della gestione del personale e degli strumenti di management. Frequenta corsi, seminari e workshop di livello universitario in Italia e all'estero (tra cui SDA Bocconi – NETCAP Network conti e controlli nelle Amministrazioni Pubbliche, SSPAL, FORMEZ, AICCON Bertinoro FO e altri).
Alcuni corsi frequentati nell'ultimo periodo:
Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome - Regione Calabria
Seminario “Sistemi di valutazione della performance delle Regioni e delle Province Autonome”
Catanzaro, 18/19 marzo 2016
- Istituto di istruzione o formazione



AGENAS Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Dal 12/2016 iscritto all'Albo Esperti AGENAS Area VII "Analisi, monitoraggio e valutazione delle performance delle aziende sanitarie", profilo Economico - gestionale / tecnico - amministrativo;

APCO Associazione Professionale Consulenti di Management, Milano
Consegue la certificazione "**Certified Management Consultant**" (CMC) secondo la procedura di qualificazione internazionale stabilita dall'International Council of Management Consulting Institutes ICMCI, scadenza 12/2019;
Consegue la certificazione di "**Esperto in sviluppo organizzativo e valutazione delle performance delle Pubbliche Amministrazioni**" secondo gli standard ICMCI - APCO, scadenza 12/2019

Trentino School of Management, Trento
Corso "Management pubblico come leva per lo sviluppo"
docenti prof. Sabino Cassese, Ilvo Diamanti, Francesco Barca, Mauro Marcantoni ed altri
Trento, maggio ottobre 2015;

Maggioli Formazione
Corso sulla Contabilità Armonizzata
Bologna, luglio 2013;

Mediaconsult
Corso su AVCPASS
Trieste maggio 2013;

Mediaconsult
Corso sul mercato elettronico MEPA CONSIP
Bologna febbraio 2013;

SSPAL Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale
Corsi per Segretari e alti dirigenti sul DLgs 150/2009
Bologna, Ancona, Napoli, 2011/12;

ANCI Nazionale - K2P
Corso di abilitazione professionale per componenti OIV/Nuclei di Valutazione
Conseguimento della certificazione ANCI per OIV/NV
Roma/Milano 2012.

• periodo 1991-1981

INSIEL
Metodologie di analisi strutturata e reti di Petri
Trieste, 1991

In precedenza, per conto di Honeywell, General Electric e IBM, frequenta *master* e corsi di livello universitario sui temi del *Management & Business Administration*, della comunicazione organizzativa e dei sistemi informativi, tra cui:

Scuola Aziendale General Electric & Gruppo Galgano
Comunicazione organizzativa
Milano, 1988, 2 mesi

Scuola di Alta Formazione Honeywell ISI Italia & Politecnico di Milano
Master in Management - MBA, I e II livello
Milano, 1985 e 1986, durata 2 mesi

Scuola di Alta Formazione Honeywell ISI Italia & Politecnico di Milano
Master in Management & Business Administration
Milano, 1982, durata 6 mesi

Studi e stage all'estero
• periodo 2002-1985

Evaluation and No Profit
London (UK), 2002

Serveis Funeraris
Sistemi cimiteriali nei contesti metropolitani



Barcelona (E), 2000

IBM International
Evoluzione delle tecnologie nell'elaborazione distribuita dei dati
 New York/Rochester (USA) e Toronto (CANADA), 1988

Honeywell Bull Italia, BULL France e IBC Regione Emilia Romagna
Applicazioni informatiche avanzate per la cultura
 Paris (F), 1987

Honeywell Bull Europe
Applicazioni informatiche gestionali avanzate in Europa nel settore pubblico
 Madrid (E), 1986

Bull France
Informatica individuale e evoluzione dei sistemi informativi delle Pubbl. Amm.ni Europee
 Nice (F), 1985

Scuola Ufficiali di Fanteria
Gennaio/giugno 1980

Esercito Italiano - Scuola Ufficiali di Fanteria
98° corso ufficiali di complemento - Conseguimento del grado di sottotenente
 Cesano di Roma, gennaio - giugno 1980

Laurea
1979-1974

Università degli Studi di Bologna
Laurea in Lettere Moderne
 Anno accademico 1978/79 - votazione 110/110 e lode

Diploma di maturità
1974-1969

Liceo Ginnasio "Ludovico Ariosto", Reggio Emilia
Diploma di maturità classica
 Anno scolastico 1973/74 - votazione 42/60

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della
 carriera ma non necessariamente
 riconosciute da certificati e diplomi
 ufficiali*

COMPETENZE MATURE IN MATERIA DI VALUTAZIONE

Valutatore di performance pubbliche:

- in possesso dei requisiti previsti alla deliberazione ANAC/CIVIT n. 12/2013,
- iscritto all'Albo Esperti dell'AGENAS Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali;
- consulente di management in possesso della certificazione internazionale ICMCI,
- certificato "Esperto in sviluppo organizzativo e valutazione delle performance delle Pubbliche Amministrazioni" secondo gli standard ICMCI - APCO, scad. 12/2019,
- certificato ed inserito nel data-base valutatori ANCI,
- consulente e docente di Pubbliche Amministrazioni e Atenei in tema di valutazione di performance, prevenzione della corruzione, trasparenza e controlli interni.

Per ANCI ha progettato i corsi nazionali per la certificazione dei componenti di OIV/Nuclei di Valutazione e vi ha stabilmente prestato docenza (2011/2013). E' docente per il Ministero della Funzione Pubblica - FORMEZ (dal 2011), per TSM Trentino School of Management (2015), per il Master Universitario di II livello "Direzione Aziende Pubbliche" dell'Università di Verona (2011), per l'Università di Brescia (2004), per SSPAL Scuola Superiore Pubbl. Amm.ne Locale (2010/12), per CERISDI, CUOA, Ernst & Young e altre agenzie formative ed Enti.

Per ANCI e UPI E/R ha partecipato al tavolo per l'applicazione del DLgs 150/2009 (2010). Ha partecipato ai lavori dell'Osservatorio sui Nuclei di Valutazione della Facoltà di Psicologia dell'Università di Padova (prof. V. Majer) 1999.

Applica diverse metodologie di valutazione di performance organizzativa/individuale, controllo direzionale/di qualità e supporto alla formulazione di strategie tra cui **BSC** Balanced Scorecard di Norton/Kaplan, **CAF** Common Assessment Framework, **Goal Setting** di Latham/Locke e altre; in ambito sanitario l'approccio del **Laboratorio Management & Sanità**, Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa - protocollo Ministero Funzione Pubblica/FIASO).

E' autore/co-autore/curatore di pubblicazioni su controlli e valutazione nella PA per META



- Harvard Business Review (2016), per il Ministero della Funzione Pubblica - FORMEZ (2015), per gli editori Maggioli (2012-13), IPSOA e rivista Azienda Italia (1999, 2001-11-16), Forum Media VR (2010/12); su detti temi è relatore a convegni nazionali e internazionali (ved. allegato);

E' consulente in tema di contrattazione decentrata integrativa; progetta ed applica sistemi motivazionali monetari e non monetari; attua pesatura di posizioni dirigenziali e apicali.

COMPETENZE MATURATE IN TEMA DI CHANGE MANAGEMENT, ORGANIZZAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE E RISK MANAGEMENT

Ha operato come agente di cambiamento nei seguenti ambiti tematici:

Impostazione di Controllo strategico, Linee Programmatiche di Mandato, Piano Generale di Sviluppo, DUP sezione strategica (dal '96 a oggi, tra gli altri, per Prov. di Ravenna, Comuni di Trieste, Lonigo VI, Scandiano RE, Guastalla RE, ANCI e UPI Emilia-Romagna);

Impostazione di Controllo di gestione, ciclo della performance, DUP sezione operativa e PEG/PDO, (dal 1995 a oggi, tra gli altri, per Comuni di Trieste, Cagliari, Palermo, Venezia, Maranello MO, Lonigo VI, Sarego VI);

Contabilità analitica (2003-2005 formatore sul tema per i dirigenti della Reg. Abruzzo);

Revisione macro/microstrutturale (dal 1991 a oggi ha operato tra gli altri per i Comuni Trieste, Mantova, Pescara, Belluno, Gorizia, Civitanova Marche MC, Cinisello Balsamo MI, Guastalla RE, Maranello MO, Lonigo VI, Longare VI, Unione del Sorbara MO);

Analisi dei carichi di lavoro e revisione delle dotazioni organiche (dal 1993 al 2000 ha operato tra gli altri per i Comuni di Mantova, Pescara, Rovigo, Venezia, Trieste, Aosta)

Business Process Re-engineering - analisi e revisione di processi operativi (dal 1995 ha operato tra gli altri per INPS, Comune Trieste, Comuni Comprensorio Ceramico MO);

Consulenza di direzione, organizzazione e formazione su servizi diversi, tra i quali:

- **Immigrazione e sicurezza:** progetti di intervento intersettoriali pluriennali (Com. di Maranello MO 2006 e di Lonigo VI 2008);
- **SUAP** (dal 2001 ha operato per Patti Territoriali Calatino, Alto Belice - Corleonese, Berico, Area Sistema Casarano LE, Com. Thiene VI, Unione Terre Castelli MO);
- **Servizi Cimiteriali** (dal 1999 al 2008 ha operato tra gli altri per i Comuni di Trieste, Belluno, Cinisello Balsamo MI, Feltre BL);
- **Servizi per l'Impiego** (anni 2001/2005 Province di RE, MC, PU);
- **Programmi/interventi comunitari e programmazione negoziata** (2003 Patti Territoriali Calatino CT e Alto Belice - Corleonese PA, 2004 Regione Abruzzo)
- **Gestione associata di servizi Comunali** (dal 2000 al 2015 ha operato per la Com. Mont. del Giovo SV, per l'Ass. di comuni Terre del Mito MO, Unione Comuni Bassa Reggiana RE, Unione del Sorbara MO e altri);
- **Rendicontazione sociale** (è tra i curatori del primo Bilancio Sociale della Provincia di Roma 1999, collabora ai Bilanci Sociali del Com. Maranello MO e di Fondazioni bancarie/ACRI Roma);

Stesura/revisione di Statuti e di Regolamenti in materia di organizzazione, schemi di **Carte dei Servizi e contratti di servizio** (dal 1995 tra gli altri per i Comune di Trieste, Reggio Emilia);

Analisi/revisione flussi documentali, procedure archivistiche anche in applicazione DPR 445/2000 (dal 1996 tra gli altri per i Comuni Mantova, Trieste, Patto Area Berica);

Organizzazione di **Benchmark internazionali** su: TPL, sistemi previdenziali e pensionistici, organizzazione servizi locali, governo del territorio, servizi cimiteriali; a tal fine ha tenuto rapporti con svariate PA locali europee (Rete "Municipia", Barcellona, Nizza, Brest, Epernon, Colonia, Graz, Lubiana SI, Pola Hr) ed extraeuropee (Tel Aviv Isr).

E' socio **APCO** Associazione Professionale Consulenti di Management, al cui codice deontologico aderisce, ed è consulente certificato (**CMC**) "**Certified Management Consultant**" ed "**Esperto in sviluppo organizzativo e valutazione delle Pubbliche Amministrazioni**".

E' stato membro del Nucleo Stabile per il Cambiamento Organizzativo del Comune di Trieste per nomina del Sindaco Riccardo Illy il 20.03.1996; per la Provincia di Roma è nella Commissione per i sistemi informativi (1999/2000) e consulente del DG prof. M. A. Pazzaglia.

E' stato membro di commissione di concorso per dirigenti pubblici e co-relatore a tesi di laurea su controllo di gestione negli EELL (UniBO 2008, prof. Macri).

COMPETENZE MATURATE IN MATERIA DI COMUNICAZIONE

Comunicazione istituzionale integrata: consulente per la comunicazione interna/esterna

dell'Unione Romagna Faentina – SistemaSusio SRL (2016); piano di comunicazione del primo PTCP Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale della Provincia di Milano (1999-2000), programmi d'area vasta e transfrontalieri per il Comune di Gorizia (1997), per Centri territoriali per l'Impiego delle Province di Reggio Emilia e Macerata (2002-03), sui temi del Segretario Sociale per il Comune di Catania (2003);

Progettazione e docenza a corsi per addetti URP/Uffici Stampa L. 150/2000 e DPR 422/2001 Consulenza e formazione per l'attivazione di URP (2000-2004 Comuni del distretto ceramico RE/MO, Province di Modena e Lecce, altri Enti);

Marketing territoriale e turistico: formazione per la Provincia di Modena 2004, Patto Area Berica 2007, Comune di Thiene 2008, Centro Servizi Territoriale di Casarano LE 2008 e altri.

COMPETENZE MATURE IN MATERIA DI FORMAZIONE

Si occupa di formazione, valorizzazione e motivazione delle persone nelle organizzazioni complesse e nella PA dalla fine degli anni '80.

Progetta sistemi formativi, strumenti per la mappatura delle competenze e la valutazione d'impatto della formazione, è consulente su questo tema di soggetti pubblici e privati tra cui FORMEZ – Ministero della Funzione Pubblica, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale SSPAL, ANCI, UPI e primarie agenzie formative e di consulenza pubbliche e private, tra cui Ernst & Young, IFOA e altre.

Progetta, coordina e attua interventi di alta formazione per pubblici amministratori, dirigenti pubblici e privati, funzionari e personale operativo, tra cui FORMEZ e SSPAL Scuola Superiore della PA Locale 2010 – 2015, Unioncamere Emilia-Romagna 2005/2010, Sanità Pubblica: AUSSL 12 Veneziana 2000, AUSSL 18 Este, ASL Carbonia 2008, 2009, 2011; INPS: Direzione Reg.le Veneto, anni 2010 e prima 1996/97/98 – Direzioni Regionali Trentino Alto Adige e Friuli Venezia Giulia anni 1996/97/98; Regioni Emilia-Romagna 2004-08, Abruzzo 2004-07, Calabria 2000, Comuni di Trieste 1999/2000, Venezia 1997/98, Catania 2005, Belluno 2003/04/05/06; Unioni/Associazioni di Comuni/Comunità Montane delle Regioni Emilia Romagna, Liguria, Puglia, Veneto e Regione Autonoma Siciliana, tra il 1996 e 2015; Federmanager Emilia Romagna 2004 e altre agenzie formative;

Progetta e applica strumenti di formazione a distanza e di e-learning rivolti a dirigenti, funzionari e personale operativo pubblico, tra cui FORMEZ webinar sui temi della riforma, 2012/2015; Patti Territoriali Regione Puglia e Regione Autonoma Siciliana 2000/01/02/08, Area Sistema Casarano LE 2007/08 e altri Enti;

Progetta e conduce Project Work e sessioni di formazione on the job per pubblici amministratori, dirigenti, funzionari e personale operativo, tra cui FORMEZ 2011 – 2015, Comune di Cagliari 2015, Comune di Palermo 2015, Provincia di Milano 1998/99, INPS Direzioni Regionali Veneto, Trentino Alto Adige e Friuli Venezia Giulia 1998/2010, PIT 9 Salentino LE 2006/07/08, PIT 3 Nord Barese 2007, Unioni/Associazioni di Comuni delle Regioni Emilia Romagna e Puglia 2004/05/06/07/08 e altri Enti locali 1995 – 2015;

Progetta e applica strumenti di rilevazione dei fabbisogni formativi basati sulla mappatura delle competenze e misurazione dei gap in Unioni di Comuni in Emilia Romagna e Puglia 2006/07/08/09, Comuni di Maranello MO 2006, Casarano LE 2008-2009 e altri Enti.

MADRELINGUA

italiano

ALTRE LINGUE

Inglese

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

buona

buona

buona

Francese, Spagnolo, Catalano

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura

buona

elementare



• Capacità di espressione orale

buona/elementare

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI

La managerialità maturata in Italia e all'estero nelle aziende multinazionali in cui ha iniziato la propria attività lavorativa, la successiva esperienza imprenditoriale e la conduzione, da consulente, di progetti di lunga durata hanno consolidato nel sottoscritto orientamento al risultato, capacità di direzione e di motivazione delle persone. Nell'attuale attività di consulenza interagisce con i vertici di organizzazioni complesse e coordina team interdisciplinari per risolvere snodi strategici organizzativi e gestionali di elevata complessità. Sa correlarsi in modo costantemente positivo con clienti, collaboratori, colleghi e gruppi di lavoro per raggiungere gli obiettivi. Mediante formazione e costante autoformazione potenzia e aggiorna sistematicamente sia i propri strumenti professionali, sia le proprie capacità di relazione e comunicazione, aspetti che reputa entrambi determinanti per il successo del lavoro e per la soddisfazione dei clienti

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

Nelle aziende multinazionali in cui ha operato e, successivamente, in qualità di imprenditore, ha diretto strutture tecniche, commerciali e di staff (fino a 50 unità di personale di elevata qualificazione), maturando una esperienza compiuta e diretta nel coordinamento di organizzazioni multifunzionali e di progetti complessi. Attualmente è spesso chiamato a coordinare e portare al risultato gruppi di lavoro eterogenei, operanti su progetti interdisciplinari e di ampia estensione temporale; risponde costantemente dei risultati propri e del team alla committenza, pubblica o privata.

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Utilizza correntemente: MS/Office (Word, Excel, PowerPoint, MS Project) e analoghi Open Office; WEB e motori di ricerca;

ha utilizzato MOODLE come piattaforma di e-learning;

ha utilizzato Operating System GCOS6, GCOS7 e MSDOS, linguaggi di programmazione COBOL74 ed RPGII, metodologia di analisi strutturata DAFNE

In possesso di polizza assicurativa professionale RC (facoltativa ex lege 4/2013).

C

POLIZZA ASSICURATIVA
PATENTE

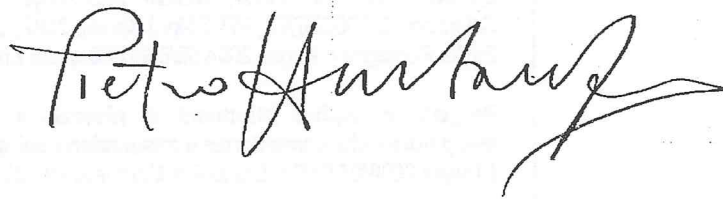
ALLEGATI

In allegato al CV l'elenco delle pubblicazioni e dell'attività convegnistica (2 pagg.)

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali a' sensi DLgs 196 del 30/03/2003, autocertifica i contenuti del presente curriculum a' sensi degli artt. 46 e 47 DPR 445/2000 e dichiara di essere consapevole delle conseguenze derivanti da dichiarazioni mendaci a' sensi dell'art. 76 DPR 445/2000

Reggio Emilia, 05/01/2017

Pietro Bevilacqua



Curriculum vitae Europeo di Pietro Bevilacqua

Allegato di 2 pagg. - Pubblicazioni e attività convegnistica

PUBBLICAZIONI IN TEMA DI VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE

- Autore, con G. Vannutelli, di "Nuovo ruolo e nuovi compiti dell'OIV dopo il Piano Nazionale Anticorruzione 2016 e il DLgs 97/2016", in "Azienda Italia" dicembre 2016, ed. IPSOA;
- "Performance organizzativa, KPI e benchmarking nell'esperienza del Nucleo di Valutazione della dirigenza della Provincia Autonoma di Trento", in Atti del Convegno Nazionale degli OIV delle Regioni e Province Autonome, Catanzaro, Wolters Kluwer/CEDAM editore, 2016;
- "La figura del professionista della valutazione delle performance pubbliche", in Meta Online, supplemento di Harvard Business Review Italia, n. 1/2016, pag. 4;
- Co-autore, con il prof. Giancarlo Vecchi ed altri, del prodotto multimediale "Misurare e valutare la performance nella PA", Ministero della Funzione Pubblica – FORMEZ, coordinamento d.ssa Valeria de Magistris – 12/2015;
- Co-autore dell'opera "Il sistema dei controlli nell'Ente Locale" ed. 2013 dopo il DL 174/2012", edizione aggiornata ed ampliata, a cura del prof. Stefano Pozzoli, ed. Maggioli 2013, in cui è autore della sezione "Valutare la dirigenza pubblica";
- Co-autore dell'opera "Il sistema dei controlli nell'Ente Locale", a cura del prof. Stefano Pozzoli, editore Maggioli 2012, in cui è autore della sezione "Valutare la dirigenza pubblica";
- Co-autore dell'opera "Lavoro pubblico: dirigenti e dipendenti della nuova Pubblica Amministrazione" editore Forum Media Verona 2012, a cura del prof. Federico Fontana;
- Autore, con G. Vannutelli, di "L'applicazione delle fasce di merito alle Autonomie Locali" in "Azienda Italia" ed. IPSOA, numero di aprile 2011;
- Curatore e co-autore dell'opera "Manuale pratico per l'applicazione della Riforma Brunetta" editore Forum Media, Verona 2010-2011, in cui è autore delle sezioni "Trasparenza" 26 pagg.; "Piano della performance, misurazione e valutazione" 45 pagg.; "Premialità e merito" 67 pagg.; "Sanità pubblica e Riforma Brunetta: protocollo FIASO e progetto SIVEAS";
- Co-autore dell'opera "Guida agli Enti Locali" IPSOA, Milano, edizioni 1999/2000/2001 (a cura del prof. Massimo Bianchi UniBO), in cui è autore delle sezioni: "Definizione e misurazione degli obiettivi" (pag. 545/557), "Valutare le prestazioni" (pag. 559/578), "Nucleo di valutazione" (pag. 659/672), "Strumenti di lavoro per valutare la dirigenza e il personale dopo CCNL 1998/2001 e D. Lgs. 286/99";
- "Nuclei di valutazione in campo sul CCNL: problemi e prospettive" in "Italia Oggi" del 7/05/1999,
- "Nasce anche nell'Ente Locale il mercato del lavoro" in "Italia Oggi" del 20/04/2000
- "Un'esperienza di formazione manageriale per dirigenti medici psichiatri nella sanità pubblica veneziana", in "Economia di gestione nei servizi psichiatrici del centro storico di Venezia", a cura dott. Fabrizio Ramacciotti, Venezia, 2000;
- "Valutare le prestazioni nella PA locale" (dispensa SAL – Viareggio, 1998/2001);
- "Valorizzazione del personale dopo la Direttiva Frattini" (dispensa SAL – Viareggio, 2002);
- "Valutare", Noventa Vicentina, 2007 in www.pattoareaberica.it

PUBBLICAZIONI IN TEMA DI ORGANIZZAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE

- Co-autore de "La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa. Tre culture dello stato a confronto: Austria, Italia, Slovenia", Cesena 1998, in cui è autore della sezione "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani";
- "Bilancio di Fine Mandato della Provincia di Roma", Roma, 1998 (in colophon); membro del Comitato Tecnico Scientifico.
- "Programmi e partecipazione: il cittadino al centro della politica" in "Italia Oggi" del 23/04/1999,
- "Il legislatore renda cogente il bilancio di fine mandato" in "Italia Oggi" del 30/04/1999,
- "Il controllo strategico dopo il D. Lgs. 286/99 e la L. 265/99" in "Italia Oggi" del 10/12/1999;
- "Per l'applicazione di un Sistema di Qualità alla gestione documentaria dell'Ente Locale", in "Atti", numero monografico di "Rassegna degli Archivi di Stato", Poligrafico dello Stato 1998;
- "Il Cliente interno ed esterno" (dispensa SAL Viareggio, 2001);
- "Pianificazione e controllo nelle Fondazioni bancarie" in "Italia Oggi" del 22/02/2003;
- "Enti Locali e sviluppo del territorio", Forum PA Roma, 2004 www.forumpa.it/forumpa2004
- Convegno UPI nazionale "100 indicatori per 100 Province", relazione dal titolo "La dimensione sovra aziendale del controllo di efficacia nella Pubblica Amministrazione" Parma 25 gennaio 2006 in Atti del Convegno, UPI Emilia-Romagna, 2006 (pubbl. sito UPI E-R);
- Co-autore della sezione "Pianificazione e controllo nelle Province dell'Emilia Romagna: analisi di efficacia", in "Rapporto ABS Analisi di Bilancio e dei Servizi", UPI Emilia-Romagna 2006 (sito UPI E-R)
- "Marketing territoriale – strategia e obiettivi per il territorio", 2007 in www.areasistema.it
- "Sviluppo e promozione turistica del territorio", 2007 in www.areasistema.it;
- "I processi di internazionalizzazione delle imprese", 2007 in <http://www.comcam.info>
- Intervista in "Le Province", Numero 6 Novembre-Dicembre 2009, "L'esperienza delle Province dell'Emilia-Romagna", pagg. 36-39



RELAZIONI A CONVEGNI NAZIONALI E INTERNAZIONALI

- E' relatore al convegno "Una comunità di pratica per la valutazione delle performance pubbliche", Biblioteca della Camera dei Deputati, Palazzo San Macuto, Roma, 6 luglio 2016;
- E' relatore di apertura al convegno nazionale degli OIV regionali, Regione Calabria, Catanzaro 19/03/2016;
- Nel 2013, 2014 e 2015 è relatore a convegni nazionali sulla valutazione di performance nella PA e negli Atenei, a Napoli (FORMEZ), Bari (PoliBA e A. Moro), Reggio Calabria, Messina (ved., tra gli altri, sito www.formez.it);
- Nel 2014 è relatore e chairman al convegno nazionale sul ciclo della performance negli Atenei c/o ForumPA 2014;
- E' relatore al convegno nazionale "Valutazione delle performance nelle Università", Napoli 29 e 30/11/2012;
- Relatore al convegno sugli Organismi di Valutazione, in occasione dell'Assemblea Naz.le ANCI Bologna, 10/10/2012;
- Relatore ai convegni Formez sulla Riforma Brunetta, Firenze 23/05, Bologna 06/04 e Bari 12/04/2011;
- Relatore al convegno "La Riforma Brunetta e la manovra estiva", relazione sul tema "Il punto sulla Riforma Brunetta" Scandiano RE 23/11/2010, intervento pubblicato in www.comune.scandiano.re
- Relatore al convegno "Le novità normative in tema di rapporto di lavoro pubblico: il D.Lgs. 150/2009", 10/05/2010, CCIAAA di Parma, intervento pubblicato in www.provincia.parma.it/dlgs150.
- Chairman e relatore al Seminario ANCI Emilia-Romagna sulla Riforma Brunetta BO 22/02/2010
- Relatore su "Applicazione della Riforma Brunetta ai piccoli Comuni" alla 4° Assemblea Regionale ANCI Piccoli Comuni – Zibello PR, 26/01/2010, intervento pubblicato in www.anci.emilia-romagna.it
- Relatore su "Cosa cambia con la Riforma Brunetta nei sistemi di valutazione" al convegno "La Legge 15 e il DLgs 150/2009 – aspetti applicativi", Scandiano RE 11/12/2009;
- Chairman convegno ANCI Emilia-Romagna "Programmare il mandato", Bologna 18/05/2009;
- EuroPA 2009 – Rimini – con relazione dal titolo: "Progetto PCV: analisi dello stato degli strumenti di Programmazione Controllo e Valutazione nei Comuni dell'Emilia-Romagna con più di 30000 abitanti", Rimini 4 Aprile 2009, pubblicata in www.anci.emilia-romagna.it
- Chairman Convegno "Consorzi Universitari e sviluppo del territorio", Rep. San Marino RSM, ottobre 2007;
- Chairman Convegno "Controllo di gestione e piccoli comuni", Comune di Lonigo, Lonigo VI, maggio 2005;
- Relatore al Convegno "Università, ricerca e territorio", Fondazione Cassa di Risparmio, Reggio Emilia, febbraio 2004;
- Forum PA 2004, relatore al Convegno "Enti Locali e sviluppo del territorio", Roma, maggio 2004 (in Atti);
- Chairman Convegno "Bilancio delle competenze nella Pubblica Amministrazione" IFOA Bologna, 28 febbraio 2003;
- Relatore al Convegno Nazionale "Valutare i progetti nelle Fondazioni Bancarie", Associazione Casse di Risparmio Italiane, Roma, 11/3/2003;
- Relatore al ciclo di Convegni del Commissariato di Stato per la Regione Autonoma Siciliana "La formazione del personale nel Pubblico dopo la Direttiva Frattini", Palermo/Catania/Enna, maggio 2003.
- Relatore al Convegno internazionale "Evaluation and No Profit", Londra, ottobre 2002;
- Chairman Convegno "L'autoformazione nella PA", Comune di Belluno, dicembre 2002;
- Relatore al Convegno "La valutazione della dirigenza nei servizi psichiatrici", Ely Lilly, Padova, maggio 2001;
- Relatore al Convegno "Controllo dei costi e budgeting nei servizi psichiatrici", Ely Lilly, Udine, aprile 2000;
- Seminario Reg.le IACP, Bologna Maggio 2000, relazione dal titolo "Direzione per obiettivi e valutazione della dirigenza negli IACP emiliani", Bologna, 2000;
- Convegno internazionale Network Universitario SVIMAP "Il processo di managerializzazione della Pubblica Amministrazione", con relazione dal titolo "Politiche del personale e mercato del lavoro negli Enti Locali dopo il CCNL 1999: scenario e prospettive", Cagliari, 24 e 25 settembre 1999;
- Relatore al Convegno Nazionale "Labirinti di carta. L'archivio comunale: organizzazione e gestione della documentazione a 100 anni dalla Circolare Astengo", Modena, gennaio 1998;
- CNEL Prima Conferenza Nazionale "La valutazione nella Pubblica Amministrazione Locale: modelli teorici ed esperienze a confronto", con relazione dal titolo "Nuclei di Valutazione: rilettura critica di un'esperienza e nuove opportunità", CNEL, Roma 4 - 5 giugno 1998;
- Convegno "Bilancio di Mandato", relazione dal titolo "Una metodologia d'approccio al Bilancio di Fine Mandato", Provincia di Roma, Apecchio (PS), 11/9/1998;
- Convegno CISPEL - Lega delle Autonomie "La finanza locale 1999", con relazione dal titolo "Struttura del Bilancio di Mandato, certificazione, comunicazione e par condicio", Roma, Cispel, 12 novembre 1998;
- Convegno Internazionale Network Universitario SVIMAP "Tre Pubbliche Amministrazioni a confronto: Italia - Austria - Slovenia", Gorizia, aprile 1997, con relazione su "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani";
- Convegno INPS "Formazione manageriale, chiave del cambiamento", con relazione su "Marketing interno e formazione manageriale", Venezia, Cà Farsetti, giugno 1997.

Reggio Emilia, 05/01/2017

Pietro Bevilacqua

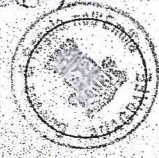


Cognome **BEVILACQUA**
 Nome **PIETRO**
 nato il **12/07/1955**
 (atto n. **762** p. **1** s. **A**)
 a **REGGIO NELL'EMILIA** **RE**)
 Cittadinanza **ITALIANA**
 Residenza **REGGIO NELL'EMILIA**
 Via **CAMPO MARZIO, 1/00**
 Stato civile **-----**
 Professione **LIB. PROFESSIONISTA**
 CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI
 Statura **1.83**
 Capelli **NERI**
 Occhi **CASTANI**
 Segni particolari **-----**



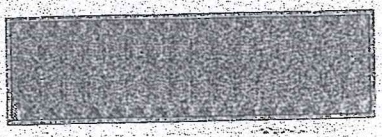
Firma del titolare *Pietro Bevilacqua*
REGGIO NELL'EMILIA **30/05/2009**

Impresa del dito indice sinistro *[Signature]* IL SINDACO



SCADE IL 30/05/2019

AR 3262057



IP.Z.S. spa - OFFICINA C.V. - ROMA

REPUBBLICA ITALIANA

 COMUNE DI
 REGGIO NELL'EMILIA
 CARTA D'IDENTITA
 N° AR 3262057
 DI
 BEVILACQUA
 PIETRO

